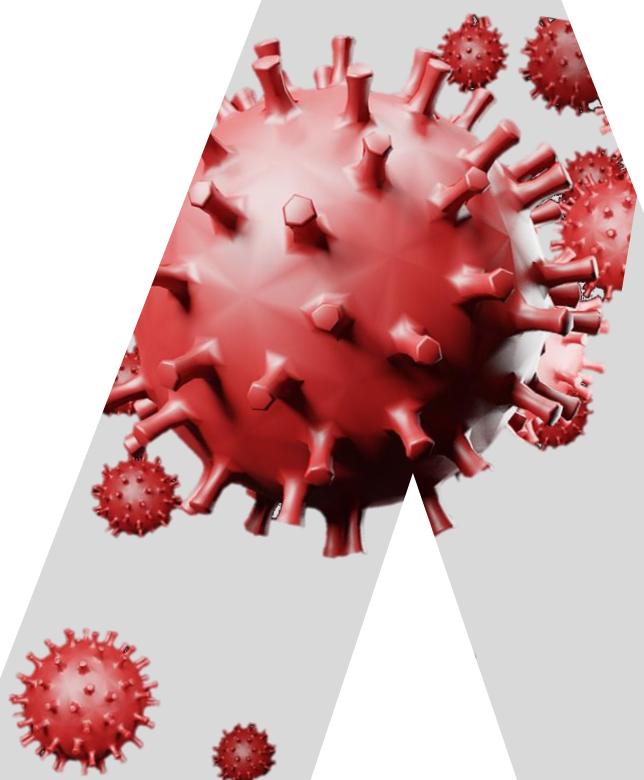


Effets sur la conjoncture et risques structurels de la pandémie de coronavirus pour l'économie valaisanne

Partie II

30 septembre 2020



Sommaire

- **Les secteurs clés en un coup d'œil** p. 3-21
- **Focus – Effets sur les destinations touristiques** p. 22 à 54
- **Les événements culturels en tant que facteurs économiques** p. 55 à 60
- **Conséquences sur le budget cantonal** p. 61 à 83
- **Évaluation des mesures et des recommandations** p. 84 à 111



Les secteurs clés en un coup d'œil



Analyse approfondie des secteurs: introduction

Contexte:

Comment se porte l'économie valaisanne pendant la crise du coronavirus?

Cette deuxième partie de l'analyse est consacrée aux secteurs clés.

Les secteurs clés sont les moteurs d'une économie régionale. Pour le canton du Valais, il s'agit des secteurs suivants:

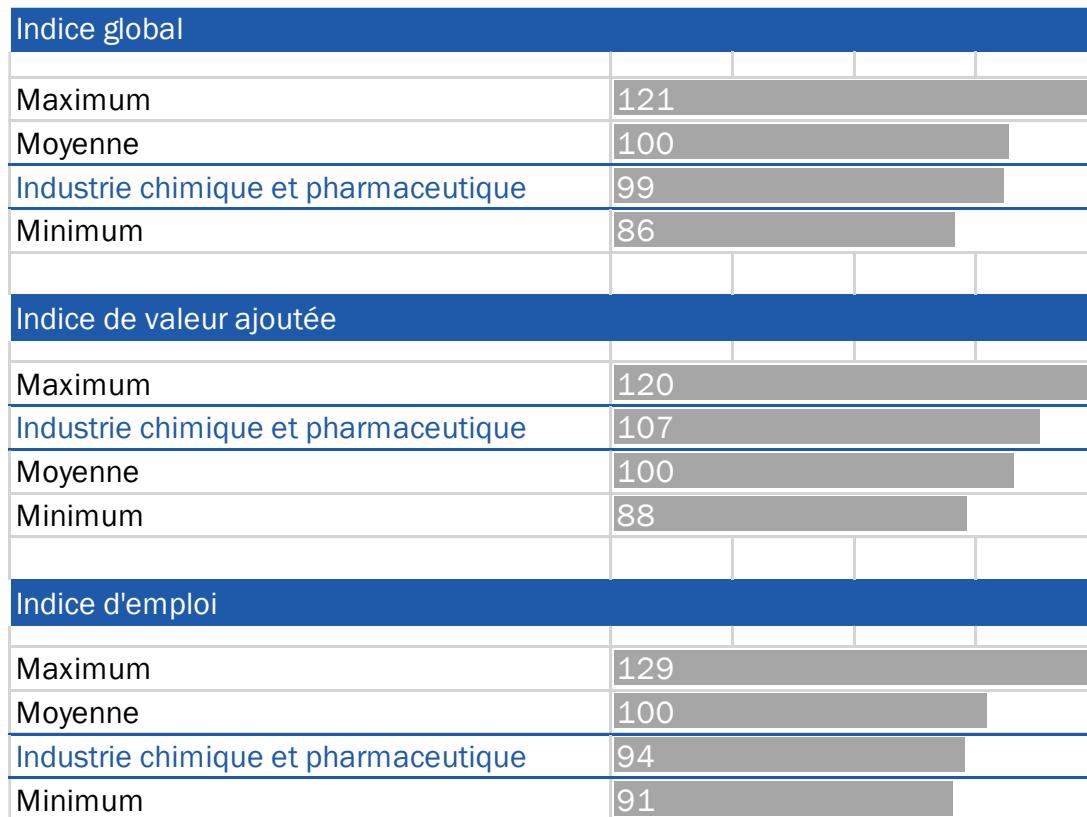
- l'industrie chimique et pharmaceutique
- les biens d'investissement (métal, machines, électronique, hormis les montres)
- la construction
- l'hôtellerie
- le secteur financier

Ces secteurs sont examinés sous quatre aspects:

- 1) l'ampleur du secteur au sein de l'économie régionale**
- 2) la structure du secteur – situation avant la crise**
- 3) les indicateurs actuels concernant le secteur – évolution au cours des derniers mois**
- 4) les prévisions pour le secteur – évolution attendue jusqu'en 2022**

Industrie chimique et pharmaceutique

Importance de la branche en tant que pilier de l'économie cantonale



Informations générales: analyse des piliers de l'économie

Question:

L'analyse des piliers de l'économie vise à déterminer l'«importance» et la «pertinence» d'un secteur par rapport à l'ensemble de l'économie, ainsi que les effets des changements dans ce secteur sur l'évolution du reste de l'économie.

Méthodologie: analyse méthodologique des interactions économiques au sein du canton

Un analyse basée sur le modèle cantonal input-output de BAK a permis de répondre aux questions suivantes:

1. Quelle est la part (en termes de valeur ajoutée et d'emplois) du secteur dans l'ensemble de l'économie cantonale?
2. Effets multiplicateurs marginaux: quelle valeur ajoutée ou combien d'emplois une hausse d'un franc de valeur ajoutée dans le secteur analysé engendre-t-elle dans les autres secteurs du canton?
3. Effets multiplicateurs absolu: quelle valeur ajoutée ou combien d'emplois l'activité économique du secteur analysé engendre-t-elle globalement dans les autres secteurs du canton?

Représentation sous forme d'indices:

dans un second temps, les résultats de l'analyse sous forme de modèle ont été synthétisés dans un indice. Des indices concernant respectivement l'effet sur la valeur ajoutée et sur l'emploi ainsi qu'un indice global ont été calculés.

Les valeurs ont été standardisées de telle sorte que la moyenne de tous les secteurs est égale à 100. L'échelle a été définie de manière à ce qu'une différence de l'ordre de grandeur d'un écart-type correspond à 10 points. En d'autres termes, un indice de 110 indique que la valeur du modèle sous-jacente dépasse d'un écart-type la moyenne de l'échantillon.

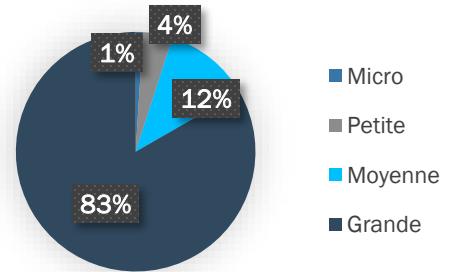
Industrie chimique et pharmaceutique

Structure de la branche

	VS	CH
Nombre d'emplois	5417	76 615
Nombre d'emplois ETP	5241	72 510
Part ETP dans l'économie globale	4%	2%
Part en valeur ajoutée dans l'économie globale	9%	6%
Croissance 2014-2019 (moyenne p.a.)	3,5%	11,5%

Taille des entreprises	Micro 1-9	Petite 10-49	Moyenne 50-249	Grande >250
Nombre d'entreprises	23	8	6	5
ETP dans la catégorie	52	210	614	4365

Pourcentage d'employés selon la taille de l'entreprise



Indicateurs mensuels

Heures de chômage partiel en % du total heures/mois

	VS	CH
Jan.	0%	0%
Fév.	0%	0%
Mars	1%	1%
Avr.	3%	3%
Mai	1%	2%

Heures comptabilisées pendant les mois de 2020 divisées par la moyenne mensuelle des heures de travail de 2017 dans cette branche.

Source: SECO, STENT OFS, BAK Economics

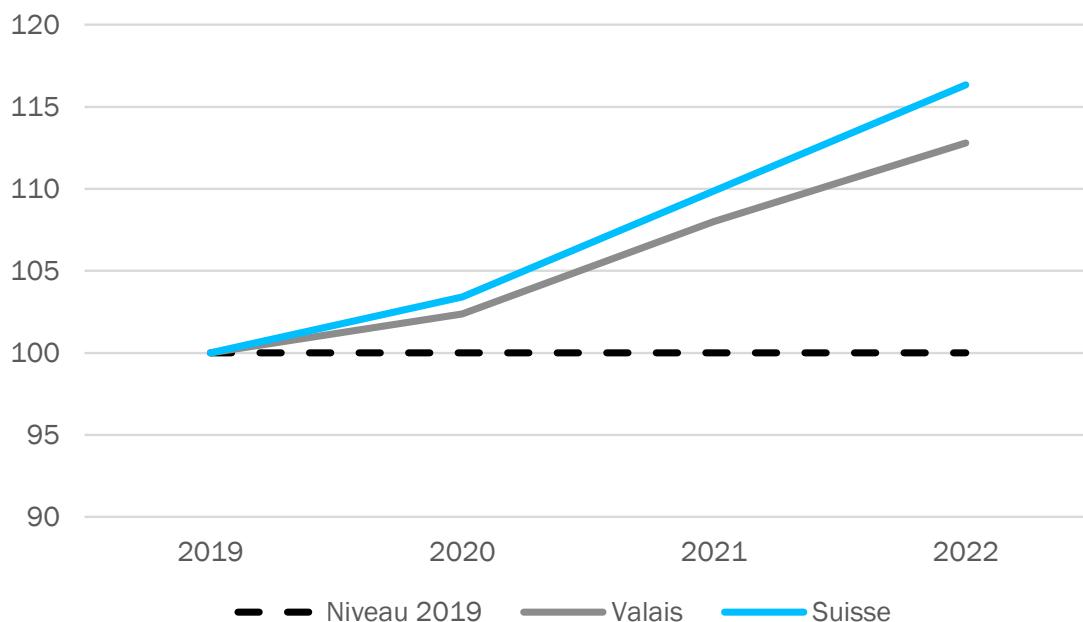
Exportations (par rapport à l'an dernier)

	VS	CH
Jan.	5%	12%
Fév.	0%	-1%
Mars	53%	20%
Avr.	18%	13%
Mai	-6%	-4%
Jun.	72%	-3%
Juil.	-5%	-6%

Exportations nominales, non corrigées des variations saisonnières, en CHF, par rapport au mois de l'année précédente.
Source: AFD, BAK Economics

L'industrie chimique et pharmaceutique

Prévisions



Indice de valeur ajoutée brute 2019 = 100

Source: BAK Economics

- **Prévisions** ↑
- L'industrie chimique et pharmaceutique est nettement moins touchée par la crise du coronavirus que les autres secteurs industriels.
- La demande est toujours restée largement positive jusqu'à présent; le chômage partiel est resté marginal.
- La croissance en 2020 sera légèrement plus faible que prévu avant la crise mais restera néanmoins clairement positive.
- Les autres perspectives sont très favorables, notamment en raison de l'évolution florissante de Lonza, le fleuron du secteur dans le canton:
 - Premièrement, Moderna, partenaire de Lonza, est le candidat le plus prometteur pour le développement du vaccin contre le coronavirus. En cas de succès, Lonza en profitera fortement. Jusqu'à présent, Lonza s'est engagée à installer trois lignes pour la production du vaccin dans son usine de Viège. Cela entraînerait la création de 200 emplois supplémentaires au total.
 - Deuxièmement, l'entreprise compte parmi les principaux producteurs à l'échelle mondiale de produits biopharmaceutiques destinés à des tiers et a l'intention de continuer à développer le site de Viège.

Industrie des biens d'investissement

Importance de la branche en tant que pilier de l'économie cantonale

Indice global	
Industrie des biens d'investissement	121
Moyenne	100
Minimum	86
Indice de valeur ajoutée	
Maximum	120
Moyenne	100
Industrie des biens d'investissement	92
Minimum	88
Indice d'emploi	
Industrie des biens d'investissement	129
Moyenne	100
Minimum	91

Informations générales: analyse des piliers de l'économie

Question:

L'analyse des piliers de l'économie vise à déterminer l'«importance» et la «pertinence» d'un secteur par rapport à l'ensemble de l'économie, ainsi que les effets des changements dans ce secteur sur l'évolution du reste de l'économie.

Méthodologie: analyse méthodologique des interactions économiques au sein du canton

Un analyse basée sur le modèle cantonal input-output de BAK a permis de répondre aux questions suivantes:

1. Quelle est la part (en termes de valeur ajoutée et d'emplois) du secteur dans l'ensemble de l'économie cantonale?
2. Effets multiplicateurs marginaux: quelle valeur ajoutée ou combien d'emplois une hausse d'un franc de valeur ajoutée dans le secteur analysé engendre-t-elle dans les autres secteurs du canton?
3. Effets multiplicateurs absolu: quelle valeur ajoutée ou combien d'emplois l'activité économique du secteur analysé engendre-t-elle globalement dans les autres secteurs du canton?

Représentation sous forme d'indices:

dans un second temps, les résultats de l'analyse du modèle ont été synthétisés dans un indice. Des indices concernant respectivement l'effet sur la valeur ajoutée et sur l'emploi ainsi qu'un indice global ont été calculés. Les valeurs ont été standardisées de telle sorte que la moyenne de tous les secteurs soit de 100. L'échelle a été définie de manière à ce qu'une différence de l'ordre de grandeur d'un écart standard corresponde à 10 points. En d'autres termes, un indice de 110 indique que la valeur du modèle sous-jacente dépasse d'un écart standard la moyenne de l'échantillon.

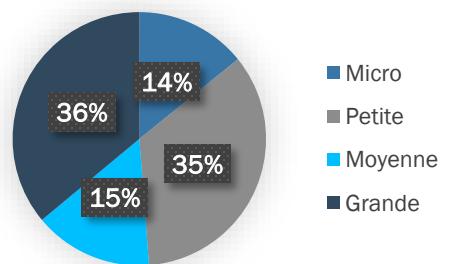
Industrie des biens d'investissement

Structure de la branche

	VS	CH
Nombre d'emplois	4965	281 355
Nombre d'emplois ETP	4664	263 030
Part ETP dans l'économie globale	3%	6%
Part en valeur ajoutée dans l'économie globale	3%	6%
Croissance 2014-2019	2,7%	0,5%

Taille des entreprises	Micro 1-9	Petite 10-49	Moyenne 50-249	Grande >250
Nombre d'entreprises	243	79	7	3
ETP dans la catégorie	662	1613	707	1681

Pourcentage d'employés selon la taille de l'entreprise



Indicateurs mensuels

Heures de chômage partiel en % du total heures/mois	VS	CH
Jan.		0%
Fév.		0%
Mars		9%
Avr.	28%	24%
Mai	17%	17%

Heures comptabilisées pendant les mois de 2020 divisées par la moyenne mensuelle des heures de travail de 2017 dans cette branche.

Source: SECO, STATENT OFS, BAK Economics

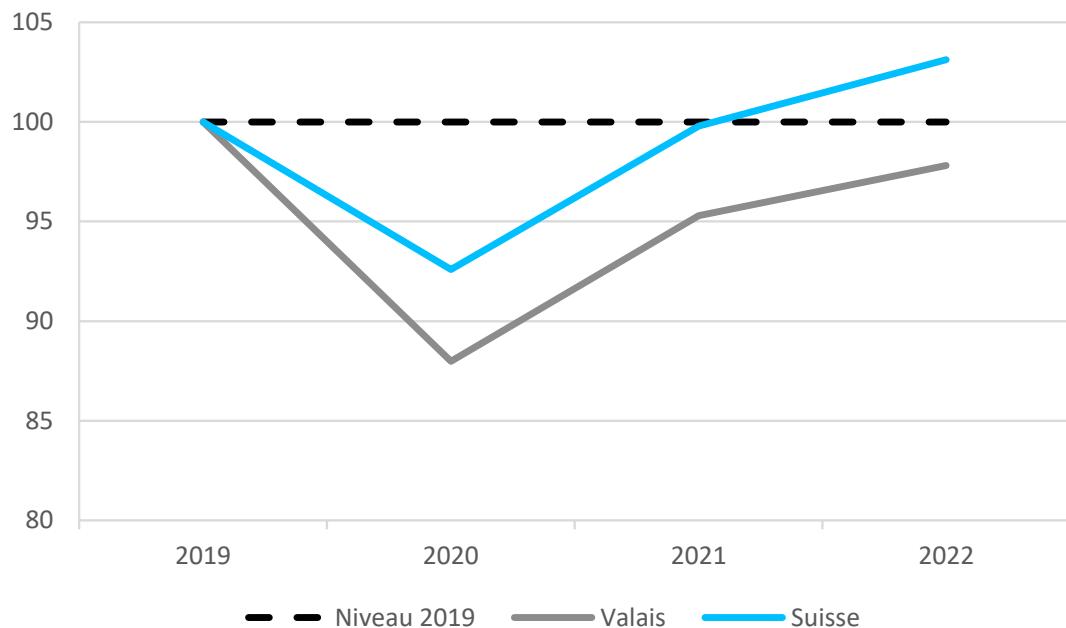
Exportations (par rapport à l'an dernier)	VS	CH
Jan.	-20%	-3%
Fév.	-3%	-4%
Mars	-17%	-17%
Avr.	-60%	-27%
Mai	-52%	-32%
Juin	-38%	-11%
JUIL.	-21%	13%

Exportations nominales, non corrigées des variations saisonnières, en CHF, par rapport au mois de l'année précédente.

Source: AFD, BAK Economics

Industrie des biens d'investissement

Prévisions



Indice de valeur ajoutée brute 2019 = 100

Source: BAK Economics

- Prévisions 
- Les grandes incertitudes quant à l'évolution future de la crise et le besoin de liquidités des entreprises freinent les investissements en équipement.
- La chute mondiale de la demande entraîne des capacités inutilisées dans l'industrie.
- En Valais, cela concerne les grandes entreprises de transformation de l'aluminium. En tant que sous-traitants de l'industrie des machines, elles pourraient être plus longuement affectées par la crise, car les producteurs écouleront tout d'abord leurs stocks et ne commanderont à nouveau de gros volumes qu'en cas de nette amélioration de la situation.
- Le franc fort affaiblit les marges et nuit à la demande de biens d'investissement, ce qui se répercute sur le secteur mécanique et métallurgique.

Construction

Importance de la branche en tant que pilier de l'économie cantonale

Indice global	
Maximum	121
Construction	104
Moyenne	100
Minimum	86
Indice de valeur ajoutée	
Maximum	120
Construction	105
Moyenne	100
Minimum	88
Indice d'emploi	
Maximum	129
Construction	101
Moyenne	100
Minimum	91

Informations générales: analyse des piliers de l'économie

Question:

L'analyse des piliers de l'économie vise à déterminer l'«importance» et la «pertinence» d'un secteur par rapport à l'ensemble de l'économie, ainsi que les effets des changements dans ce secteur sur l'évolution du reste de l'économie.

Méthodologie: analyse méthodologique des interactions économiques au sein du canton

Un analyse basée sur le modèle cantonal input-output de BAK a permis de répondre aux questions suivantes:

1. Quelle est la part (en termes de valeur ajoutée et d'emplois) du secteur dans l'ensemble de l'économie cantonale?
2. Effets multiplicateurs marginaux: quelle valeur ajoutée ou combien d'emplois une hausse d'un franc de valeur ajoutée dans le secteur analysé engendre-t-elle dans les autres secteurs du canton?
3. Effets multiplicateurs absolu: quelle valeur ajoutée ou combien d'emplois l'activité économique du secteur analysé engendre-t-elle globalement dans les autres secteurs du canton?

Représentation sous forme d'indices:

dans un second temps, les résultats de l'analyse sous forme de modèle ont été synthétisés dans un indice. Des indices concernant respectivement l'effet sur la valeur ajoutée et sur l'emploi ainsi qu'un indice global ont été calculés.

Les valeurs ont été standardisées de telle sorte que la moyenne de tous les secteurs soit égale à 100. L'échelle a été définie de manière à ce qu'une différence de l'ordre de grandeur d'un écart standard corresponde à 10 points. En d'autres termes, un indice de 110 indique que la valeur du modèle sous-jacente dépasse d'un écart standard la moyenne de l'échantillon.

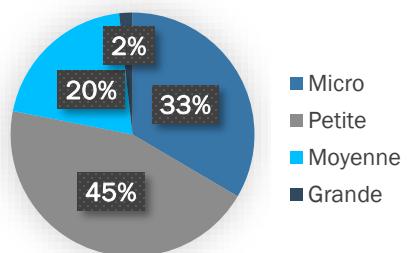
Construction

Structure de la branche

	VS	CH
Nombre d'emplois	15 890	350 954
Nombre d'emplois ETP	14 612	320 589
Part ETP dans l'économie globale	11%	8%
Part en valeur ajoutée dans l'économie globale	7%	5%
Croissance 2014-2019	-2,2%	1,1%

Taille des entreprises	Micro 1-9	Petite 10-49	Moyenne 50-249	Grande >250
Nombre d'entreprises	2071	333	34	1
ETP dans la catégorie	4890	6520	2944	258

Pourcentage d'employés selon la taille de l'entreprise



Indicateurs mensuels

Heures de chômage partiel en % du total heures/mois	VS	CH
Jan.	0%	0%
Fév.	0%	0%
Mars	4%	7%
Avr.	10%	15%
Mai	5%	6%

Heures comptabilisées pendant les mois de 2020 divisées par la moyenne mensuelle des heures de travail de 2017 dans cette branche.

Source: SECO, STATENT OFS, BAK Economics

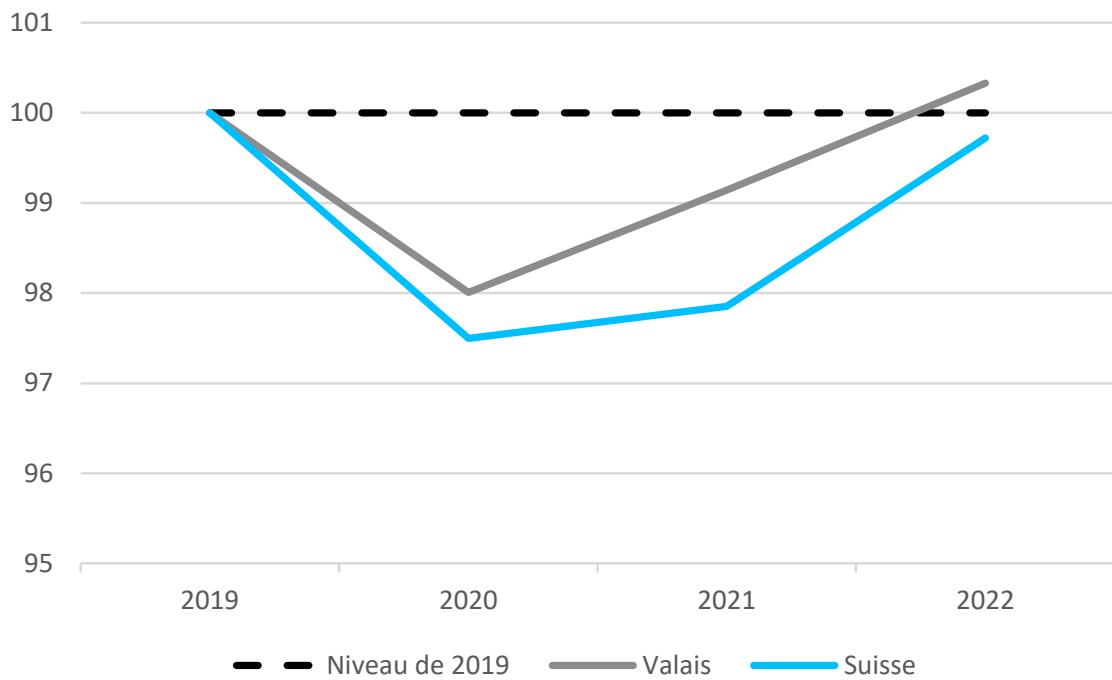
Demandes de permis de construire par rapport à l'an dernier	VS	CH
Jan.	45%	3%
Fév.	-41%	-4%
Mars	-34%	-28%
Avr.	3%	-11%
Mai	24%	-2%
Juin	-5%	-2%

Demandes de permis de construire par rapport au mois de l'année précédente.

Source: Fahrländer & Partner, BAK Economics

Construction

Prévisions



Indice de valeur ajoutée brute 2019 = 100

Source: BAK Economics

- Prévisions 
- Les incertitudes et les problèmes de liquidités des entreprises devraient encore se faire sentir en 2021.
- Après avoir chuté en février et en mars, les demandes de permis de construire dans le canton du Valais ont connu une nette augmentation. La situation reste néanmoins sombre pour le secteur de la construction.
- L'amélioration de la situation se ressent encore moins à l'échelle de la Suisse qu'en Valais. Le secteur de la construction valaisan devrait se redresser un peu plus rapidement par rapport à la moyenne nationale.
- Le secteur revêt une importance supérieure à la moyenne pour la création de valeur cantonale. Une reprise relativement rapide dans le secteur de la construction devrait donc avoir un impact positif sur l'économie valaisanne.

Hôtellerie

Importance de la branche en tant que pilier de l'économie cantonale

Indice global	
Maximum	121
Hôtellerie	100
Moyenne	100
Minimum	86
Indice de valeur ajoutée	
Maximum	120
Moyenne	100
Hôtellerie	99
Minimum	88
Indice d'emploi	
Maximum	129
Hôtellerie	101
Moyenne	100
Minimum	91

Informations générales: analyse des piliers de l'économie

Question:

L'analyse des piliers de l'économie vise à déterminer l'«importance» et la «pertinence» d'un secteur par rapport à l'ensemble de l'économie, ainsi que les effets des changements dans ce secteur sur l'évolution du reste de l'économie.

Méthodologie: analyse méthodologique des interactions économiques au sein du canton

Un analyse basée sur le modèle cantonal input-output de BAK a permis de répondre aux questions suivantes:

1. Quelle est la part (en termes de valeur ajoutée et d'emplois) du secteur dans l'ensemble de l'économie cantonale?
2. Effets multiplicateurs marginaux: quelle valeur ajoutée ou combien d'emplois une hausse d'un franc de valeur ajoutée dans le secteur analysé engendre-t-elle dans les autres secteurs du canton?
3. Effets multiplicateurs absolu: quelle valeur ajoutée ou combien d'emplois l'activité économique du secteur analysé engendre-t-elle globalement dans les autres secteurs du canton?

Représentation sous forme d'indices:

dans un second temps, les résultats de l'analyse sous forme de modèle ont été synthétisés dans un indice. Des indices concernant respectivement l'effet sur la valeur ajoutée et sur l'emploi ainsi qu'un indice global ont été calculés.

Les valeurs ont été standardisées de telle sorte que la moyenne de tous les secteurs soit égale à 100. L'échelle a été définie de manière à ce qu'une différence de l'ordre de grandeur d'un écart standard corresponde à 10 points. En d'autres termes, un indice de 110 indique que la valeur du modèle sous-jacente dépasse d'un écart standard la moyenne de l'échantillon.

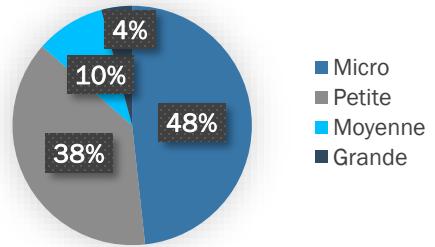
Hôtellerie

Structure de la branche

	VS	CH
Nombre d'emplois	16 633	241 996
Nombre d'emplois ETP	13 145	178 273
Part ETP dans l'économie globale	10%	4%
Part en valeur ajoutée dans l'économie globale	4%	2%
Croissance 2014-2019	1,0%	0,8%

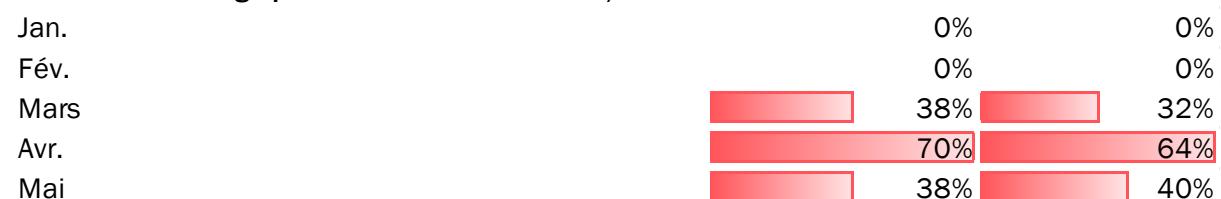
Taille des entreprises	Micro 1-9	Petite 10-49	Moyenne 50-249	Grande >250
Nombre d'entreprises	2302	266	16	2
ETP dans la catégorie	6345	5022	1230	548

Pourcentage d'employés selon la taille de l'entreprise



Indicateurs mensuels

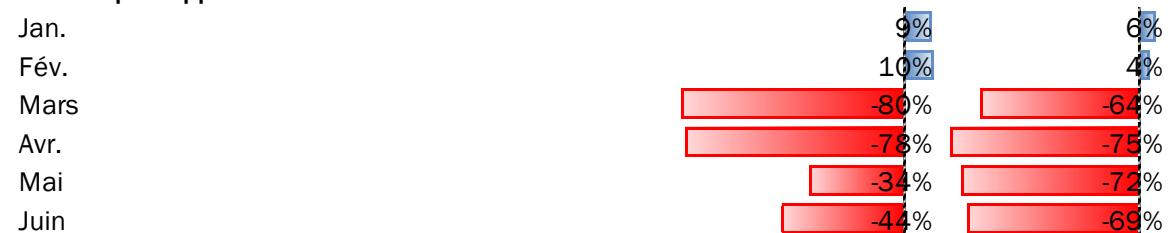
Heures de chômage partiel en % du total heures/mois



Heures comptabilisées pendant les mois de 2020 divisées par la moyenne mensuelle des heures de travail de 2017 dans cette branche.

Source: SECO, STATENT OFS, BAK Economics

Nuitées par rapport à l'an dernier

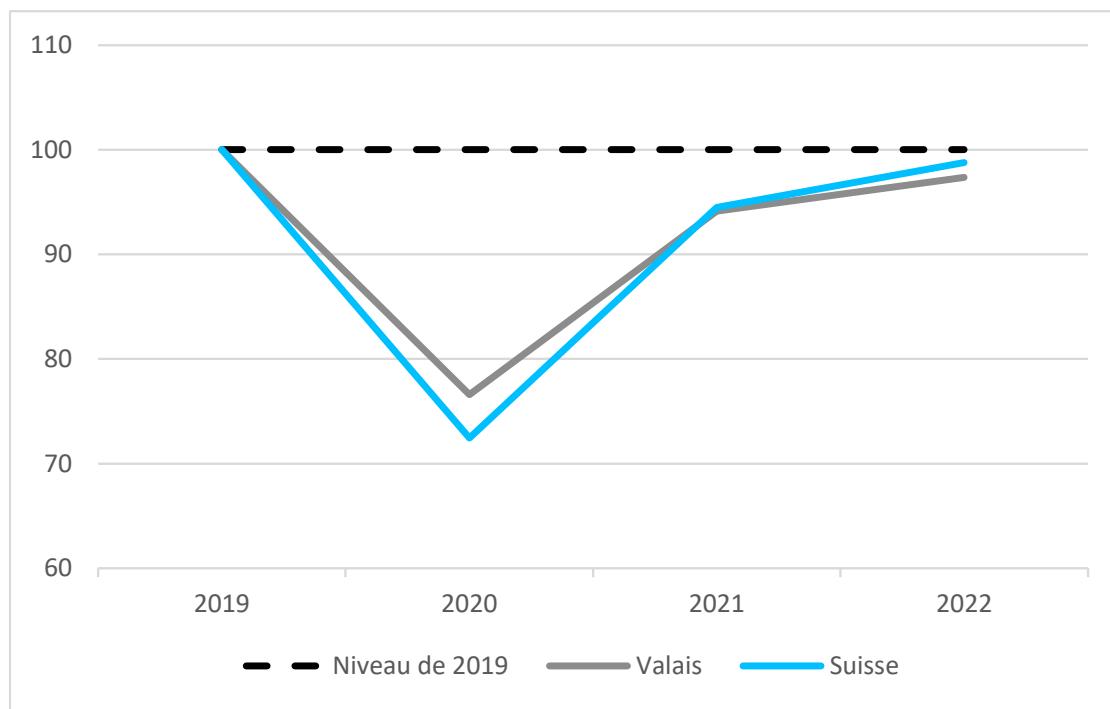


Nuitées par rapport au mois de l'année précédente.

Source: AFD, BAK Economics

Hôtellerie

Prévisions



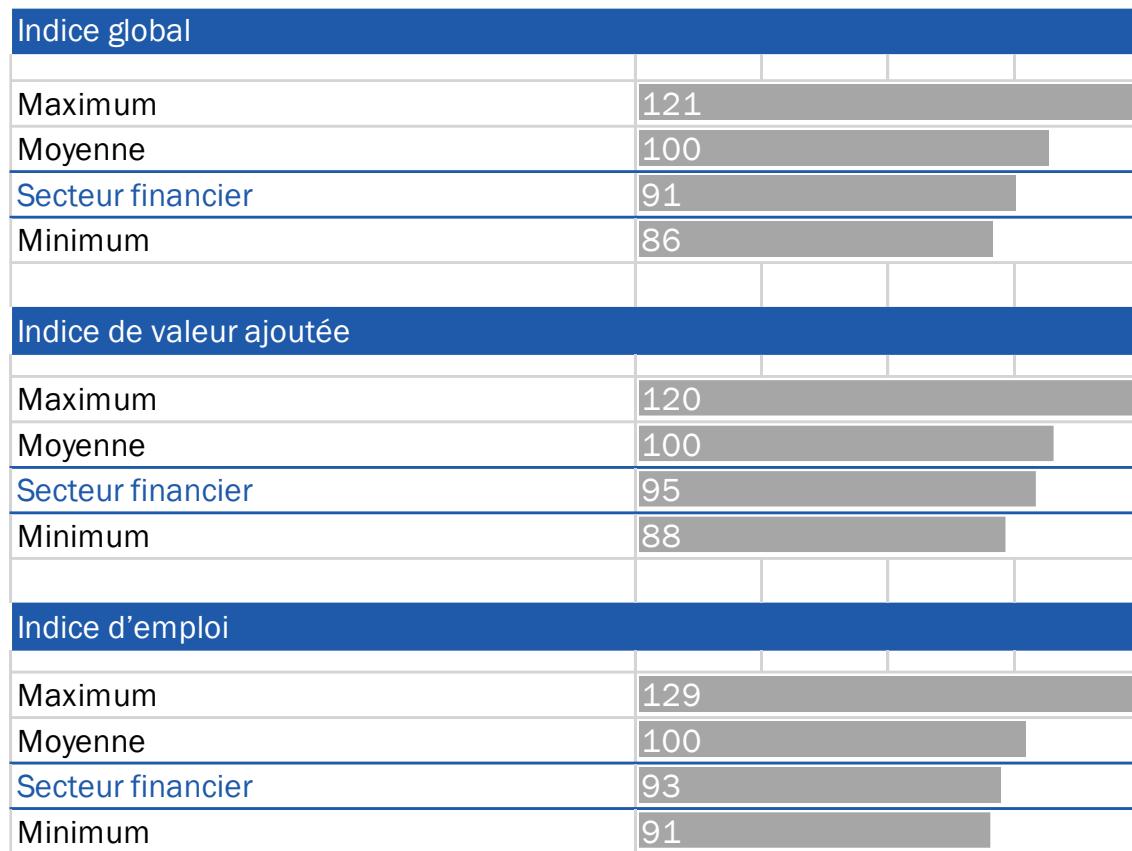
Indice de valeur ajoutée brute 2019 = 100

Source: BAK Economics

- Prévisions
- Un deuxième confinement ou une absence persistante de touristes arrivant par avion représenteraient un risque pour le secteur hôtelier.
- Une bonne moitié des touristes du canton du Valais (52%) viennent de Suisse (été et hiver). Cette prédominance des touristes suisses peut représenter un avantage.

Secteur financier

Importance de la branche en tant que pilier de l'économie cantonale



Informations générales: analyse des piliers de l'économie

Question:

L'analyse des piliers de l'économie vise à déterminer l'«importance» et la «pertinence» d'un secteur par rapport à l'ensemble de l'économie, ainsi que les effets des changements dans ce secteur sur l'évolution du reste de l'économie.

Méthodologie: analyse méthodologique des interactions économiques au sein du canton

Un analyse basée sur le modèle cantonal input-output de BAK a permis de répondre aux questions suivantes:

1. Quelle est la part (en termes de valeur ajoutée et d'emplois) du secteur dans l'ensemble de l'économie cantonale?
2. Effets multiplicateurs marginaux: quelle valeur ajoutée ou combien d'emplois une hausse d'un franc de valeur ajoutée dans le secteur analysé engendre-t-elle dans les autres secteurs du canton?
3. Effets multiplicateurs absolus: quelle valeur ajoutée ou combien d'emplois l'activité économique du secteur analysé engendre-t-elle globalement dans les autres secteurs du canton?

Représentation sous forme d'indices:

dans un second temps, les résultats de l'analyse sous forme de modèle ont été synthétisés dans un indice. Des indices concernant respectivement l'effet sur la valeur ajoutée et sur l'emploi ainsi qu'un indice global ont été calculés.

Les valeurs ont été standardisées de telle sorte que la moyenne de tous les secteurs soit égale à 100. L'échelle a été définie de manière à ce qu'une différence de l'ordre de grandeur d'un écart standard corresponde à 10 points. En d'autres termes, un indice de 110 indique que la valeur du modèle sous-jacente dépasse d'un écart standard la moyenne de l'échantillon.

Secteur financier

Structure de la branche

	VS	CH			
Nombre d'emplois	5929	254 701			
Nombre d'emplois ETP	4915	220 960			
Part ETP dans l'économie globale	4%	5%			
Part en valeur ajoutée dans l'économie globale	8%	9%			
Croissance 2014-2019	2,8%	0,6%			
Taille des entreprises	Micro 1-9	Petite 10-49	Moyenne 50-249	Grande >250	Pourcentage d'employés selon la taille de l'entreprise
Nombre d'entreprises	361	47	10	3	<p>45% 22% 21% 12%</p>
ETP dans la catégorie	600	1099	1027	2189	

Indicateurs mensuels

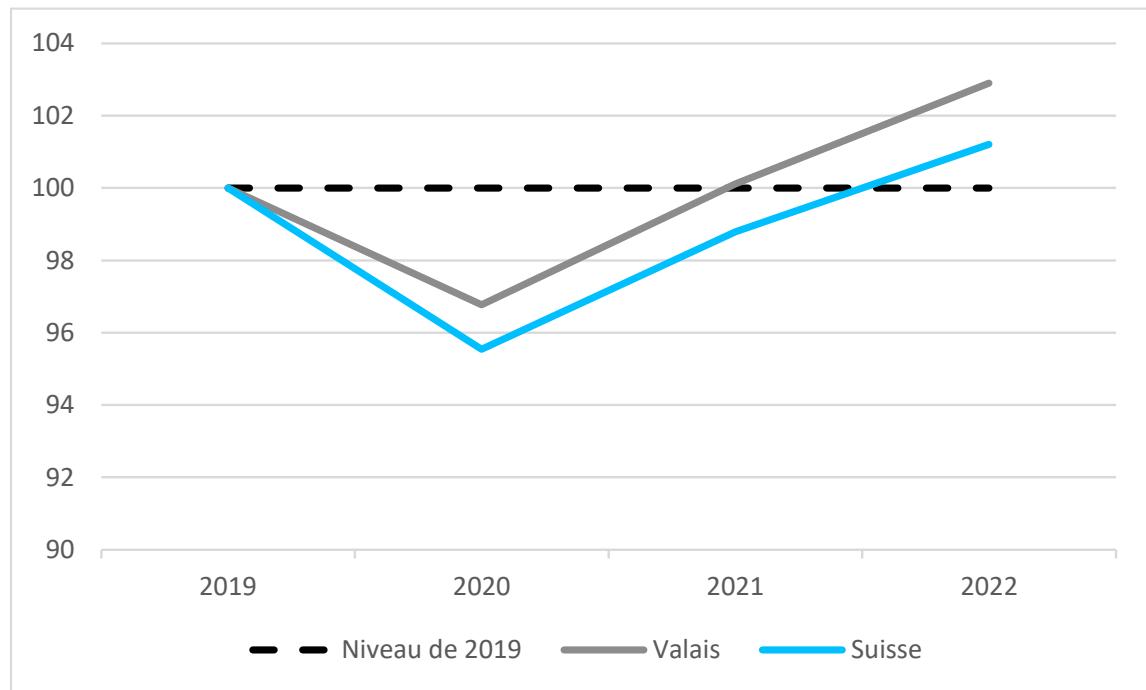
Heures de chômage partiel en % du total heures/mois	VS	CH
Jan.	0%	0%
Fév.	0%	0%
Mars	2%	1%
Avr.	4%	3%
Mai	4%	2%

Heures comptabilisées pendant les mois de 2020 divisées par la moyenne mensuelle des heures de travail de 2017 dans cette branche.

Source: SECO, STAMENT OFS, BAK Economics

Secteur financier

Prévisions



Indice de valeur ajoutée brute 2019 = 100

Source: BAK Economics

- **Prévisions** ➔

En ce qui concerne le secteur financier dans le canton du Valais, nous prévoyons une évolution légèrement plus positive que la moyenne suisse.

Motif:

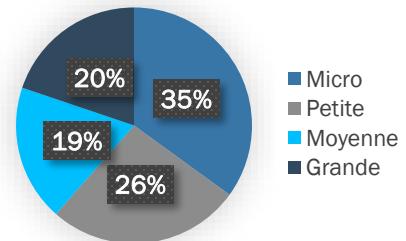
- Le secteur financier se compose des assurances, des banques et d'autres services financiers. Le poids des assurances en Valais est supérieur à la moyenne suisse. Les assurances ayant été moins touchées par la crise du coronavirus, le secteur financier valaisan dans son ensemble a été moins affecté.
- En outre, les banques valaisannes sont moins dépendantes des opérations de commissions, qui connaissent un recul à l'échelle mondiale.

Vue d'ensemble de l'économie suisse

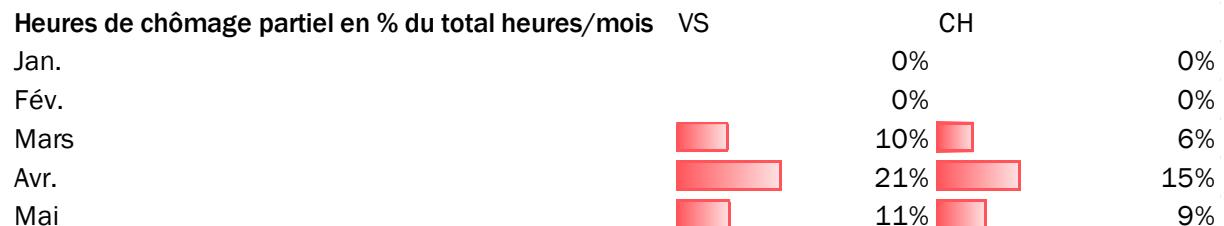
Structure

	VS	CH
Nombre d'emplois	178'072	5'214'523
Nombre d'emplois ETP	137'696	4'067'318
Part ETP dans l'économie globale	100%	100%
Part en valeur ajoutée dans l'économie globale	100%	100%
Croissance 2014-2019	1.7%	1.7%

Taille des entreprises	Micro 1-9	Petite 10-49	Moyenne 50-249	Grande >250	Pourcentage d'employés selon la taille de l'entreprise
	23 352	1659	248	39	
ETP dans la catégorie	42 735	32 372	22 804	24 201	

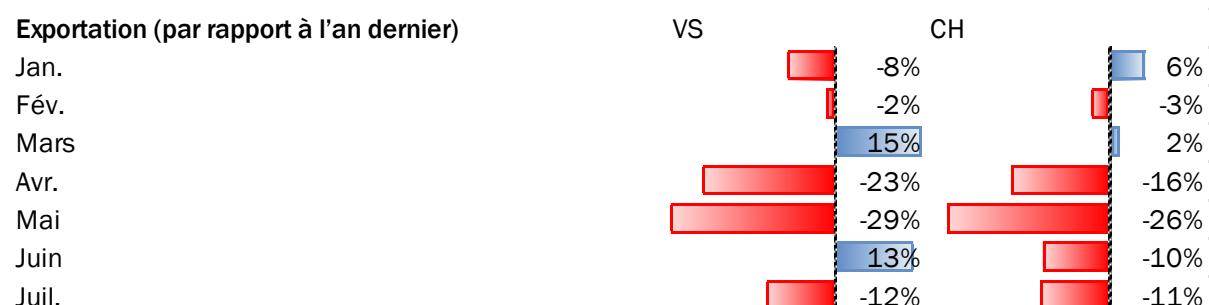


Indicateurs mensuels



Heures comptabilisées pendant les mois de 2020 divisées par la moyenne mensuelle des heures de travail de 2017 dans l'ensemble de l'économie.

Source: SECO, STAMENT OFS, BAK Economics



Exportations nominales, non corrigées des variations saisonnières, en CHF, par rapport au mois de l'année précédente.
Source: AFD, BAK Economics

Vue d'ensemble de l'économie suisse

Prévisions – Quand la valeur ajoutée de 2019 sera-t-elle à nouveau atteinte?

	2019	2020	2021	2022	2023
Agriculture	100	99	99	100	101
Industrie minière, énergie et eau	100	91	91	94	95
Industrie des biens de consommation	100	94	96	99	102
Industrie des biens d'investissement	100	88	95	98	99
Secteur chimique et pharmaceutique	100	102	108	113	116
Construction	100	98	99	100	102
Commerce de gros et automobile	100	90	98	101	102
Commerce de détail	100	92	96	98	99
Hôtellerie	100	77	94	97	99
Transports	100	78	86	89	89
Information, communication	100	100	106	110	111
Secteur financier	100	97	100	103	105
Services aux entreprises	100	88	93	97	99
Admin. publique et éducation	100	100	101	103	104
Système de santé et social	100	94	105	109	113
Autres services	100	86	95	96	101
Économie globale	100	93	99	101	103

Valeur ajoutée brute indexé à 2019 = 100.

Source: BAK Economics

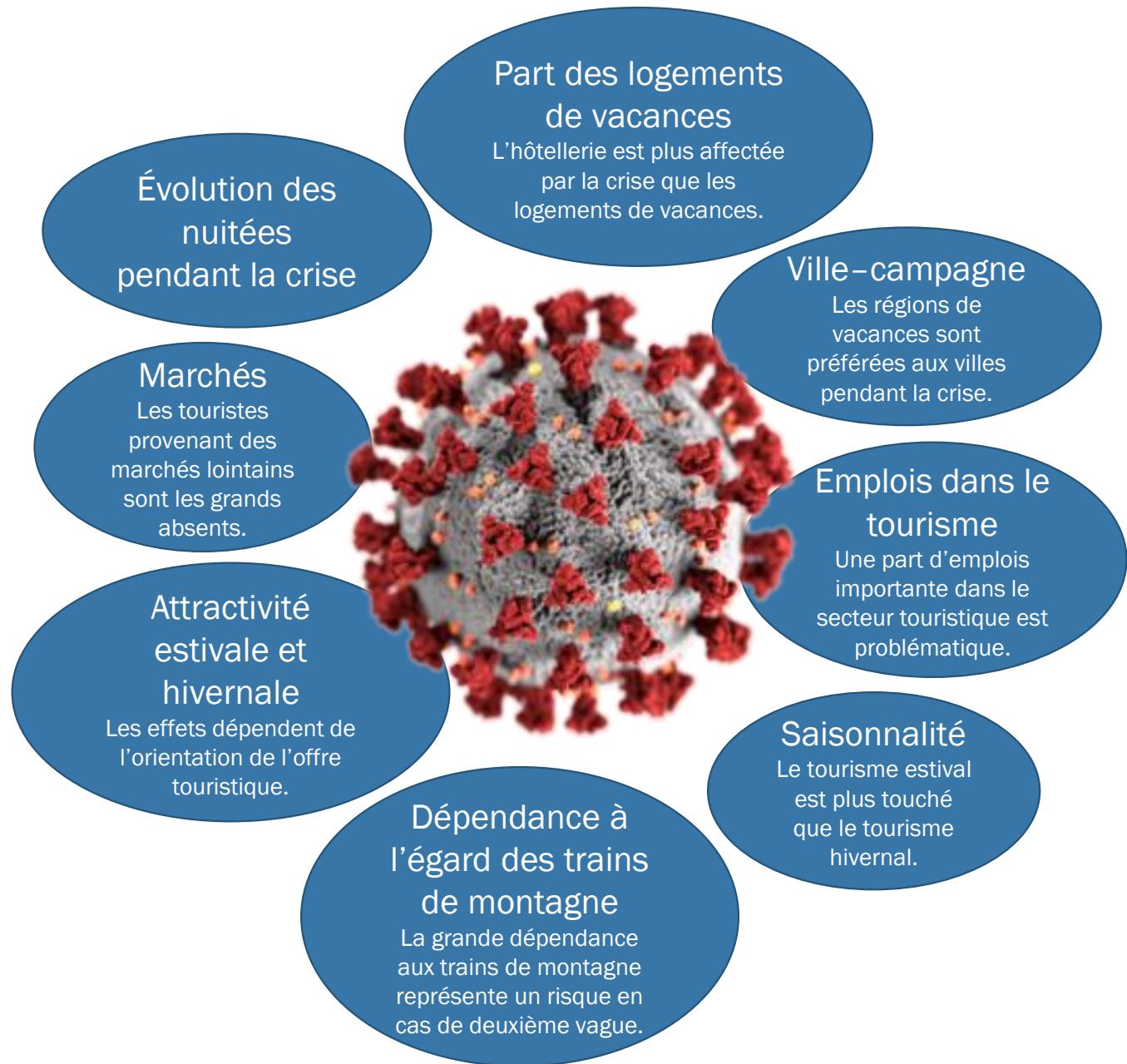


Focus – Effets sur les destinations touristiques



Effets sur les destinations

Les effets passés et attendus de la crise du coronavirus varient d'une destination touristique à l'autre. Afin de mieux cerner les destinations touristiques du canton du Valais, les critères suivants sont examinés:



Dans l'analyse qui suit, les destinations valaisannes sont évaluées sur la base de ces critères, à l'aide d'un système de points lié à l'intensité des effets négatifs de la crise du coronavirus, qui permet d'identifier les risques et les opportunités pour chaque destination.

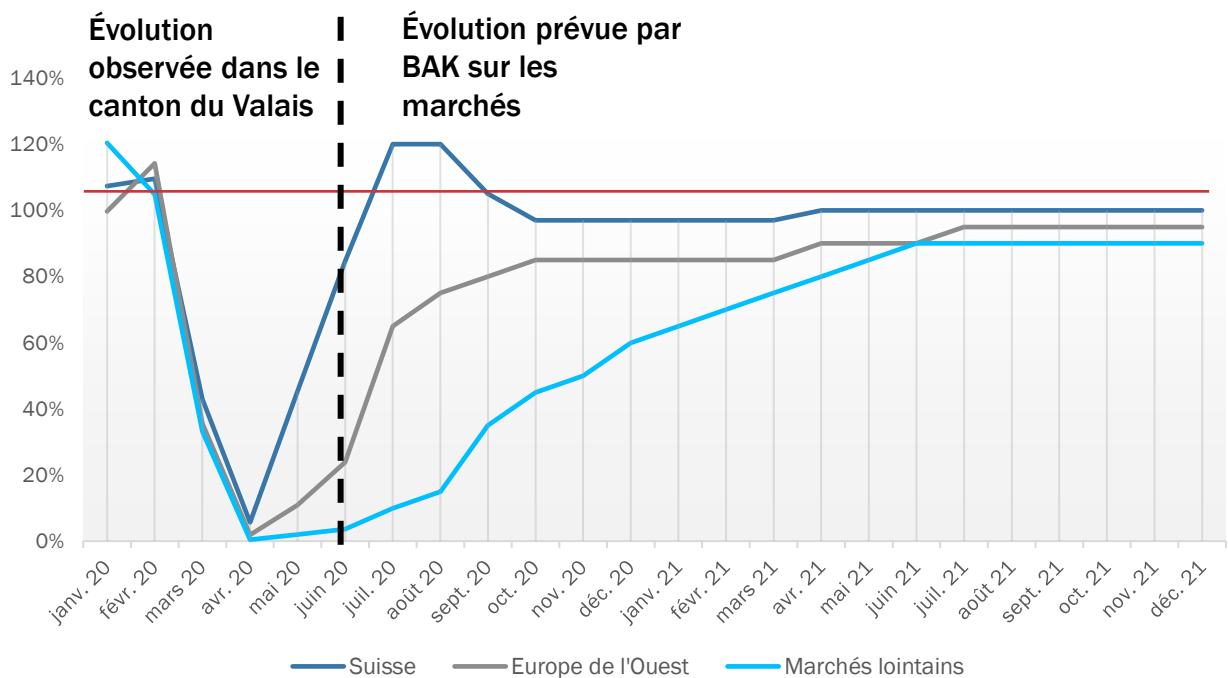
Marchés des nuitées I

On ne sait pas encore quand les voyages hors Europe seront à nouveau possibles. BAK Economics table sur une amélioration progressive de la demande provenant des marchés lointains à la fin de cet automne seulement. Les destinations qui ont une part élevée d'hôtes provenant des marchés lointains sont donc particulièrement affectées.

Les voyages touristiques étant de nouveau autorisés en Europe de l'Ouest depuis mi-juin, la situation est un peu moins grave pour les régions touristiques souvent fréquentées par les Européens de l'Ouest. Toutefois, les quarantaines obligatoires de plus en plus fréquentes dernièrement constituent un risque.

On s'attend à ce que l'interdiction partielle de voyager à l'échelle internationale entraîne et continue d'entraîner une forte augmentation de la demande intérieure de chambres d'hôtel et de logements de vacances. Ces hôtes supplémentaires sont attendus plutôt dans les zones de vacances rurales ou alpines que dans les villes.

L'évolution de la demande dans le canton du Valais selon les marchés



Source: BAK Economics, HESTA

Le graphique représente l'évolution des nuitées observée jusqu'en juin par rapport au mois correspondant de 2019 dans l'hôtellerie du canton du Valais. À partir de juin 2020, il indique l'évolution des marchés prévu par BAK Economics.

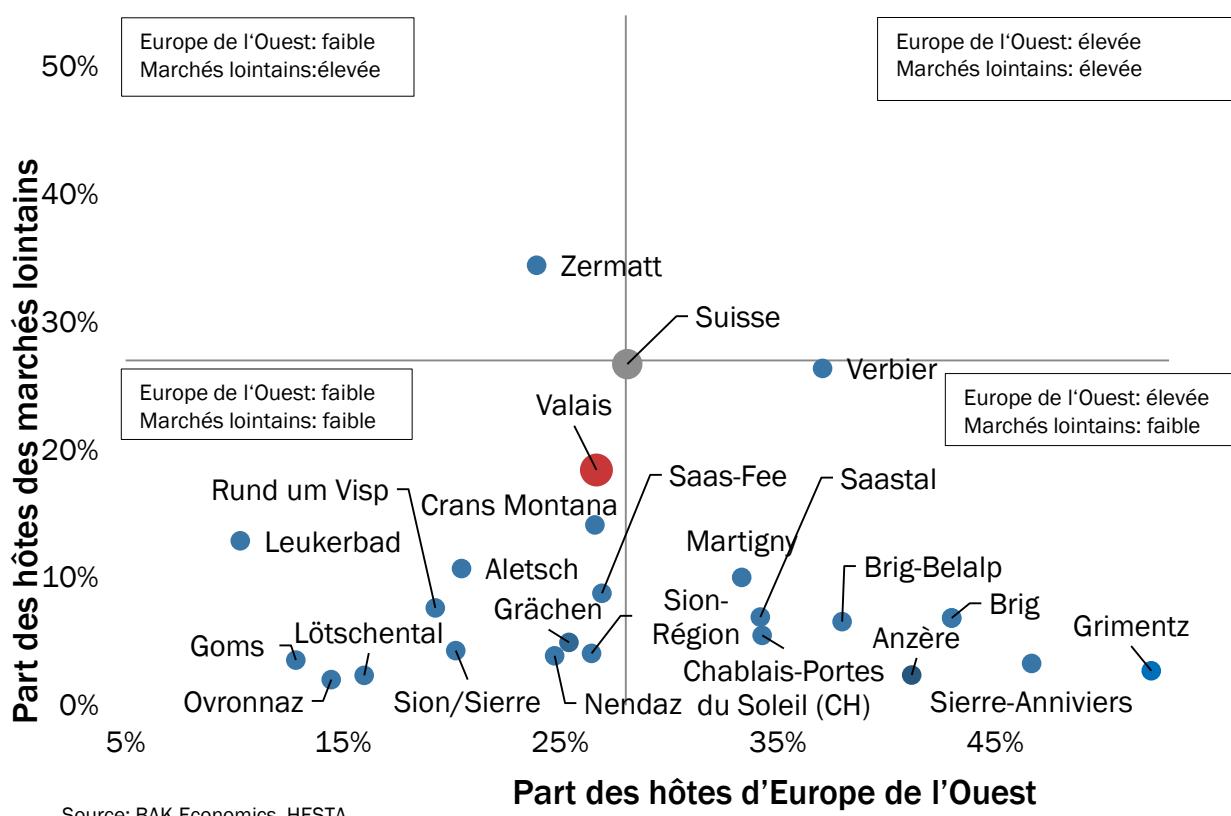
Marchés des nuitées II

La provenance des touristes dans le passé joue un rôle déterminant pour l'évolution prévue pendant la crise du coronavirus. La répartition observée des nuitées entre les marchés «Suisse», «Europe de l'Ouest» et «marchés lointains» est donc considérée comme un critère central pour toutes les destinations.

Évaluation des destinations:

- La demande provenant des marchés lointains est la plus touchée; les destinations à forte part d'hôtes venant des marchés lointains sont donc particulièrement désavantagées.
- La demande provenant d'Europe de l'Ouest est modérément touchée.
- La demande domestique suisse est la moins affectée.

Parts des nuitées des hôtes d'Europe de l'Ouest et des marchés lointains dans les destinations



Le graphique montre les parts des nuitées des marchés de provenance internationaux (moyenne 2015-2019). Plus une destination se situe en haut, plus la part des hôtes en provenance des marchés lointains est élevée; plus elle apparaît à droite, plus la part des hôtes en provenance d'Europe de l'Ouest est élevée. Par conséquent, les destinations situées en bas à droite accueillent une grande part d'hôtes en provenance de Suisse.

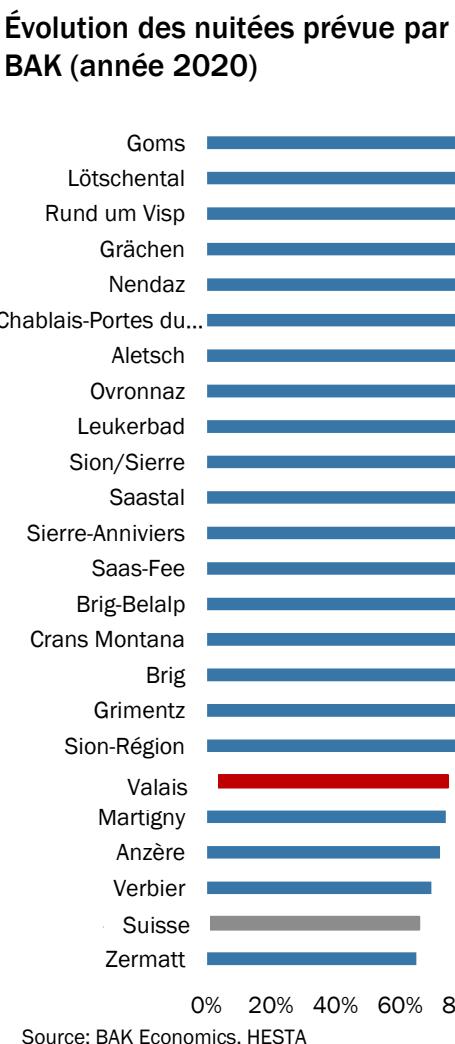
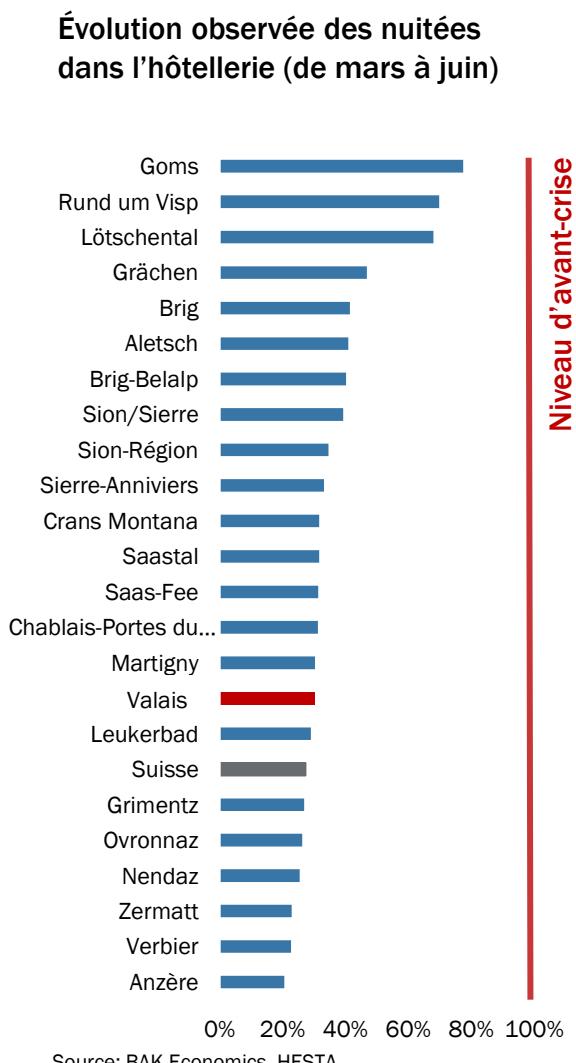
Évolution des nuitées dans les destinations

L'évolution passée et future attendue sur la base de la structure des marchés pendant la crise du coronavirus constitue un important indicateur des effets de la crise sur une destination.

Évaluation des destinations:

- L'analyse porte sur l'évolution passée des nuitées dans l'hôtellerie pendant la crise (de mars à juin) et sur
- l'évolution des nuitées prévue par BAK Economics pour toute l'année de crise 2020.

L'évolution des nuitées pendant la crise – observée et prévue



Les graphiques illustrent l'évolution observée et prévue des nuitées dans les différentes destinations par rapport à la même période avant la crise.

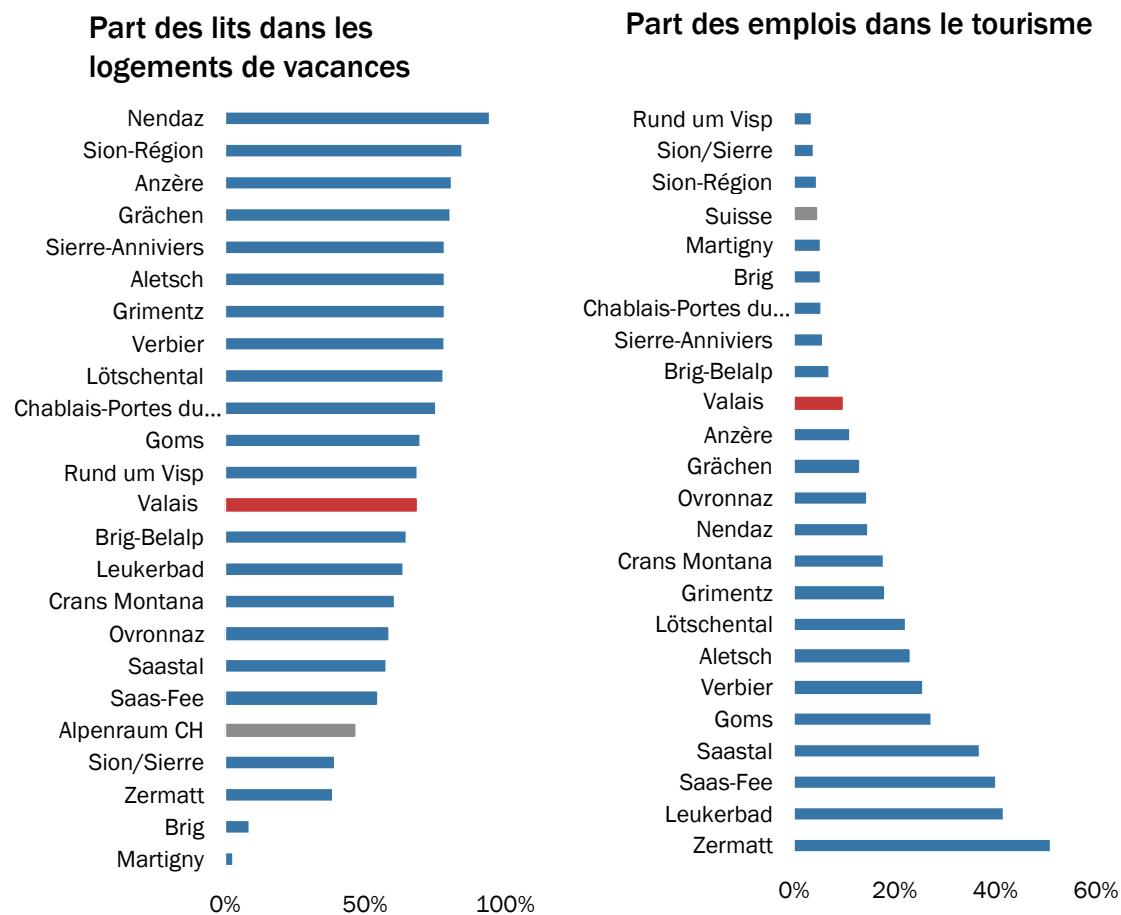
Part des logements de vacances et des emplois dans le tourisme

La part de lits dans les logements de vacances et la part des emplois dans le tourisme constituent d'autres indicateurs des effets de la crise sur une destination. Une part élevée de lits dans des logements de vacances par rapport à l'hôtellerie est un facteur positif pendant la crise du coronavirus car les résidences de vacances répondent mieux que les hôtels au besoin accru de sécurité. En revanche, une forte part d'emplois dans le tourisme constitue un facteur négatif car une part significative de l'économie dépend du tourisme, lequel est fortement affecté.

Évaluation des destinations:

- L'analyse porte sur la part des lits dans les logements de vacances par rapport à l'hôtellerie et sur
- la part des emplois dans le tourisme par rapport à l'ensemble de l'économie.

Part des logements de vacances et des emplois dans le tourisme



Source: OFS: Estimations de BAK Economics, HESTA

Source: BAK Economics

Les graphiques illustrent la part des lits dans les logements de vacances et la part des emplois dans le tourisme en 2019.

Saisonnalité, dépendance à l'égard des trains de montagne et ville–campagne

La saisonnalité, la dépendance à l'égard des trains de montagne et la répartition entre la montagne et la ville constituent d'autres indicateurs des effets de la crise sur une destination. Dans le contexte de la crise du coronavirus, la saisonnalité se réfère principalement à la différence entre destination hivernale et estivale.

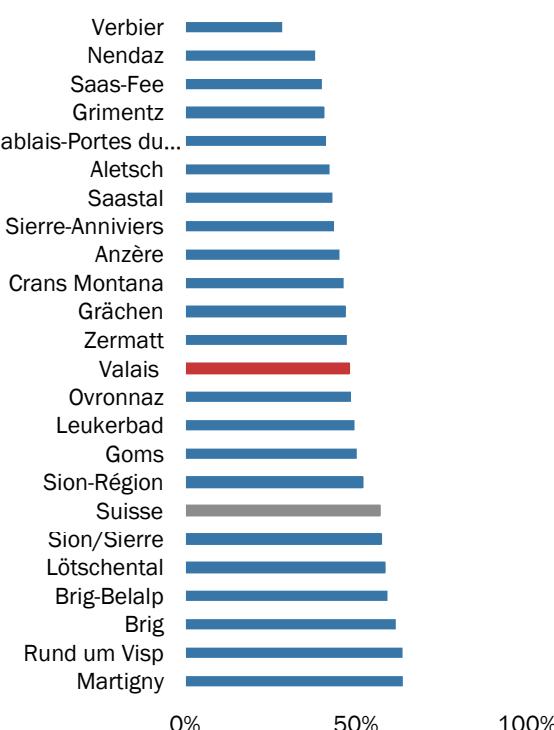
Les destinations accueillant de nombreux touristes pendant les mois d'été sont plus fortement touchées par la crise que les destinations hivernales. En outre, les destinations uniquement accessibles par les trains de montagne sont potentiellement plus exposées en cas de deuxième vague de coronavirus, car celle-ci limiterait fortement les transports publics. Les hôtes suisses qui ne voyagent pas à l'étranger préférant passer leurs vacances dans les régions rurales, le tourisme urbain est désavantageé.

Évaluation des destinations:

- L'analyse porte sur la part des nuitées pendant les mois d'été,
- la dépendance à l'égard des trains de montagne et
- le caractère urbain ou rural de la destination.

Part des demandes pendant les mois d'été, dépendance à l'égard des trains de montagne, ville–campagne

Part des nuitées pendant les mois d'été



Source: BAK Economics, HESTA

Dépendance à l'égard des trains de montagne, ville–campagne

Destination	Dépendance à l'égard des trains de montagne	Ville/campagne
Aletsch	forte	campagne
Anzère	moyenne	campagne
Brig-Belalp	moyenne	neutre
Chablais-Portes du Soleil	forte	campagne
Crans Montana	forte	campagne
Vallée de Conches	faible	campagne
Grächen	moyenne	campagne
Grimentz	moyenne	campagne
Loèche-les-Bains	moyenne	campagne
Lötschental	moyenne	campagne
Nendaz	moyenne	campagne
Ovronnaz	moyenne	campagne
Autour de Viège	moyenne	neutre
Saas-Fee	forte	campagne
Vallée de Saas	forte	campagne
Sierre-Anniviers	moyenne	campagne
Sion-Région	moyenne	neutre
Verbier	forte	campagne
Zermatt	forte	campagne
Valais	moyenne	neutre
Brig	faible	ville
Martigny	faible	ville
Sion/Sierre	faible	ville
Suisse	faible	neutre

Le graphique illustre la part des nuitées dans l'hôtellerie pendant les mois d'été, plus fortement affectés par la crise.

Source: évaluation de BAK Economics

Attractivité estivale et hivernale I

Les activités touristiques étant plus ou moins affectées par la crise du coronavirus, l'offre touristique d'une destination est déterminante pour l'effet de la crise. Certaines offres peuvent aussi gagner en popularité en raison de la crise.

Pour mesurer le degré de spécialisation de l'offre des destinations, BAK Economics dispose de ses propres critères de l'attractivité estivale, hivernale et des villes. Ceux-ci montrent le degré de spécialisation des destinations. Les indices sont utilisés depuis plus de dix ans pour mesurer l'attrait des destinations suisses dans le cadre de vastes études.

Évaluation des destinations:

- est évaluée la spécialisation des offres touristiques subissant un fort impact négatif, un faible impact ou un impact positif de la crise du coronavirus.

Catégories d'attrait et leur exposition à la crise du coronavirus

Attractivité estivale

Catégorie	Sous-catégorie	Impact de la crise
Sport et aventure	Golf, ski d'été	Fort impact négatif
	Escalade, aventure, disciplines sportives standard	Faible impact
	Marche nordique/fitness, VTT, sports aquatiques	Impact positif
Randonnée et alpinisme	Offre de trains de montagne	Fort impact négatif
	Alpinisme et escalade	Faible impact
	Randonnée, paysage	Impact positif
Famille et découverte	Garderies, parcs aquatiques, parcs pour enfants, parcs animaliers	Fort impact négatif
	Offre standard	Faible impact
Bien-être et plaisir	Bien-être, plaisir	Fort impact négatif
Culture et événements	Culture, événements	Fort impact négatif

Source: BAK Economics

Les évaluations «fort impact négatif», «faible impact» et «impact positif» de la crise du coronavirus ne se rapportent pas seulement au confinement passé, mais reflètent aussi les risques et opportunités potentiels de futures restrictions.

Est attribuée aux différentes sous-catégories une note comprise entre -2 et +2, -2 représentant un fort effet négatif et +2 un fort effet positif de la crise du coronavirus.

Attractivité estivale et hivernale II

Catégories d'attractivité et leur exposition à la crise du coronavirus

Attractivité hivernale

Catégorie	Impact de la crise
Ski alpin	Fort impact négatif
Sport et divertissement	Faible impact
Snow parks	Fort impact négatif
Randonnée hivernale	Impact positif
Ski de fond	Impact positif
Famille	Fort impact négatif

Source: BAK Economics

Attractivité des villes

Catégorie	Sous-catégorie	Impact de la crise
Sorties	Nombre de cinémas, bars et discothèques, restaurants et étoiles des restaurants	Fort impact négatif
Affaires	Nombre d'hôtels d'affaires, lieux de conférences et de congrès	Fort impact négatif
Accessibilité	Accessibilité	Faible impact
Climat et environnement	Climat et environnement	Faible impact
Culture	Nombre de musées, nombre de théâtres	Fort impact négatif

Source: BAK Economics

Les évaluations «fort impact négatif», «faible impact» et «impact positif» de la crise du coronavirus ne se rapportent pas seulement au confinement passé, mais reflètent aussi les risques et opportunités potentiels de futures restrictions.

Est attribuée aux différentes sous-catégories une note comprise entre -2 et +2, -2 représentant un fort effet négatif et +2 un fort effet positif de la crise du coronavirus.

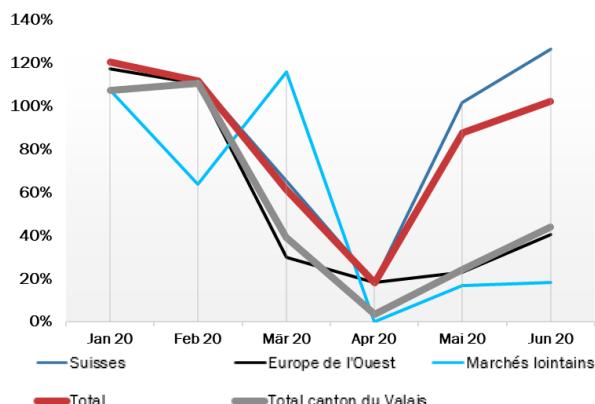
Profil de la destination: Goms

Évaluation globale

+3, risque très faible

Évolution actuelle des nuitées

+1



Note: en % du mois correspondant en 2019

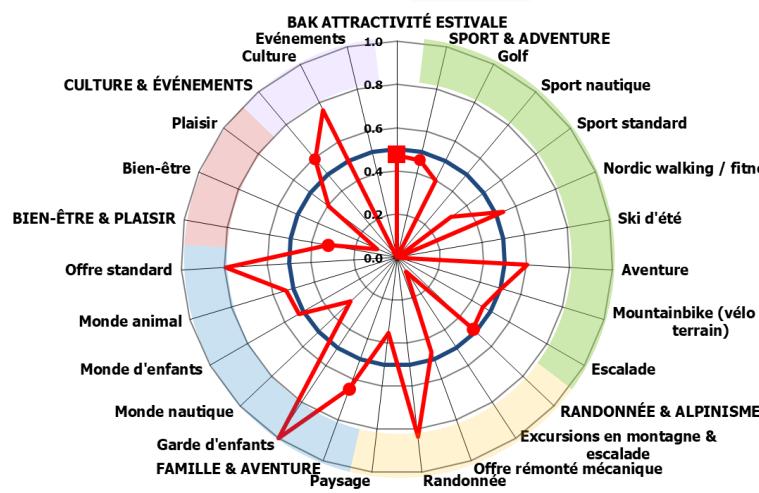
Saisonnalité, dépendance à l'égard des trains de montagne, ville-campagne

0

Haute saison	Dépendance à l'égard des trains de montagne	Ville-campagne
hiver et été	moyenne	campagne

Attractivité estivale

0



Note: la ligne bleue correspond à la moyenne de toutes les destinations

31

Marchés et évolution de la demande prévue

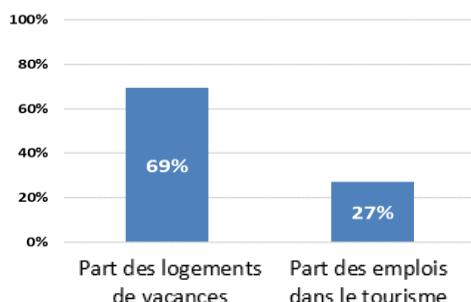
+2

Part des hôtes de Suisse	Part des hôtes d'Europe de l'Ouest	Part des hôtes des marchés lointains
84%	13%	4%
Évolution 2020		101%

Note: la part des hôtes est la moyenne 2016-2019; évolution prévue 2020 en % des nuitées en 2019

Part des logements de vacances et des emplois dans le tourisme

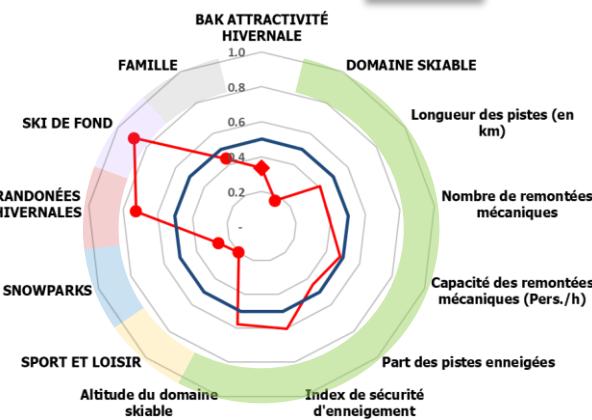
-1



Note: part de lits dans les logements de vacances (2018), part des emplois dans le tourisme par rapport à l'ensemble de l'économie (2019)

Attractivité hivernale

+1



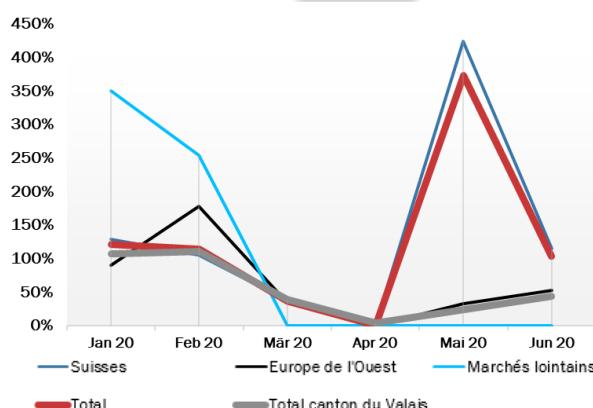
Profil de la destination: Lötschental

Évaluation globale

+2, risque faible

Évolution actuelle
des nuitées

+1



Note: en % du mois correspondant en 2019

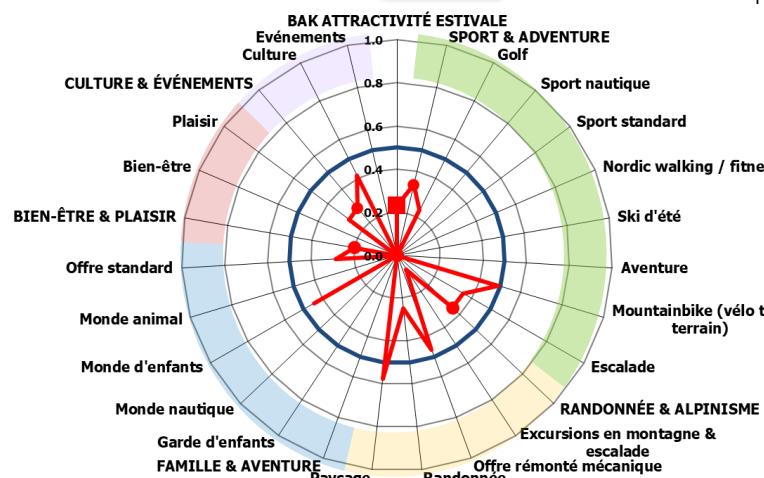
Saisonnalité, dépendance à
l'égard des trains de
montagne, ville-campagne

0

Haute saison	Dépendance à l'égard des trains de montagne	Ville-campagne
été	moyenne	campagne

Attractivité estivale

+1



Note: la ligne bleue correspond à la moyenne de toutes les destinations

Marchés et évolution de la
demande prévue

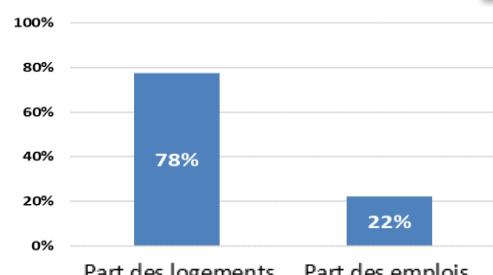
+2

Part des hôtes de Suisse	Part des hôtes d'Europe de l'Ouest	Part des hôtes des marchés lointains
82%	16%	2%
Évolution 2020		100%

Note: la part des hôtes est la moyenne 2016-2019; évolution prévue 2020 en % des nuitées en 2019

Part des logements de vacances
et des emplois dans le tourisme

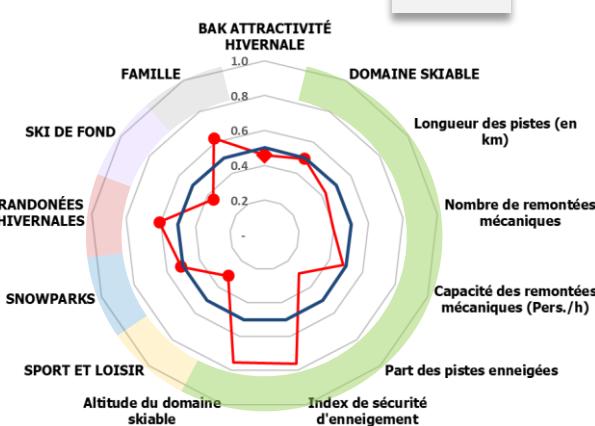
-1



Note: part des lits dans les logements de vacances (2018), part des emplois dans le tourisme par rapport à l'ensemble de l'économie (2019)

Attractivité hivernale

-1



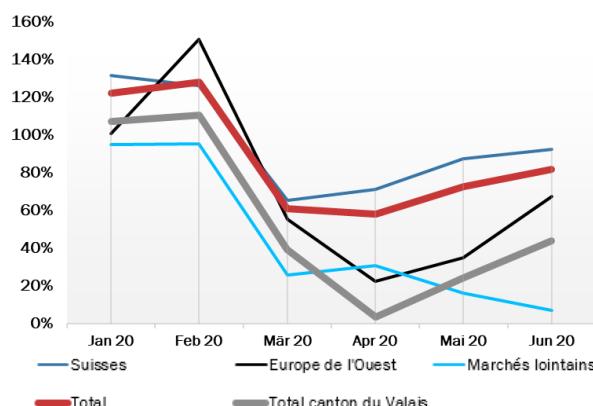
Profil de la destination: Auter de viège

Évaluation globale

+1, risque faible

Évolution actuelle
des nuitées

+1



Note: en % du mois correspondant en 2019

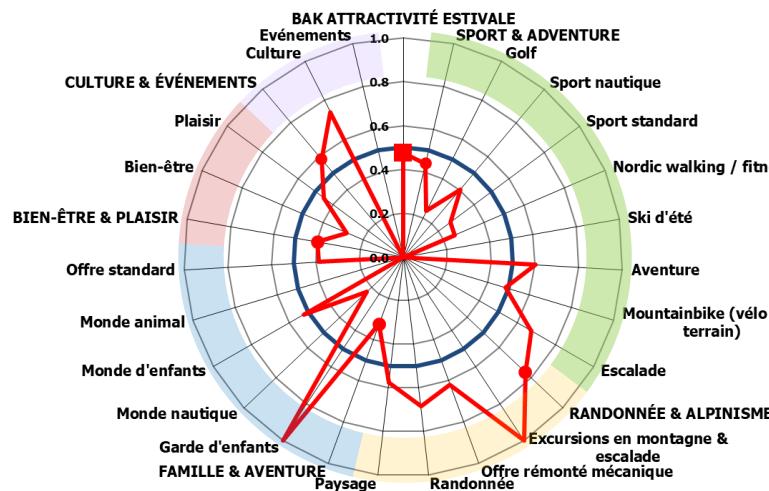
Saisonnalité, dépendance à
l'égard des trains de montagne,
ville-campagne

-1

Haute saison	Dépendance à l'égard des trains de montagne	Ville-campagne
été	moyenne	neutre

Attractivité estivale

-1



Note: la ligne bleue correspond à la moyenne de toutes les destinations

Marchés et évolution de la demande prévue

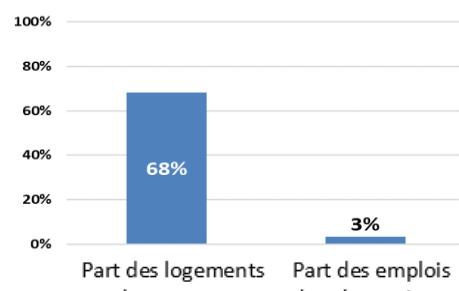
+1

Part des hôtes de Suisse	Part des hôtes d'Europe de l'Ouest	Part des hôtes des marchés lointains
73%	19%	8%
Évolution 2020		92%

Note: la part des hôtes est la moyenne 2016-2019; évolution prévue 2020 en % des nuitées en 2019

Part des logements de vacances et des emplois dans le tourisme

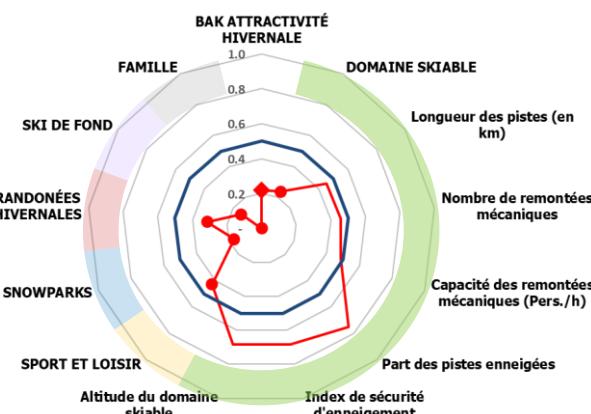
0



Note: part des lits dans les logements de vacances (2018), part des emplois dans le tourisme par rapport à l'ensemble de l'économie (2019)

Attractivité hivernale

+1



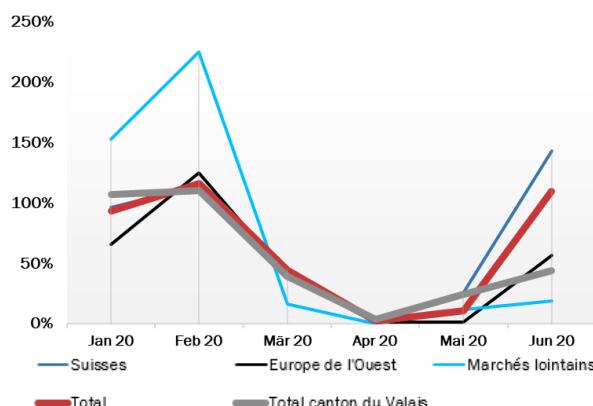
Profil de la destination: Grächen

Évaluation globale

0, risque faible

Évolution actuelle des nuitées

0



Note: en % du mois correspondant en 2019

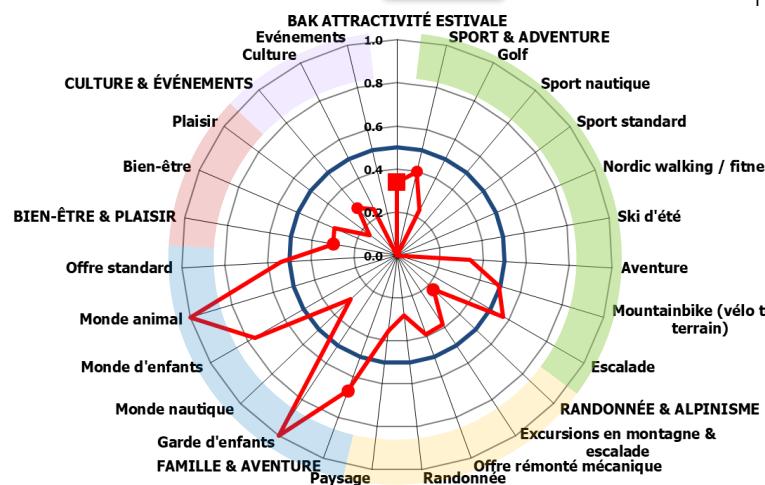
Saisonnalité, dépendance à l'égard des trains de montagne, ville-campagne

0

Haute saison	Dépendance à l'égard des trains de montagne	Ville-campagne
hiver et été	moyenne	campagne

Attractivité estivale

0



Note: la ligne bleue correspond à la moyenne de toutes les destinations

Marchés et évolution de la demande prévue

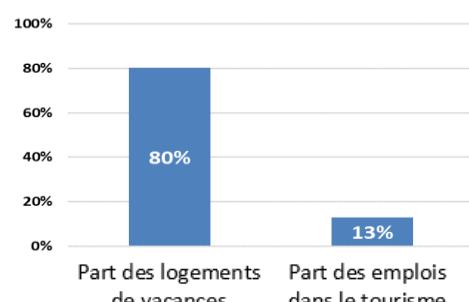
0

Part des hôtes de Suisse	Part des hôtes d'Europe de l'Ouest	Part des hôtes des marchés lointains
70%	25%	5%
Évolution 2020		88%

Note: la part des hôtes est la moyenne 2016-2019; évolution prévue 2020 en % des nuitées en 2019

Part des logements de vacances et des emplois dans le tourisme

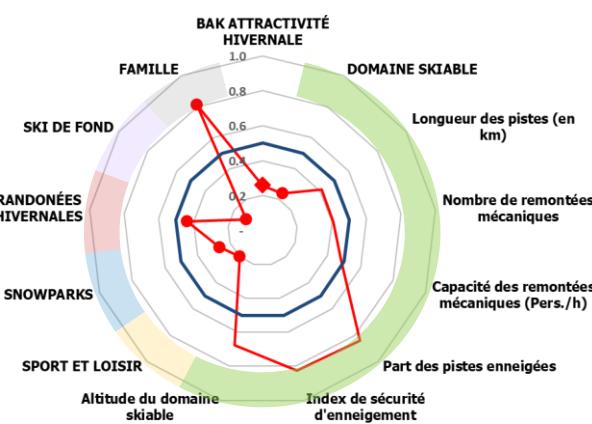
0



Note: part des lits dans les logements de vacances (2018), part des emplois dans le tourisme par rapport à l'ensemble de l'économie (2019)

Attractivité hivernale

0



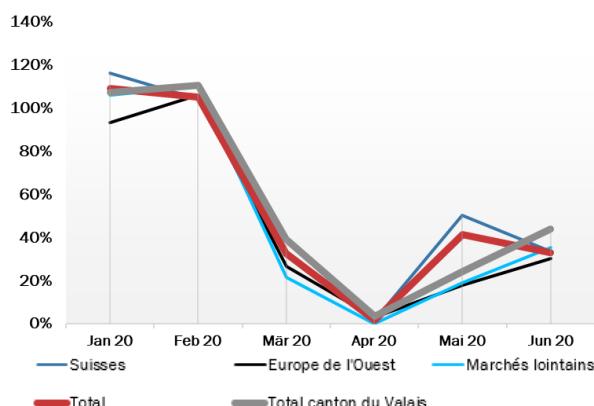
Profil de la destination: Nendaz

Évaluation globale

-1, risque
moyennement élevé

Évolution actuelle
des nuitées

-2



Note: en % du mois correspondant en 2019

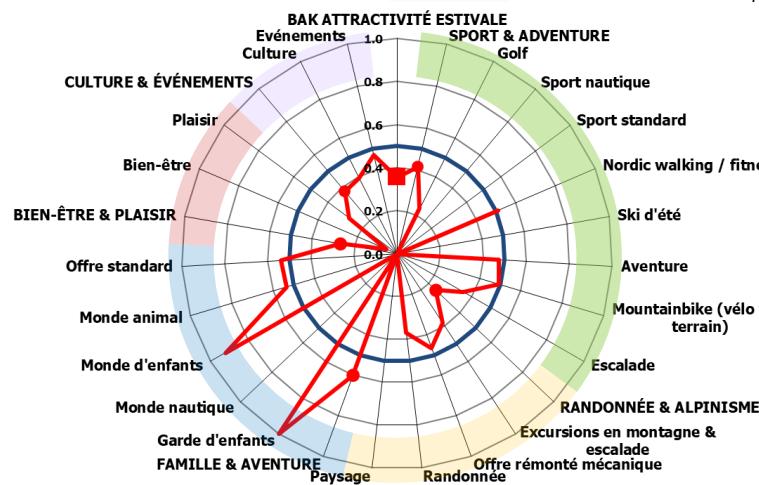
Saisonnalité, dépendance à
l'égard des trains de
montagne, ville-campagne

+1

Haute saison	Dépendance à l'égard des trains de montagne	Ville-campagne
hiver	moyenne	campagne

Attractivité estivale

0



Note: la ligne bleue correspond à la moyenne de toutes les destinations

35

Marchés et évolution de la demande prévue

0

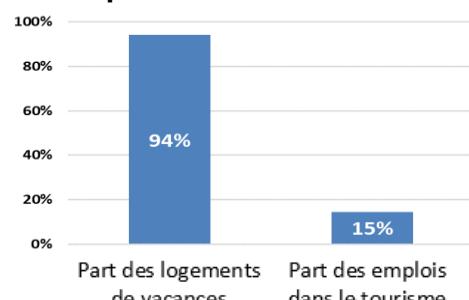
Évolution 2020

85%

Note: la part des hôtes est la moyenne 2016-2019; évolution prévue 2020 en % des nuitées en 2019

Part des logements de vacances et des emplois dans le tourisme

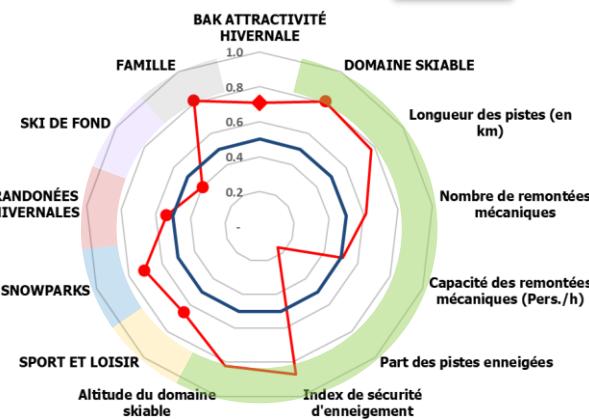
+1



Note: part des lits dans les logements de vacances (2018), part des emplois dans le tourisme par rapport à l'ensemble de l'économie (2019)

Attractivité hivernale

-1



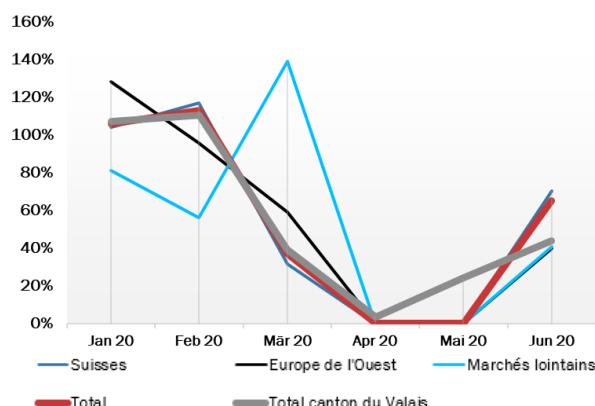
Profil de la destination: Ovronnaz

Évaluation globale

-2, risque moyennement élevé

Évolution actuelle des nuitées

-1



Note: en % du mois correspondant en 2019

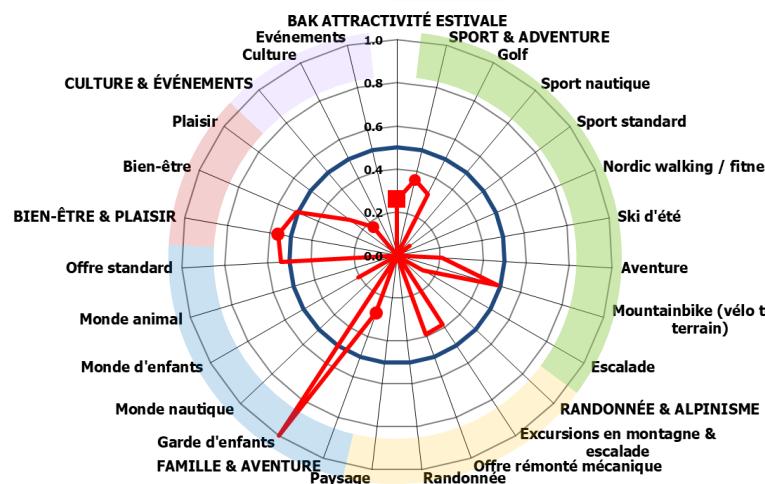
Saisonnalité, dépendance à l'égard des trains de montagne, ville-campagne

0

Haute saison	Dépendance à l'égard des trains de montagne	Ville-campagne
hiver et été	moyenne	campagne

Attractivité estivale

0



Note: la ligne bleue correspond à la moyenne de toutes les destinations

Marchés et évolution de la demande prévue

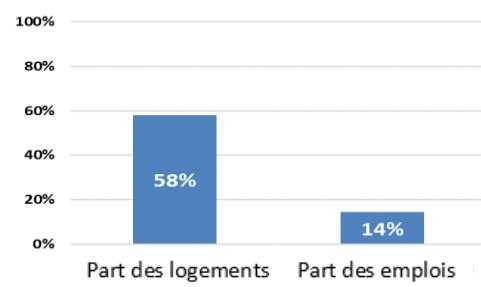
-1

Part des hôtes de Suisse	Part des hôtes d'Europe de l'Ouest	Part des hôtes des marchés lointains
84%	14%	2%
Évolution 2020		82%

Note: la part des hôtes est la moyenne 2016-2019; évolution prévue 2020 en % des nuitées en 2019

Part des logements de vacances et des emplois dans le tourisme

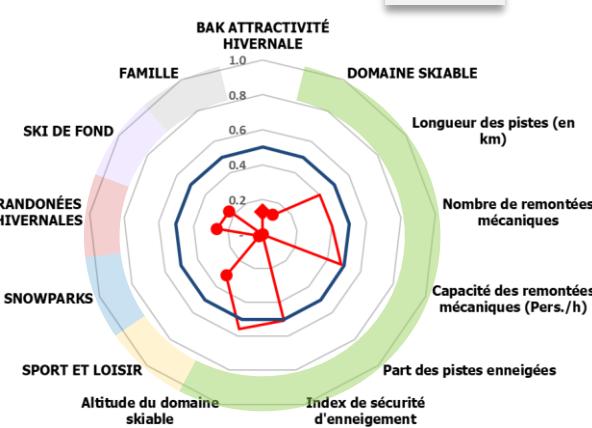
-1



Note: part des lits dans les logements de vacances (2018), part des emplois dans le tourisme par rapport à l'ensemble de l'économie (2019)

Attractivité hivernale

+1



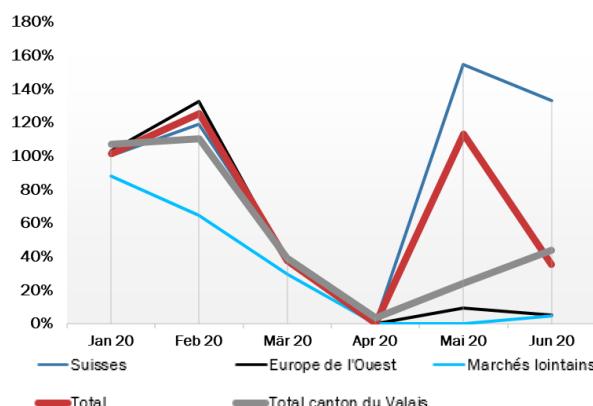
Profil de la destination: Grimentz

Evaluation globale

-2, risque
moyennement élevé

Évolution actuelle des nuitées

-1



Note: en % du mois correspondant en 2019

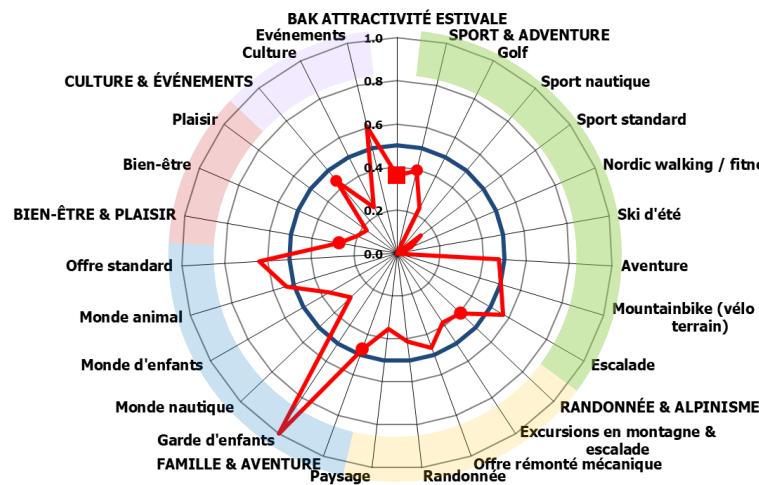
Saisonnalité, dépendance à l'égard des trains de montagne, ville–campagne

0

Haute saison	Dépendance à l'égard des trains de montagne	Ville–campagne
hiver	moyenne	campagne

Attractivité estivale

0



Note: la ligne bleue correspond à la moyenne de toutes les destinations

Marchés et évolution de la demande prévue

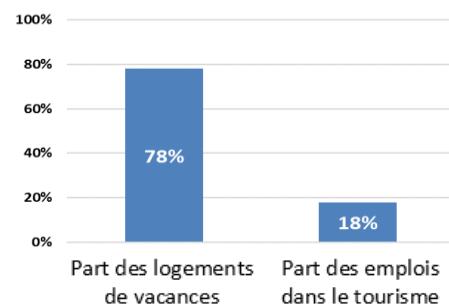
-1

Part des hôtes de Suisse	Part des hôtes d'Europe de l'Ouest	Part des hôtes des marchés lointains
45%	52%	3%
Évolution 2020		78%

Note: la part des hôtes est la moyenne 2016-2019; évolution prévue 2020 en % des nuitées en 2019

Part des logements de vacances et des emplois dans le tourisme

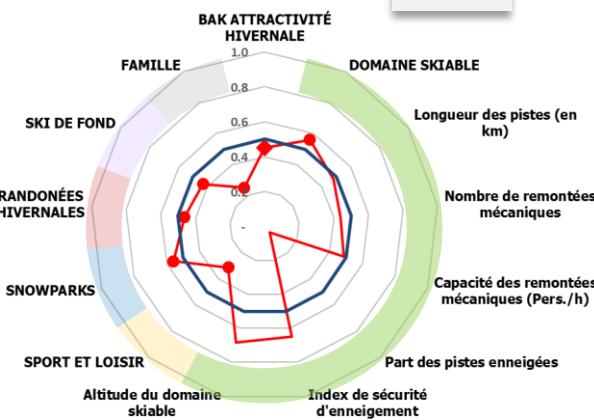
0



Note: part des lits dans les logements de vacances (2018), part des emplois dans le tourisme par rapport à l'ensemble de l'économie (2019)

Attractivité hivernale

0



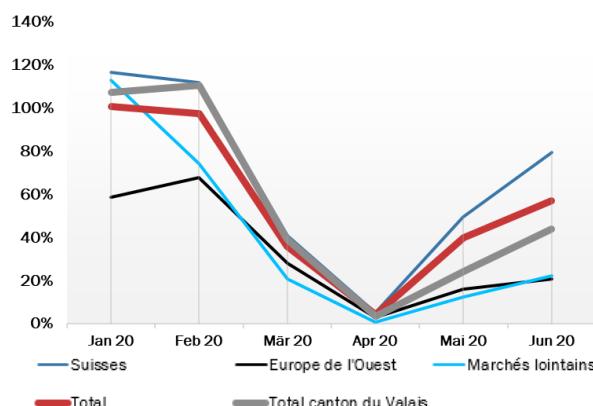
Profil de la destination: Sion-Région

Évaluation globale

-3, risque
moyennement élevé

Évolution actuelle des nuitées

-1



Note: en % du mois correspondant en 2019

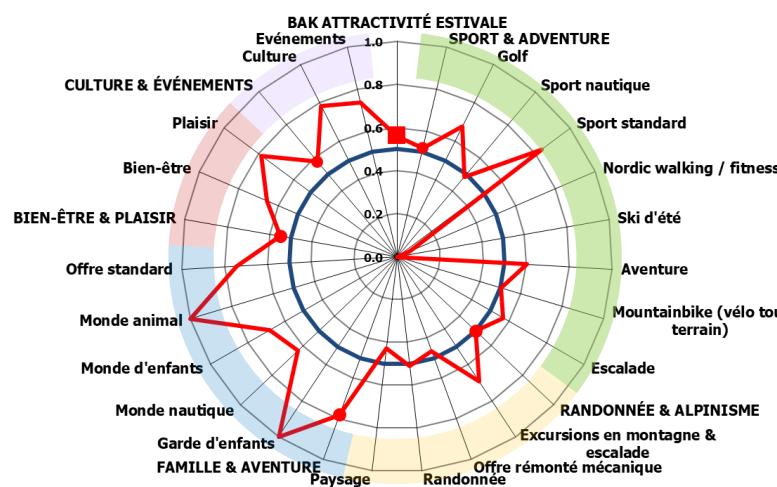
Saisonnalité, dépendance à l'égard des trains de montagne, ville-campagne

0

Haute saison	Dépendance à l'égard des trains de montagne	Ville-campagne
hiver et été	moyenne	neutre

Attractivité estivale

-2



Note: la ligne bleue correspond à la moyenne de toutes les destinations

Marchés et évolution de la demande prévue

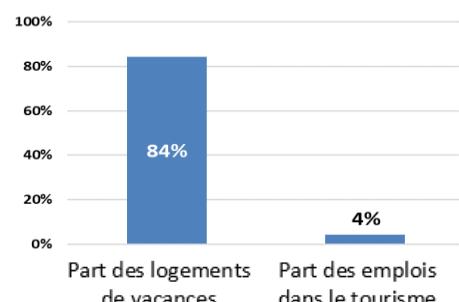
-1

Part des hôtes de Suisse	Part des hôtes d'Europe de l'Ouest	Part des hôtes des marchés lointains
70%	26%	4%
Évolution 2020		78%

Note: la part des hôtes est la moyenne 2016-2019; évolution prévue 2020 en % des nuitées en 2019

Part des logements de vacances et des emplois dans le tourisme

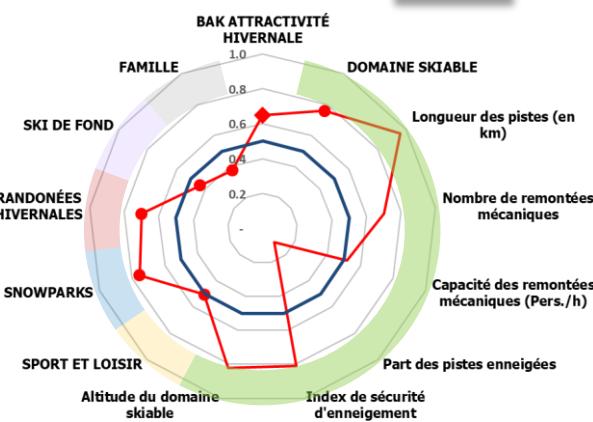
+2



Note: part des lits dans les logements de vacances (2018), part des emplois dans le tourisme par rapport à l'ensemble de l'économie (2019)

Attractivité hivernale

-1



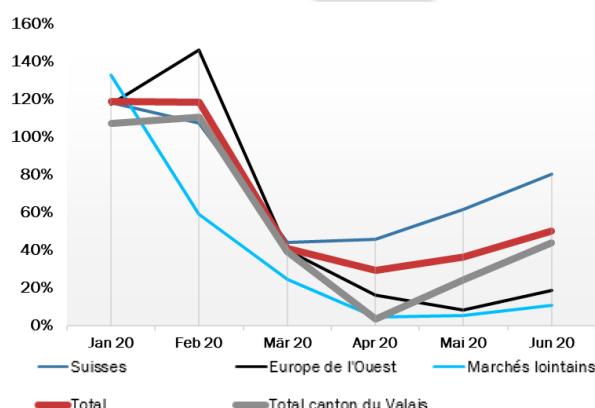
Profil de la destination: Brig-Belalp

Évaluation globale

-4, risque moyennement élevé

Évolution actuelle
des nuitées

-1



Note: en % du mois correspondant en 2019

Marchés et évolution de la demande prévue

-1

Part des hôtes de Suisse	Part des hôtes d'Europe de l'Ouest	Part des hôtes des marchés lointains
56%	38%	7%
Évolution 2020		79%

Note: la part des hôtes est la moyenne 2016-2019; évolution prévue 2020 en % des nuitées en 2019

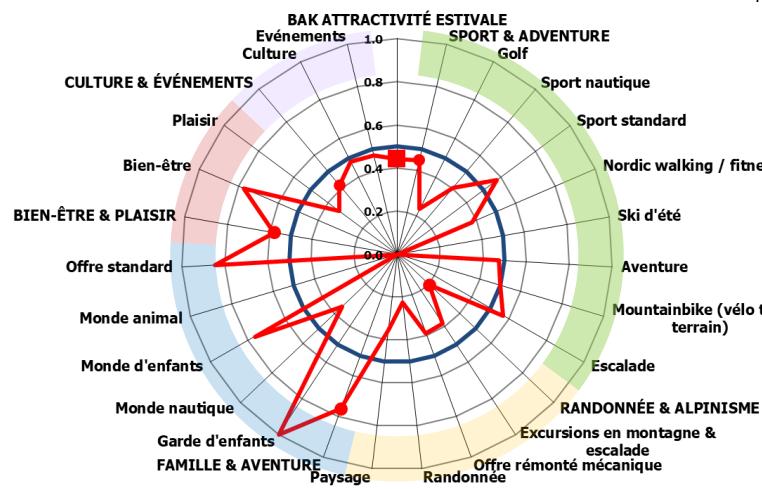
Saisonnalité, dépendance à l'égard des trains de montagne, ville-campagne

0

Haute saison	Dépendance à l'égard des trains de montagne	Ville-campagne
été	moyenne	campagne

Attractivité estivale

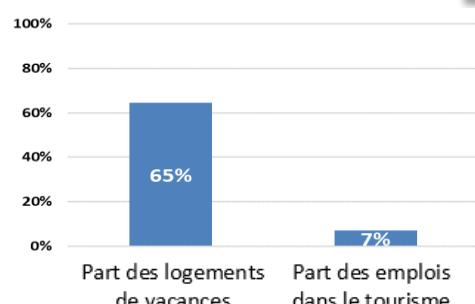
-1



Note: la ligne bleue correspond à la moyenne de toutes les destinations

Part des logements de vacances et des emplois dans le tourisme

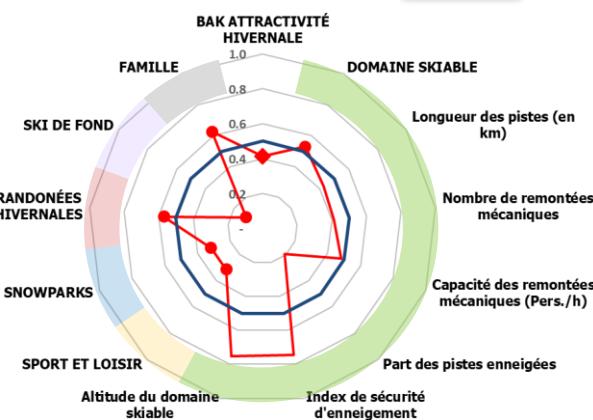
0



Note: part des lits dans les logements de vacances (2018), part des emplois dans le tourisme par rapport à l'ensemble de l'économie (2019)

Attractivité hivernale

-1



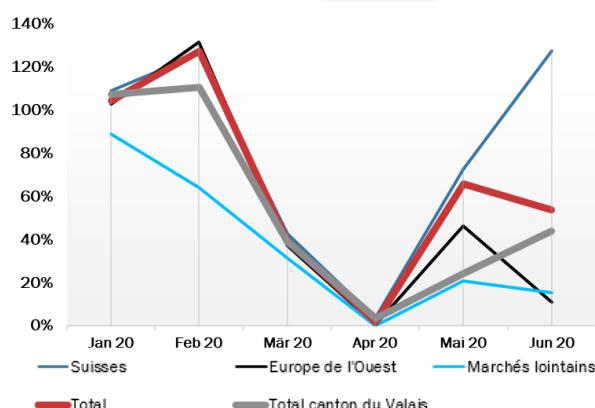
Profil de la destination: Sierre-Anniviers

Évaluation globale

-4, risque
moyennement élevé

Évolution actuelle des nuitées

-1



Note: en % du mois correspondant en 2019

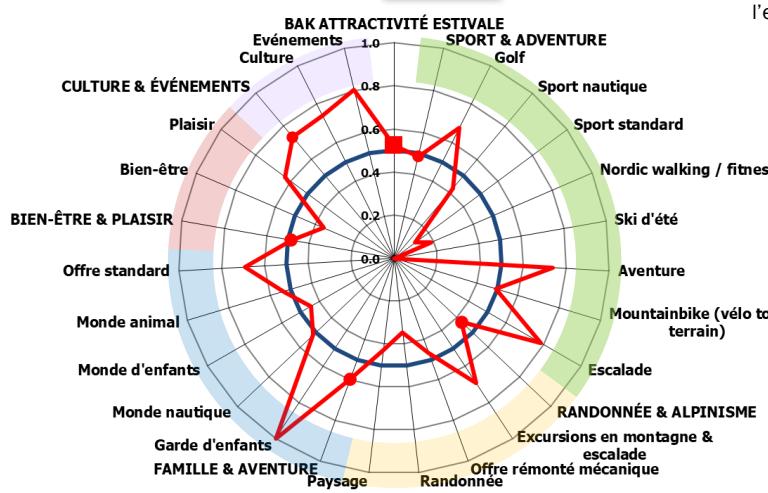
Saisonnalité, dépendance à l'égard des trains de montagne, ville-campagne

0

Haute saison	Dépendance à l'égard des trains de montagne	Ville-campagne
hiver	moyenne	campagne

Attractivité estivale

-2



Note: la ligne bleue correspond à la moyenne de toutes les destinations

40

Marchés et évolution de la demande prévue

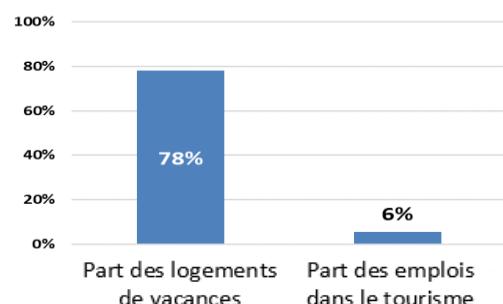
-1

Part des hôtes de Suisse	Part des hôtes d'Europe de l'Ouest	Part des hôtes des marchés lointains
50%	47%	3%
Évolution 2020		80%

Note: la part des hôtes est la moyenne 2016-2019; évolution prévue 2020 en % des nuitées en 2019

Part des logements de vacances et des emplois dans le tourisme

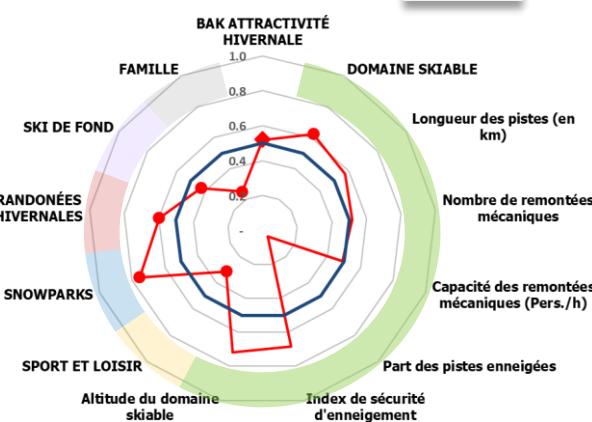
+1



Note: part des lits dans les logements de vacances (2018), part des emplois dans le tourisme par rapport à l'ensemble de l'économie (2019)

Attractivité hivernale

-1



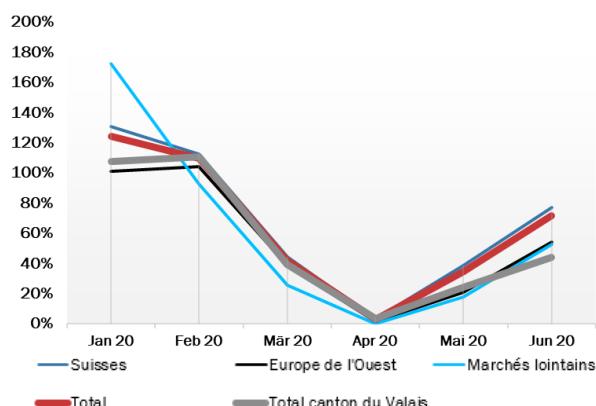
Profil de la destination: Sion/Sierre

Évaluation globale

-4, risque
moyennement élevé

Évolution actuelle des nuitées

0



Note: en % du mois correspondant en 2019

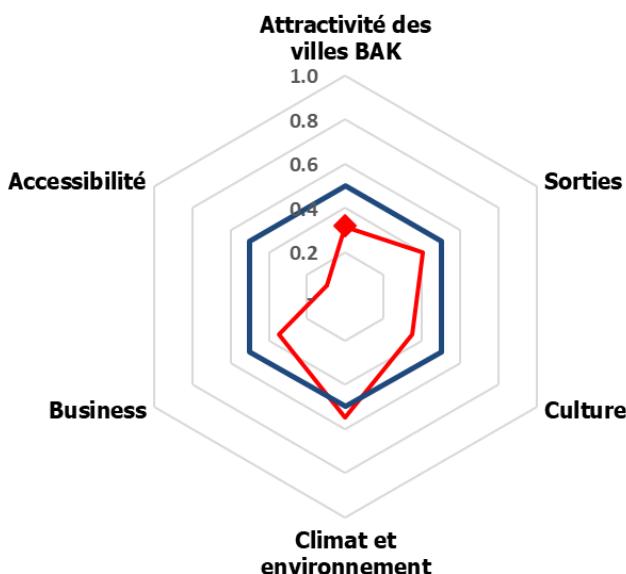
Saisonnalité, dépendance à l'égard des trains de montagne, ville–campagne

-1

Haute saison	Dépendance à l'égard des trains de montagne	Ville–campagne
été	faible	ville

Attractivité des villes

-2



Note: la ligne bleue correspond à la moyenne de toutes les destinations; étant donné qu'il n'y a qu'un seul indicateur de l'attrait pour les villes, les points sont multipliés par deux.

Marchés et évolution de la demande prévue

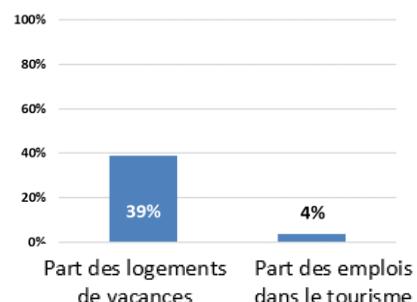
-1

Part des hôtes de Suisse	Part des hôtes d'Europe de l'Ouest	Part des hôtes des marchés lointains
76%	20%	4%
Évolution 2020		81%

Note: la part des hôtes est la moyenne 2016-2019; évolution prévue 2020 en % des nuitées en 2019

Part des logements de vacances et des emplois dans le tourisme

0



Note: part des lits dans les logements de vacances (2018), part des emplois dans le tourisme par rapport à l'ensemble de l'économie (2019)

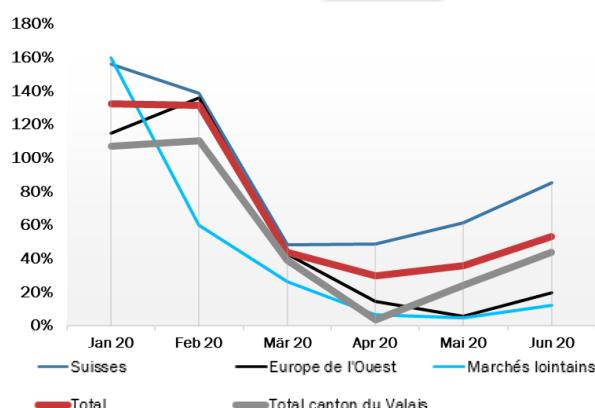
Profil de la destination: Brig

Évaluation globale

-5, risque-haut

Évolution actuelle
des nuitées

0



Note: en % du mois correspondant en 2019

Marchés et évolution de la
demande prévue

-2

Part des hôtes de Suisse	Part des hôtes d'Europe de l'Ouest	Part des hôtes des marchés lointains
50%	43%	7%
Évolution 2020		79%

Note: la part des hôtes est la moyenne 2016-2019; évolution
prévue 2020 en % des nuitées en 2019

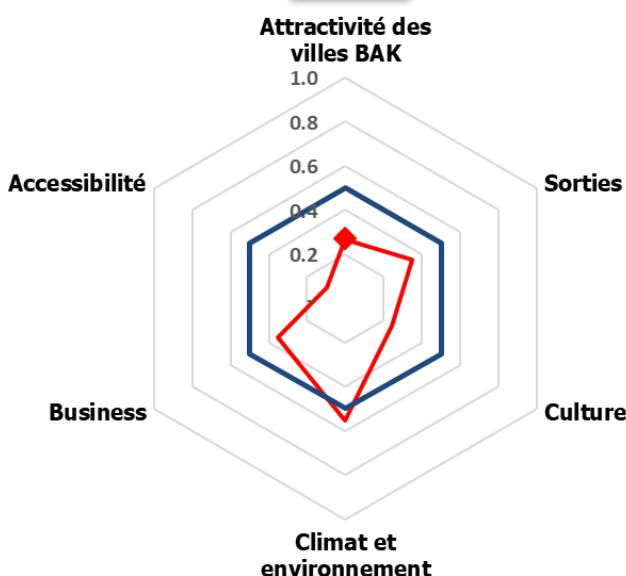
Saisonnalité, dépendance à
l'égard des trains de
montagne, ville-campagne

-1

Haute saison	Dépendance à l'égard des trains de montagne	Ville- campagne
été	faible	ville

Attractivité des villes

-2



Source: BAK

Note: la ligne bleue correspond à la
moyenne de toutes les destinations; étant
donné qu'il n'y a qu'un seul indicateur de
l'attrait pour les villes, les points sont
multipliés par deux.

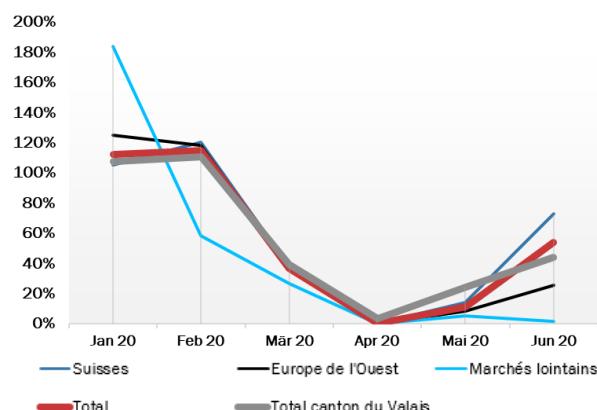
Profil de la destination: Loèche-les-Bains

Évaluation globale

-5, risque élevé

Evolution actuelle des nuitées

-1



Note: en % du mois correspondant en 2019

Marchés et évolution de la demande prévue

-1

Part des hôtes de Suisse	Part des hôtes d'Europe de l'Ouest	Part des hôtes des marchés lointains
77%	10%	13%
Évolution 2020		81%

Note: la part des hôtes est la moyenne 2016-2019; évolution prévue 2020 en % des nuitées en 2019

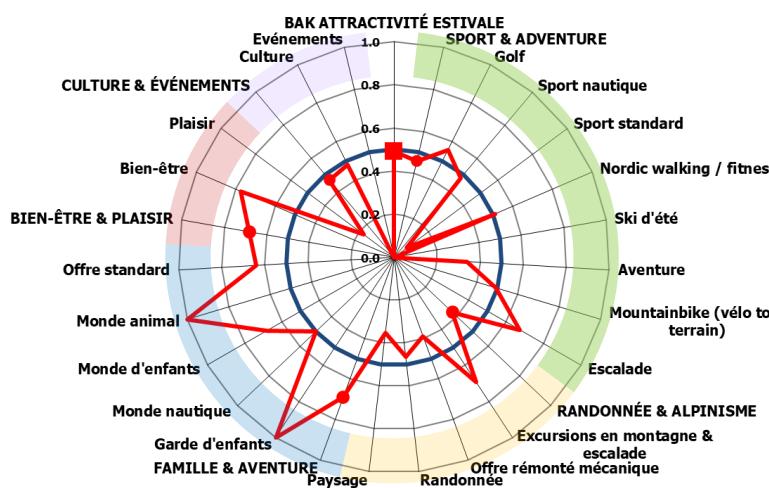
Saisonnalité, dépendance à l'égard des trains de montagne, ville-campagne

0

Haute saison	Dépendance à l'égard des trains de montagne	Ville-campagne
hiver et été	moyenne	campagne

Attractivité estivale

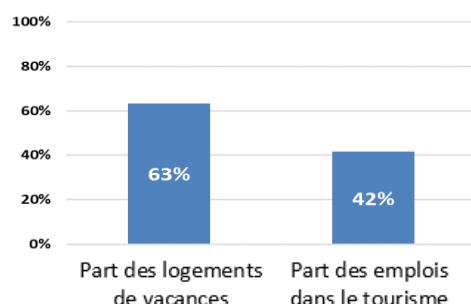
-1



Note: la ligne bleue correspond à la moyenne de toutes les destinations

Part des logements de vacances et des emplois dans le tourisme

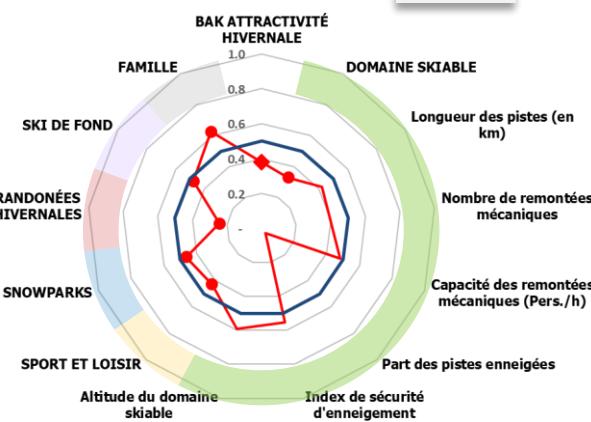
-2



Note: part des lits dans les logements de vacances (2018), part des emplois dans le tourisme par rapport à l'ensemble de l'économie (2019)

Attractivité hivernale

0



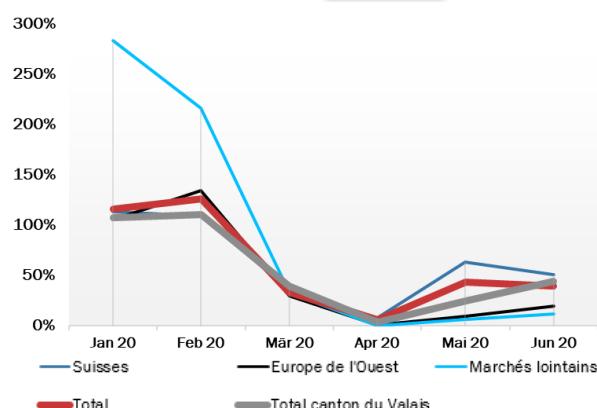
Profil: Chablais-Portes du Soleil (CH)

Évaluation globale

-5, risque élevé

Évolution actuelle
des nuitées

-1



Note: en % du mois correspondant en 2019

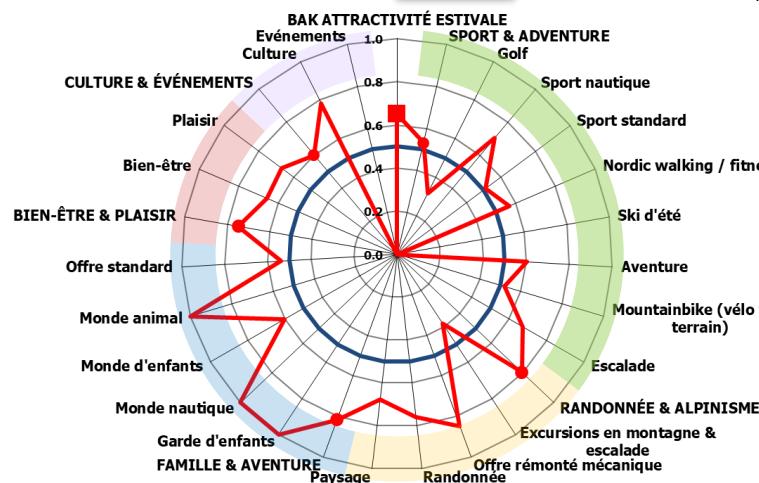
Saisonnalité, dépendance à
l'égard des trains de
montagne, ville-campagne

0

Haute saison	Dépendance à l'égard des trains de montagne	Ville-campagne
hiver	forte	campagne

Attractivité estivale

-2



Note: la ligne bleue correspond à la moyenne de toutes les destinations

Marchés et évolution de la demande prévue

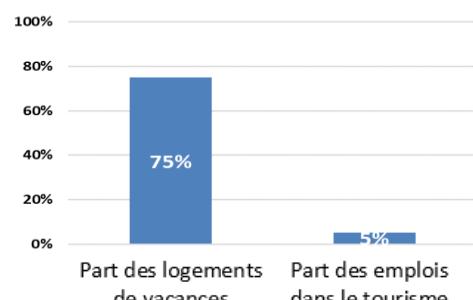
0

Part des hôtes de Suisse	Part des hôtes d'Europe de l'Ouest	Part des hôtes des marchés lointains
60%	34%	5%
Évolution 2020		84%

Note: la part des hôtes est la moyenne 2016-2019; évolution prévue 2020 en % des nuitées en 2019

Part des logements de vacances et des emplois dans le tourisme

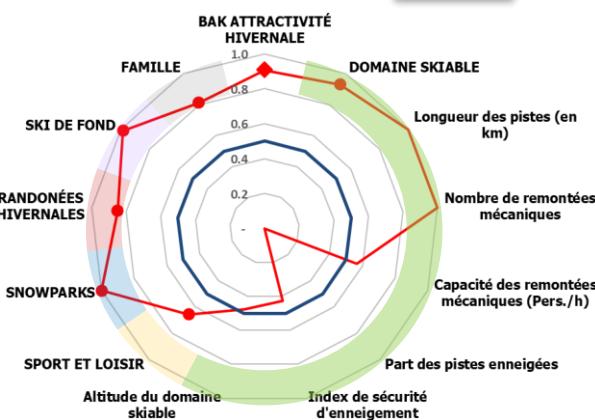
0



Note: part des lits dans les logements de vacances (2018), part des emplois dans le tourisme par rapport à l'ensemble de l'économie (2019)

Attractivité hivernale

-2



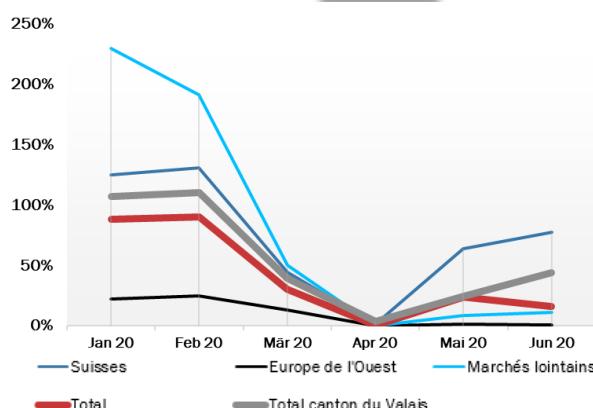
Profil de la destination: Anzère

Évaluation globale

-5, risque élevé

Evolution actuelle
des nuitées

-2



Note: en % du mois correspondant en 2019

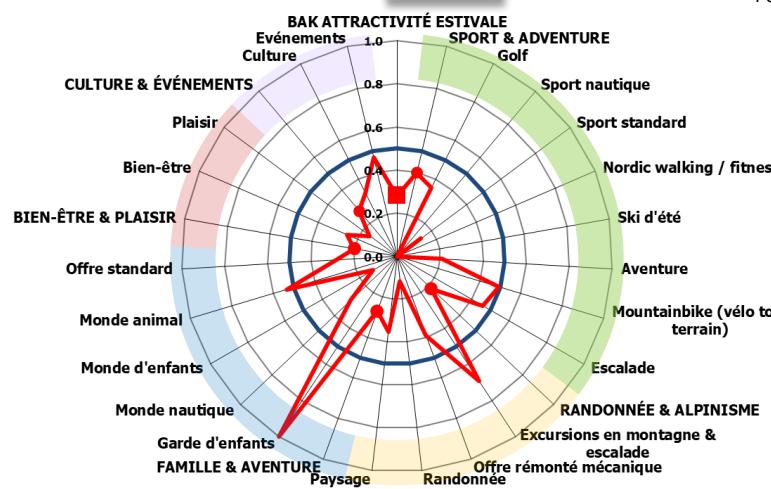
Saisonnalité, dépendance à
l'égard des trains de
montagne, ville-campagne

0

Haute saison	Dépendance à l'égard des trains de montagne	Ville-campagne
hiver et été	moyenne	campagne

Attractivité estivale

0



Note: la ligne bleue correspond à la moyenne de toutes les destinations

45

Marchés et évolution de la demande prévue

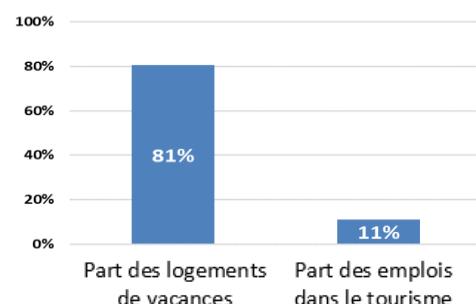
-2

Part des hôtes de Suisse	Part des hôtes d'Europe de l'Ouest	Part des hôtes des marchés lointains
56%	41%	2%
Évolution 2020		72%

Note: la part des hôtes est la moyenne 2016-2019; évolution prévue 2020 en % des nuitées en 2019

Part des logements de vacances et des emplois dans le tourisme

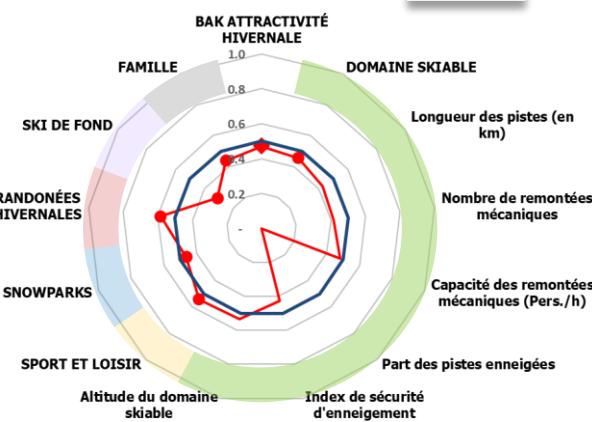
-1



Note: part des lits dans les logements de vacances (2018), part des emplois dans le tourisme par rapport à l'ensemble de l'économie (2019)

Attractivité hivernale

0



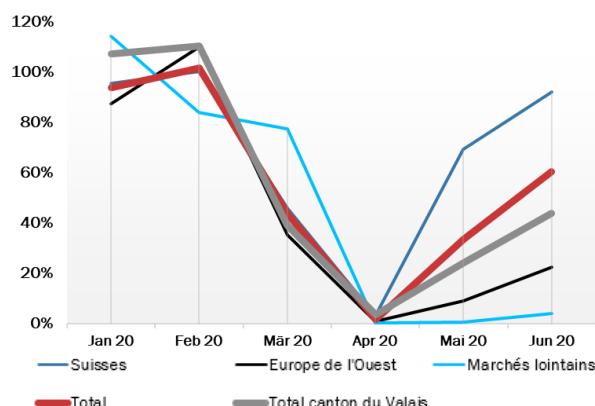
Profil de la destination: Aletsch

Évaluation globale

-5, risque élevé

Évolution actuelle des nuitées

-1



Note: en % du mois correspondant en 2019

Marchés et évolution de la demande prévue

-1

Part des hôtes de Suisse	Part des hôtes d'Europe de l'Ouest	Part des hôtes des marchés lointains
69%	20%	11%
Évolution 2020		83%

Note: la part des hôtes est la moyenne 2016-2019; évolution prévue 2020 en % des nuitées en 2019

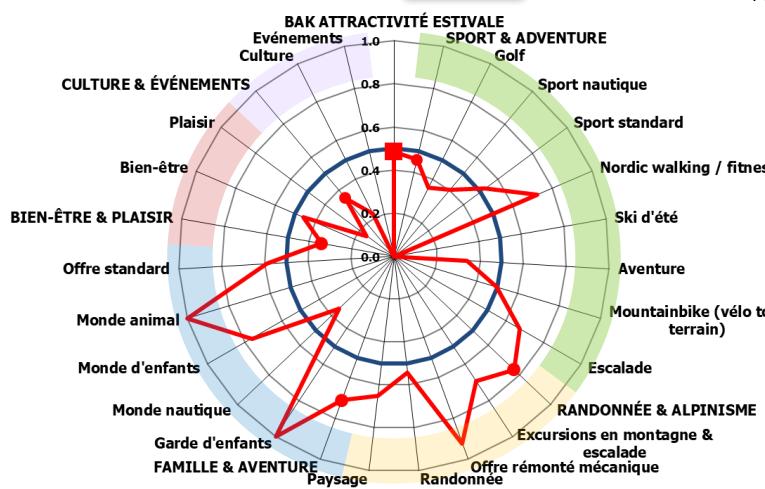
Saisonnalité, dépendance à l'égard des trains de montagne, ville-campagne

-1

Haute saison	Dépendance à l'égard des trains de montagne	Ville-campagne
hiver	forte	campagne

Attractivité estivale

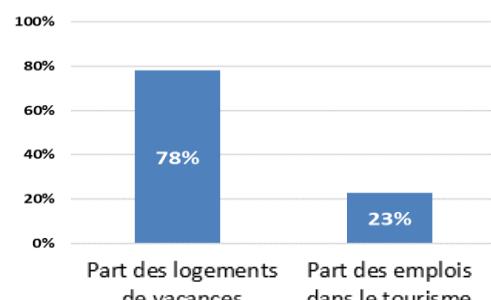
-1



Note: la ligne bleue correspond à la moyenne de toutes les destinations

Part des logements de vacances et des emplois dans le tourisme

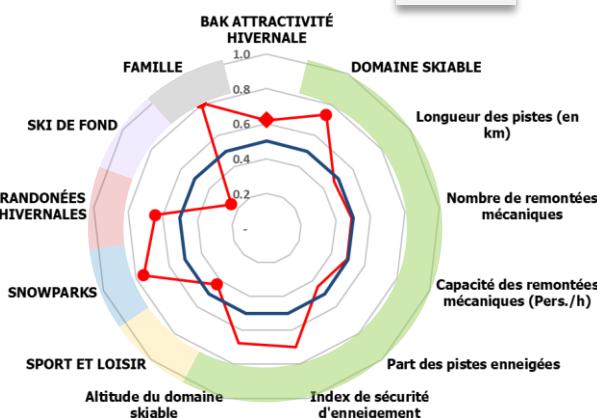
0



Note: part des lits dans les logements de vacances (2018), part des emplois dans le tourisme par rapport à l'ensemble de l'économie (2019)

Attractivité hivernale

-1



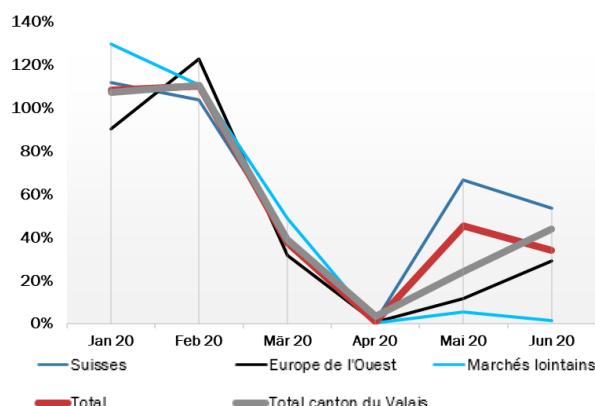
Profil de la destination: Crans Montana

Évaluation globale

-6, risque élevé

Evolution actuelle des nuitées

-1



Note: en % du mois correspondant en 2019

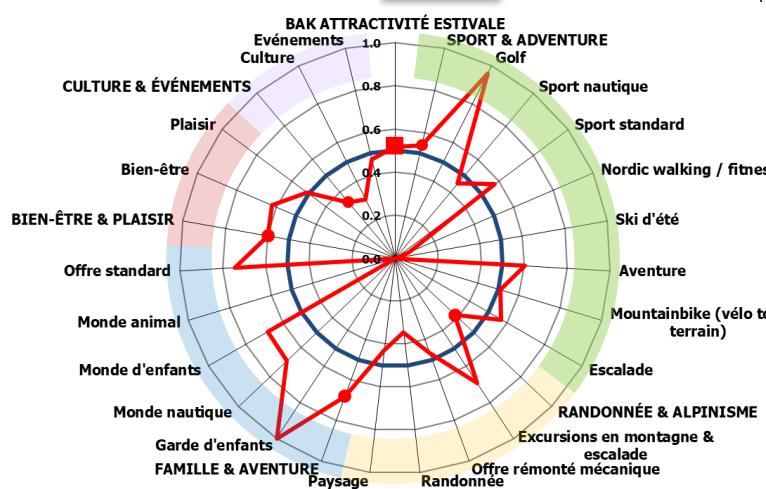
Saisonnalité, dépendance à l'égard des trains de montagne, ville-campagne

0

Haute saison	Dépendance à l'égard des trains de montagne	Ville-campagne
hiver et été	forte	campagne

Attractivité estivale

-2



Note: la ligne bleue correspond à la moyenne de toutes les destinations

Marchés et évolution de la demande prévue

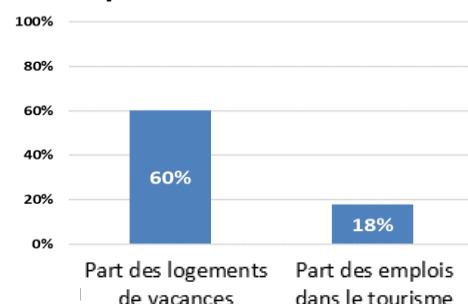
-1

Part des hôtes de Suisse	Part des hôtes d'Europe de l'Ouest	Part des hôtes des marchés lointains
59%	27%	14%
Évolution 2020		79%

Note: la part des hôtes est la moyenne 2016-2019; évolution prévue 2020 en % des nuitées en 2019

Part des logements de vacances et des emplois dans le tourisme

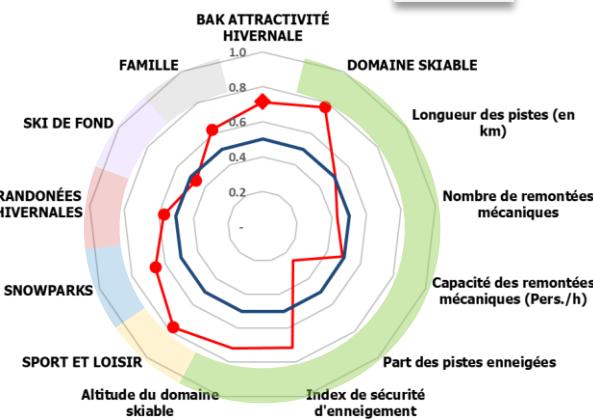
-1



Note: part des lits dans les logements de vacances (2018), part des emplois dans le tourisme par rapport à l'ensemble de l'économie (2019)

Attractivité hivernale

-1



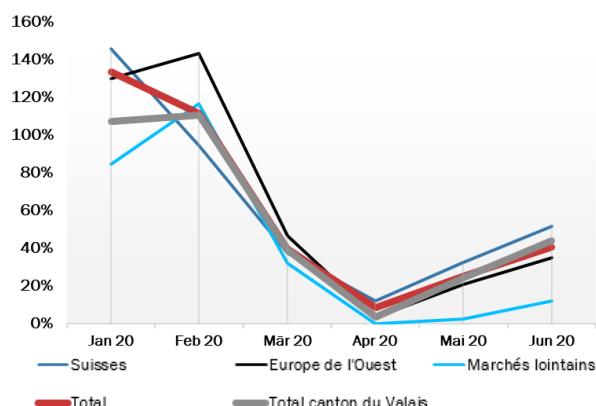
Profil de la destination: Martigny

Évaluation globale

-6, risque élevé

Évolution actuelle
des nuitées

-1



Note: en % du mois correspondant en 2019

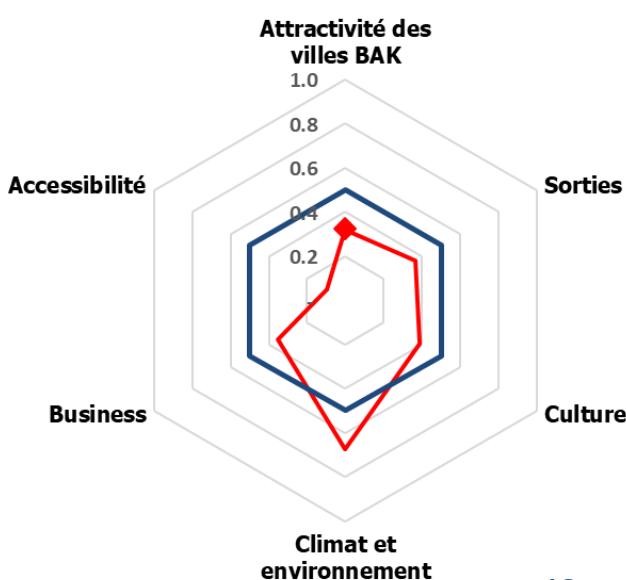
Saisonnalité, dépendance à
l'égard des trains de
montagne, ville-campagne

-1

Haute saison	Dépendance à l'égard des trains de montagne	Ville-campagne
été	faible	ville

Attractivité des villes

-2



Marchés et évolution de la demande prévue

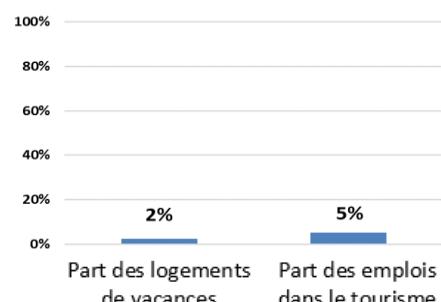
-2

Part des hôtes de Suisse	Part des hôtes d'Europe de l'Ouest	Part des hôtes des marchés lointains
57%	33%	10%
Évolution 2020		74%

Note: la part des hôtes est la moyenne 2016-2019; évolution prévue 2020 en % des nuitées en 2019

Part des logements de vacances et des emplois dans le tourisme

0



Note: part des lits dans les logements de vacances (2018), part des emplois dans le tourisme par rapport à l'ensemble de l'économie (2019)

Note: la ligne bleue correspond à la moyenne de toutes les destinations; étant donné qu'il n'y a qu'un seul indicateur de l'attrait pour les villes, les points sont multipliés par deux.

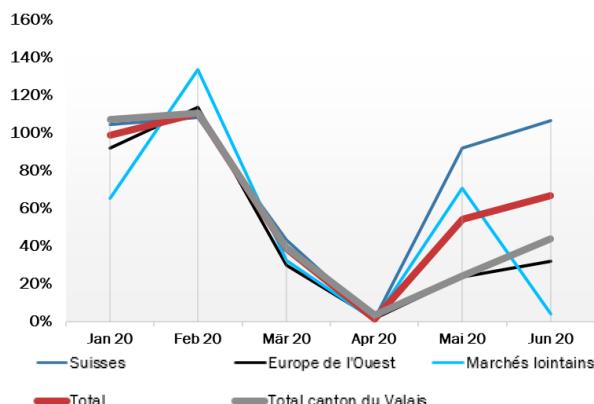
Profil de la destination: Vallée de Saas

Évaluation globale

-6, risque élevé

Évolution actuelle
des nuitées

-1



Note: en % du mois correspondant en 2019

Marchés et évolution de la demande prévue

-1

Part des hôtes de Suisse	Part des hôtes d'Europe de l'Ouest	Part des hôtes des marchés lointains
59%	34%	7%
Évolution 2020		81%

Note: la part des hôtes est la moyenne 2016-2019; évolution prévue 2020 en % des nuitées en 2019

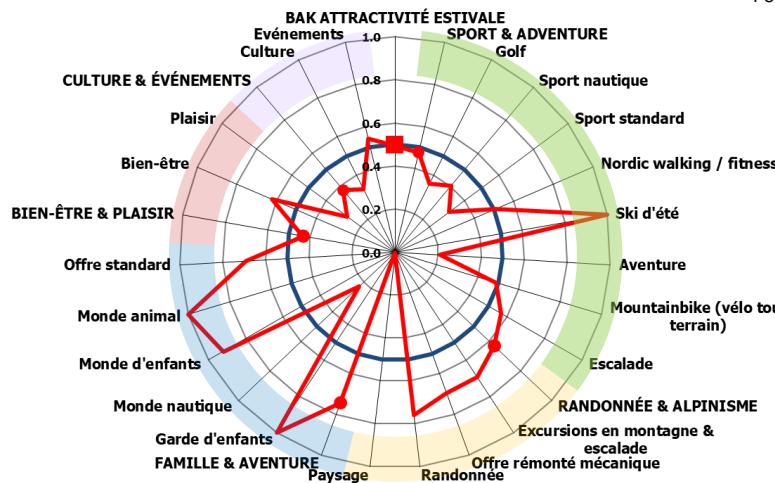
Saisonnalité, dépendance à l'égard des trains de montagne, ville-campagne

0

Haute saison	Dépendance à l'égard des trains de montagne	Ville-campagne
hiver	forte	campagne

Attractivité estivale

-2

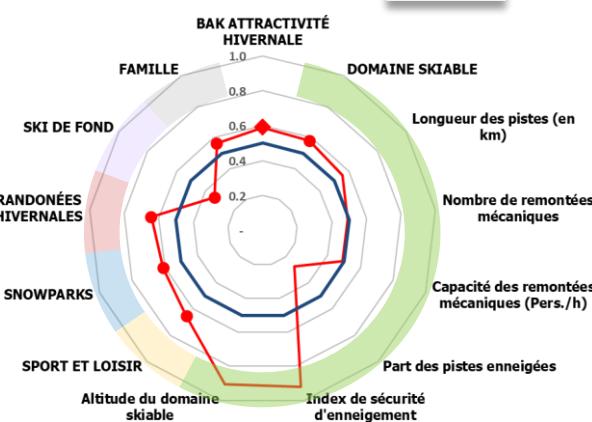


Note: la ligne bleue correspond à la moyenne de toutes les destinations

49

Attractivité hivernale

-1



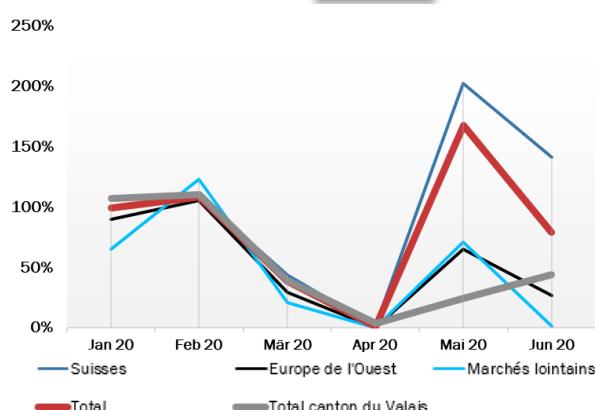
Profil de la destination: Saas-Fee

Évaluation globale

-7, risque élevé

Évolution actuelle des nuitées

-1



Note: en % du mois correspondant en 2019

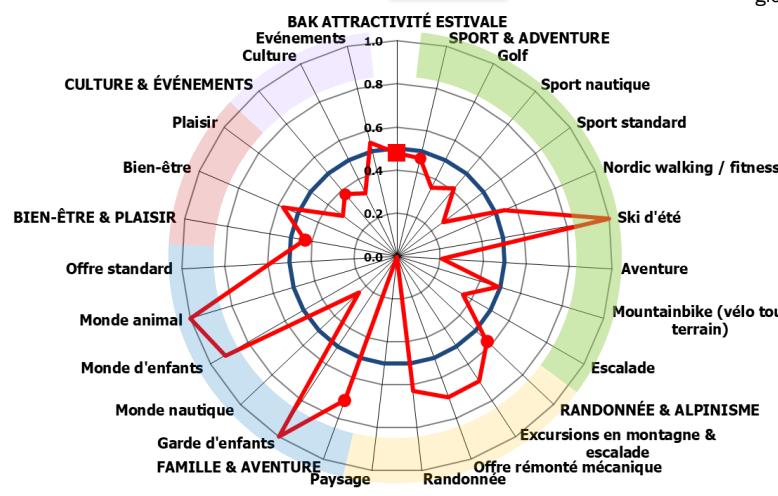
Saisonnalité, dépendance à l'égard des trains de montagne, ville-campagne

0

Haute saison	Dépendance à l'égard des trains de montagne	Ville-campagne
hiver	forte	campagne

Attractivité estivale

-2



Note: la ligne bleue correspond à la moyenne de toutes les destinations

Marchés et évolution de la demande prévue

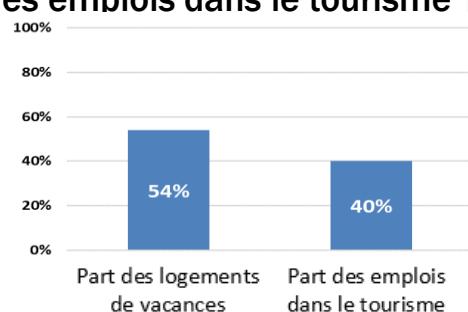
-1

Part des hôtes de Suisse	Part des hôtes d'Europe de l'Ouest	Part des hôtes des marchés lointains
64%	27%	9%
Évolution 2020		80%

Note: la part des hôtes est la moyenne 2016-2019; évolution prévue 2020 en % des nuitées en 2019

Part des logements de vacances et des emplois dans le tourisme

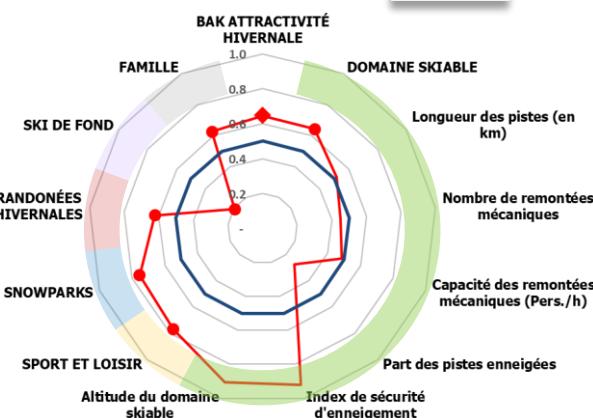
-2



Note: part des lits dans les logements de vacances (2018), part des emplois dans le tourisme à l'économie globale (2019)

Attractivité hivernale

-1



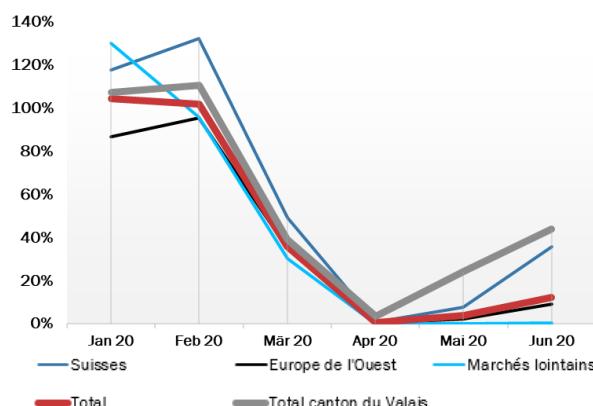
Profil de la destination: Verbier

Évaluation globale

-8, risque très élevé

Évolution actuelle
des nuitées

-2



Note: en % du mois correspondant en 2019

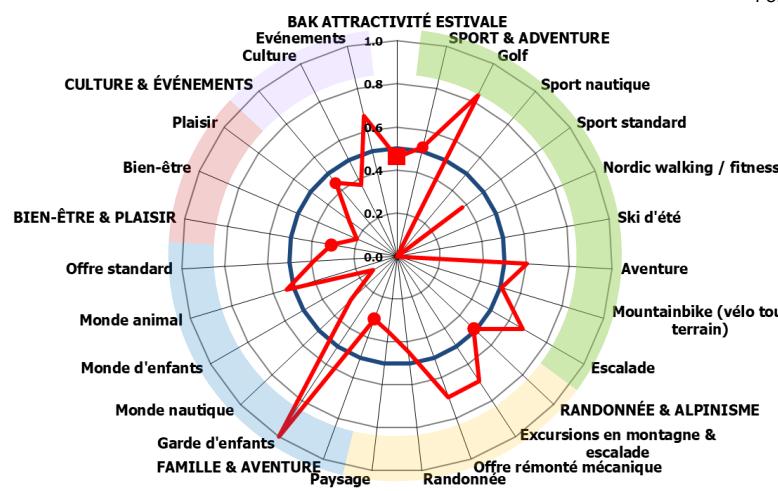
Saisonnalité, dépendance à
l'égard des trains de
montagne, ville-campagne

0

Haute saison	Dépendance à l'égard des trains de montagne	Ville-campagne
hiver	forte	campagne

Attractivité estivale

-1



Note: la ligne bleue correspond à la moyenne de toutes les destinations

Marchés et évolution de la demande prévue

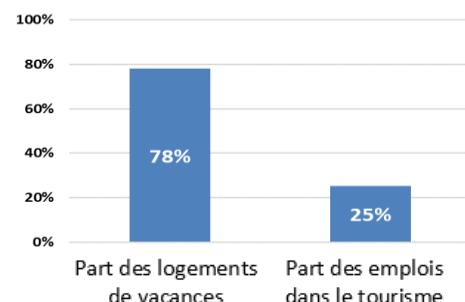
-2

Part des hôtes de Suisse	Part des hôtes d'Europe de l'Ouest	Part des hôtes des marchés lointains
37%	37%	26%
Évolution 2020		70%

Note: la part des hôtes est la moyenne 2016-2019; évolution prévue 2020 en % des nuitées en 2019

Part des logements de vacances et des emplois dans le tourisme

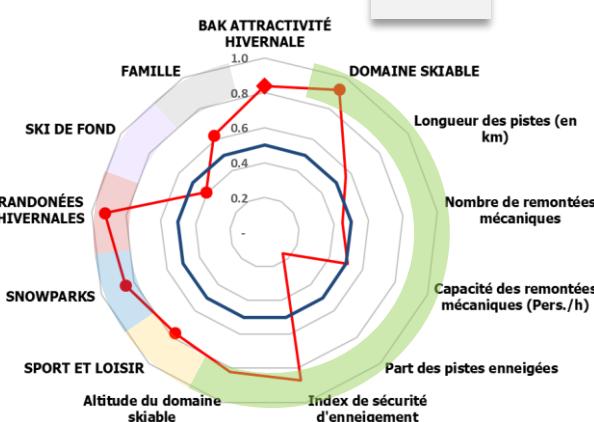
-1



Note: part des lits dans les logements de vacances (2018), part des emplois dans le tourisme par rapport à l'ensemble de l'économie (2019)

Attractivité hivernale

-2



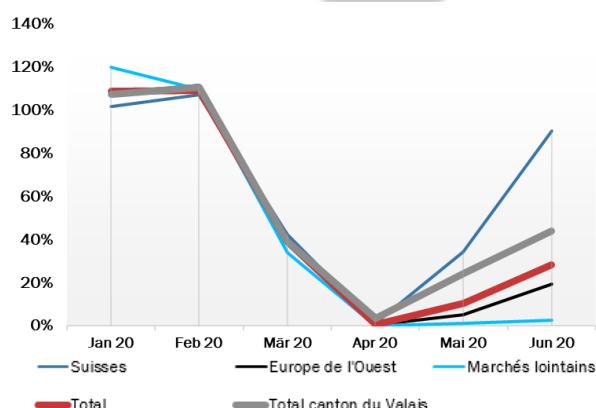
Profil de la destination: Zermatt

Évaluation globale

-10, risque très élevé

Évolution actuelle
des nuitées

-2



Note: en % du mois correspondant en 2019

Marchés et évolution de la demande prévue

-2

Part des hôtes de Suisse	Part des hôtes d'Europe de l'Ouest	Part des hôtes marchés lointains
42%	24%	34%
Évolution 2020		65%

Note: la part des hôtes est la moyenne 2016-2019; évolution prévue 2020 en % des nuitées en 2018

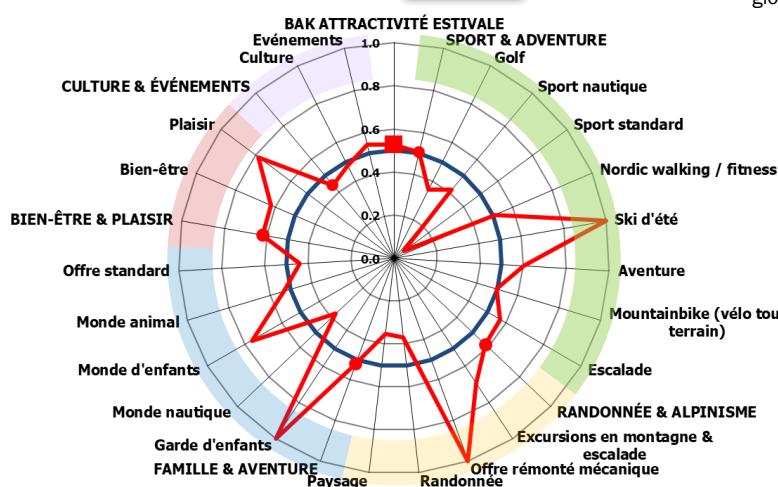
Saisonnalité, dépendance à l'égard des trains de montagne, ville-campagne

-1

Haute saison	Dépendance à l'égard des trains de montagne	Ville-campagne
hiver et été	forte	campagne

Attractivité estivale

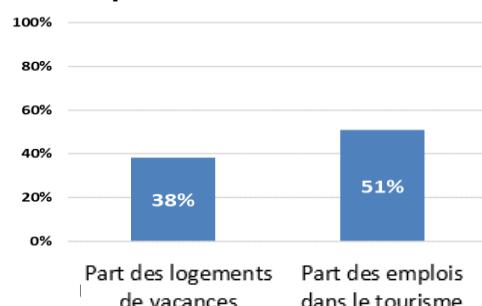
-2



Note: la ligne bleue correspond à la moyenne de toutes les destinations

Part des logements de vacances et des emplois dans le tourisme

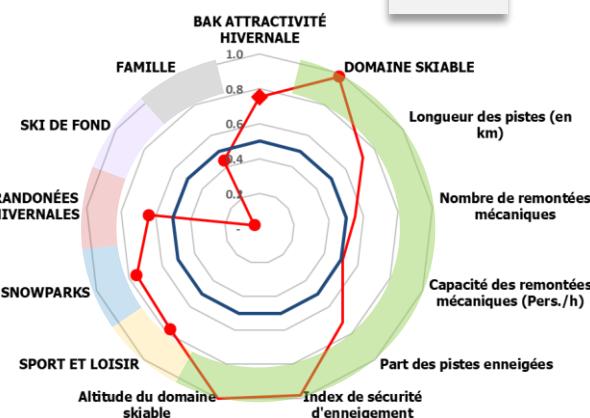
-2



Note: part des lits dans les logements de vacances (2018), part des emplois dans le tourisme à l'économie globale (2019)

Attractivité hivernale

-1



Vue d'ensemble: analyse des destinations

Destination	Total	Évolution actuelle des nuitées	Marchés et évolution de la demande prévue	Saisonnalité, dépendance à l'égard des trains de montagne et ville-campagne Part des logements de vacances et des emplois dans le tourisme	Attractivité estivale	Attractivité hivernale	Attractivité des villes	Risque
Vallée de Conches	+3	+1	+2	0	-1	0	+1	risque faible
Lötschental	+2	+1	+2	0	-1	+1	-1	
Autour de Viège	+1	+1	+1	-1	0	-1	+1	
Grächen	0	0	0	0	0	0	0	
Nendaz	-1	-2	0	+1	+1	0	-1	
Ovronnaz	-2	-1	-1	0	-1	0	+1	
Grimentz	-2	-1	-1	0	0	0	0	
Sion-Région	-3	-1	-1	0	+2	-2	-1	
Brig-Belalp	-4	-1	-1	0	0	-1	-1	
Sierre-Anniviers	-4	-1	-1	0	+1	-2	-1	
Sion/Sierre	-4	0	-1	-1	0		-2	
Brig	-5	0	-2	-1	0		-2	risque moyen et risque élevé
Loèche-les-Bains	-5	-1	-1	0	-2	-1	0	
Chablais-Portes du Soleil (CH)	-5	-1	0	0	0	-2	-2	
Anzère	-5	-2	-2	0	-1	0	0	
Aletsch	-5	-1	-1	-1	0	-1	-1	
Crans Montana	-6	-1	-1	0	-1	-2	-1	
Martigny	-6	-1	-2	-1	0		-2	
Vallée de Saas	-6	-1	-1	0	-1	-2	-1	
Saas-Fee	-7	-1	-1	0	-2	-2	-1	
Verbier	-8	-2	-2	0	-1	-1	-2	
Zermatt	-10	-2	-2	-1	-2	-2	-1	risque très élevé et risque élevé

Source: BAK Economics

Liste: communes des destinations

Destination	Communes
Vallée de Conches	Bellwald, Binn, Ernen, Goms, Obergoms
Lötschental	Blatten, Ferden, Kippel, Wiler (Lötschen)
Autour de Viège	Eggerberg, Ergisch, Oberems, Turtmann-Unterems, Ausserberg, Bürchen, Eischoll, Niedergesteln, Rarogne, Unterbäch, Steg-Hohtenn, Baltschieder, Eisten, Embd, Lalden, Stalden (VS) , Staldenried, Törbel, Viège, Visperterminen, Zeneggen
Grächen	Grächen, St. Niklaus
Nendaz	Nendaz
Ovronnaz	Leytron
Grimentz	Anniviers
Sion-Région	Ayent, Evolène, Hérémence, Mont-Noble, Saint-Martin (VS), Vex, Saint-Léonard, Arbaz, Grimisuat, Sion, Veysonnaz
Brig-Belpalp	Brig-Glis, Naters, Ried-Brig, Termen
Sierre-Anniviers	Salgesch, Chalais, Chippis, Grône, Miège, Sierre, Venthône, Veyras, Anniviers
Sion/Sierre	Sierre, Sion
Brig	Brig-Glis
Loèche-les-Bains	Inden, Loèche-les-Bains, Varône
Chablais-Portes du Soleil (CH)	Champéry, Collombey-Muraz, Monthey, Port-Valais, Saint-Gingolph, Troistorrents, Val-d'Illiez, Vionnaz, Vouvry, Evionnaz, Massongex, Saint-Maurice, Vérossaz
Anzère	Ayent
Aletsch	Fiesch, Fieschertal, Lax, Bister, Bitsch, Grengiols, Riederalp, Mörel-Filet, Bettmeralp
Crans Montana	Icogne, Lens, Crans-Montana
Martigny	Martigny
Vallée de Saas	Saas Almagell, Saas Balen, Saas Fee, Saas Grund
Saas-Fee	Saas-Fee
Verbier	Bagneres
Zermatt	Randa, Täsch, Zermatt

Source: BAK Economics



Les événements sportifs et culturels en tant que facteurs économiques



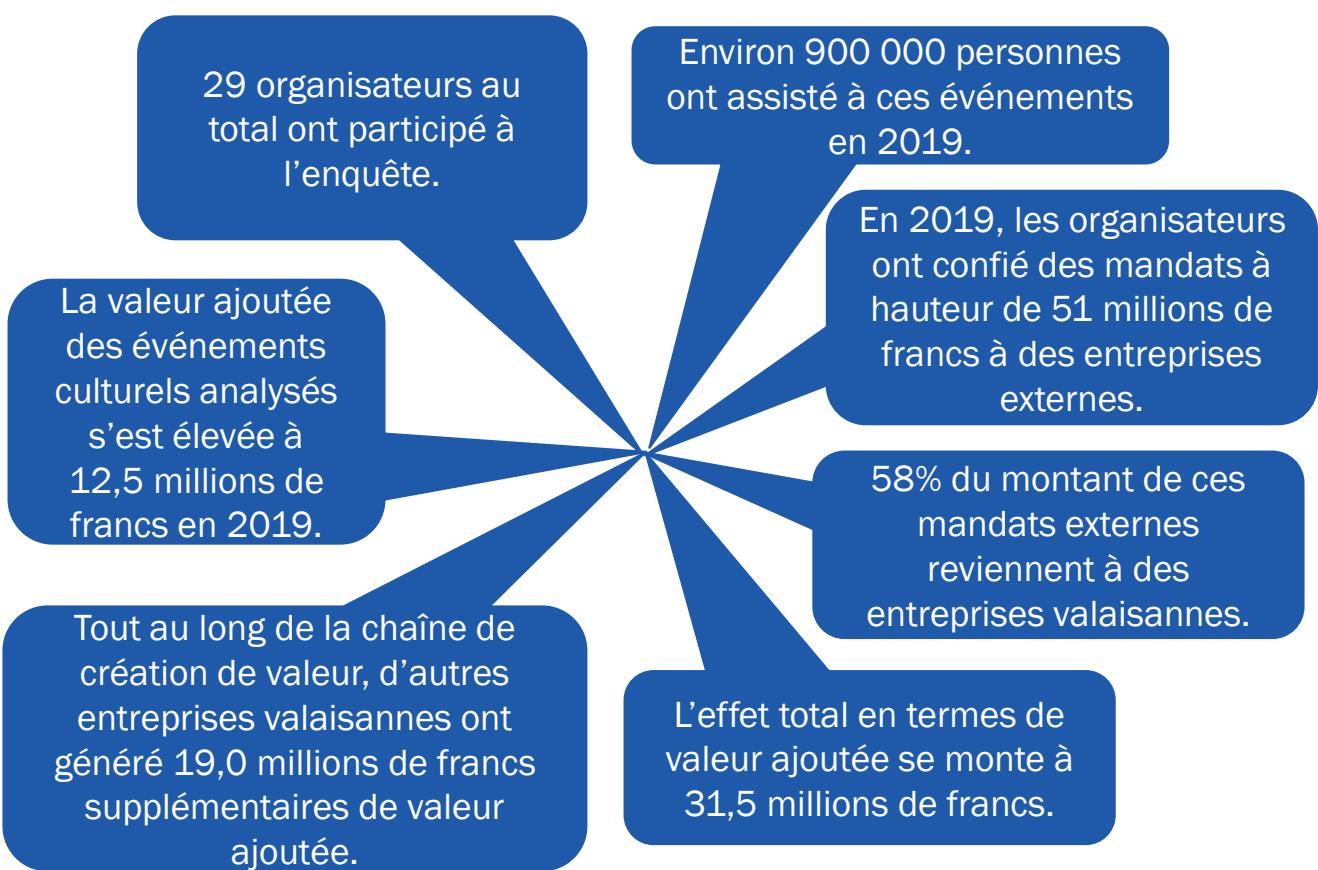
L'importance des événements sportifs et culturels

Les manifestations sportives et culturelles constituent un élément important de la vie sociale. De plus, les événements culturels forgent l'image d'une ville ou d'une région et constituent ainsi un facteur de localisation. Ils ont d'importants effets indirects sur le tourisme local, puisque les visiteurs réalisent des dépenses dans le secteur hôtelier ou combinent leur séjour avec d'autres activités qui génèrent des recettes dans le tourisme.

Mais les événements culturels constituent également eux-mêmes un facteur économique. Ils engendrent une prestation économique qui peut se traduire par leur création de valeur. Les mandats des organisateurs confiés à des fournisseurs et prestataires de services dans la région ont des effets économiques indirects supplémentaires.

Cette année, la plupart des événements ont dû être annulés. Une enquête a été menée auprès des organisateurs d'événements afin de pouvoir quantifier les pertes économiques occasionnées.

Les principaux résultats



Les effets indirects sur le tourisme local n'ont pas été analysés. D'autres études ont montré qu'ils sont du même ordre de grandeur que les effets directs, voire les dépassent.

L'importance des événements sportifs et culturels

Afin d'évaluer l'ampleur des pertes économiques dues à la pandémie de coronavirus et à l'annulation de nombreuses manifestations, une enquête a été menée auprès des organisateurs de ces événements.

Échantillon

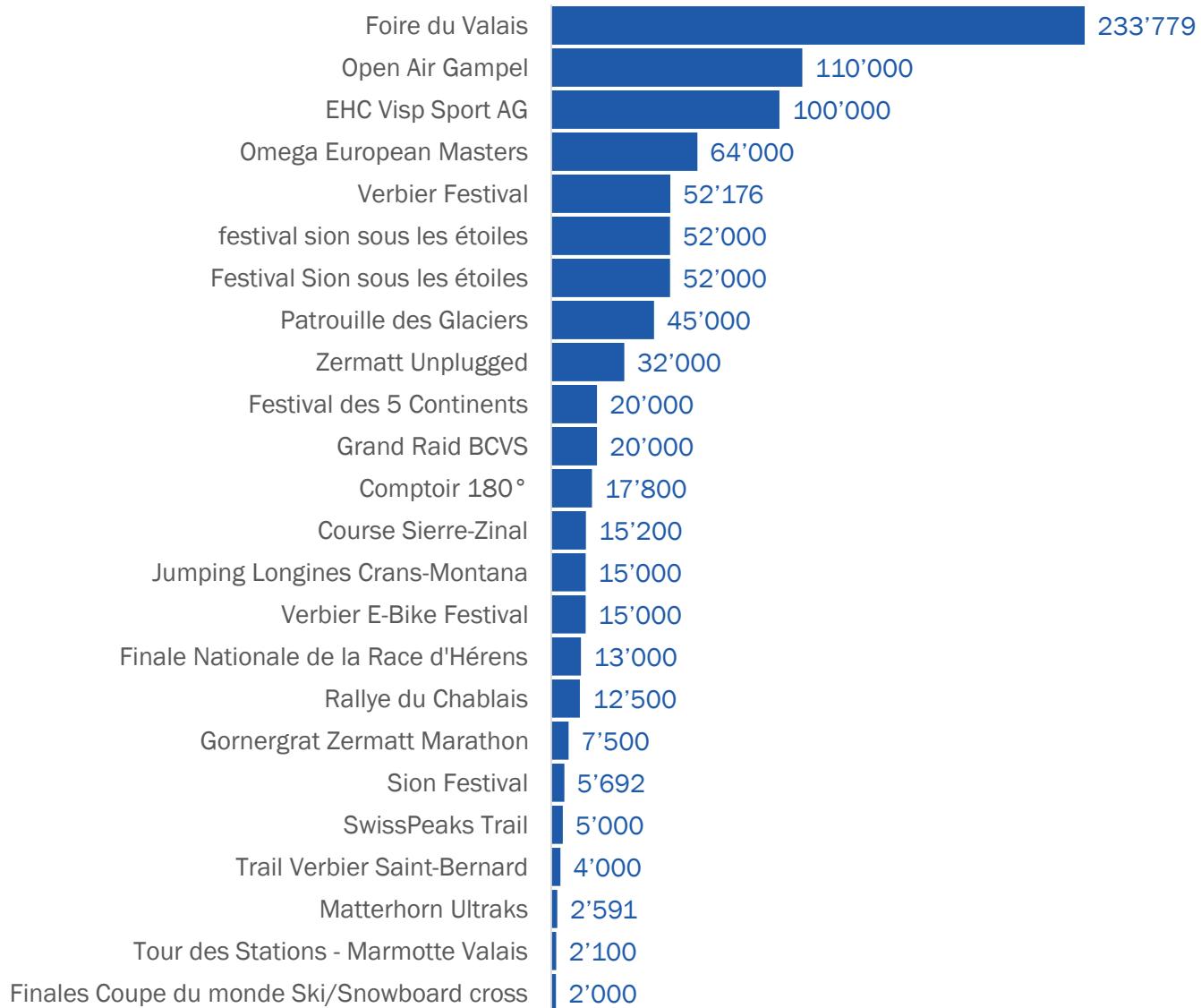
Verbier Festival
SwissPeaks Trail
EHC Visp Sport AG
Matterhorn Ultraks
Course Sierre-Zinal
Verbier E-Bike Festival
Patrouille des Glaciers
Festival Rock the Pistes *Trail Verbier Saint-Bernard
Jumping Longines Crans-Montana
Finale Nationale de la Race d'Hérens
Finale nationale des combats de reines
Finales Coupe du monde Ski cross et snowboard cross
Championnats du Monde Route UCI Aigle-Martigny
Tour des Stations - Marmotte Valais
Festival sion sous les étoiles
Gornergrat Zermatt Marathon
Festival des 5 Continents
office cantonal du sport
FC Sion - Super League
Omega European Masters
Maxi Rires Festival
Rallye du Chablais
Zermatt Unplugged
Foire du Valais
Grand Raid BCVS
Open Air Gampel
Sion Festival

Résultats de l'enquête

Chiffres clés tirés de l'enquête

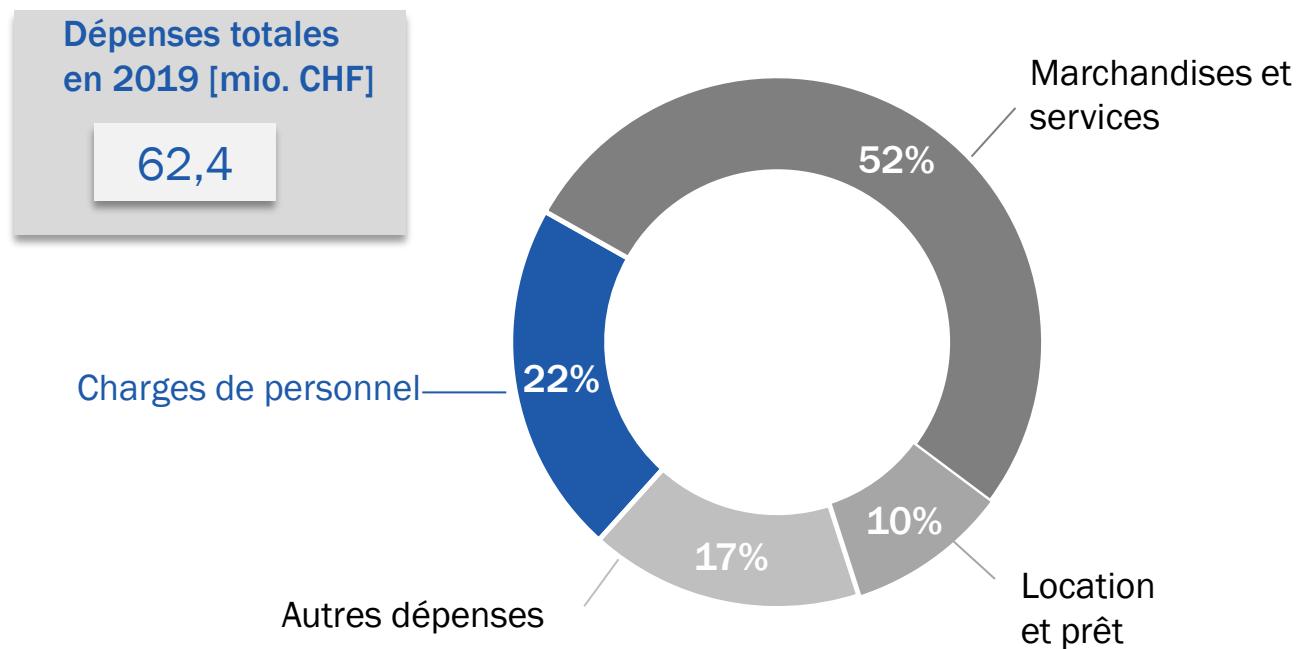
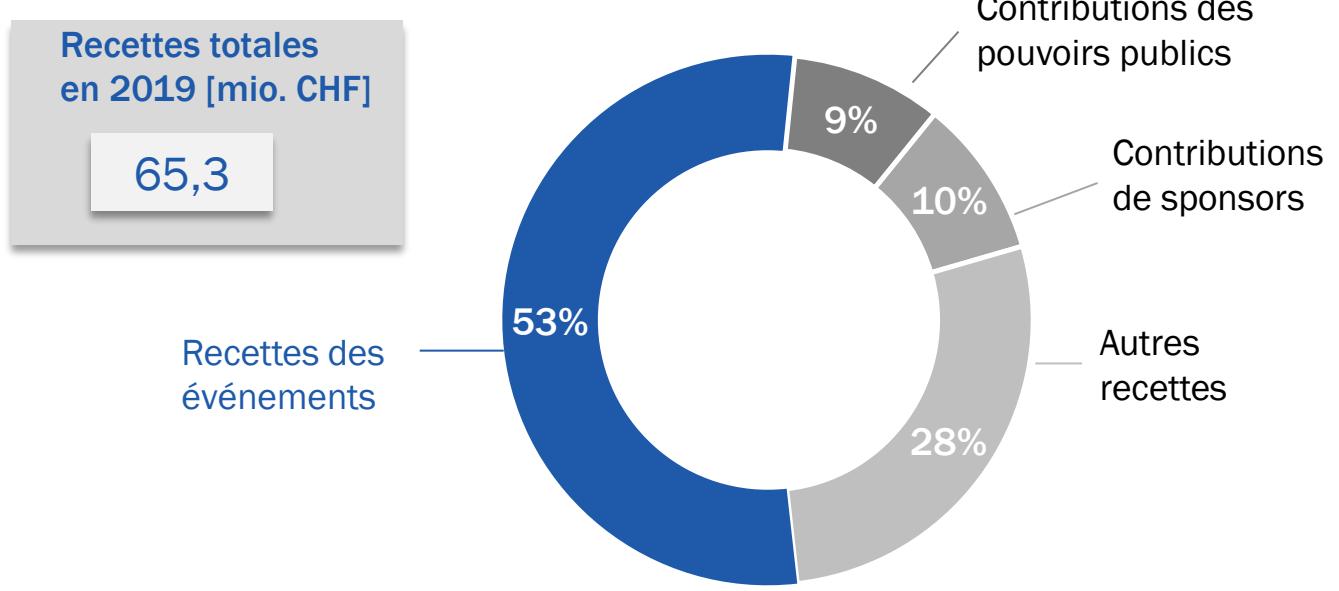
Nombre total de visiteurs en 2019

898 338



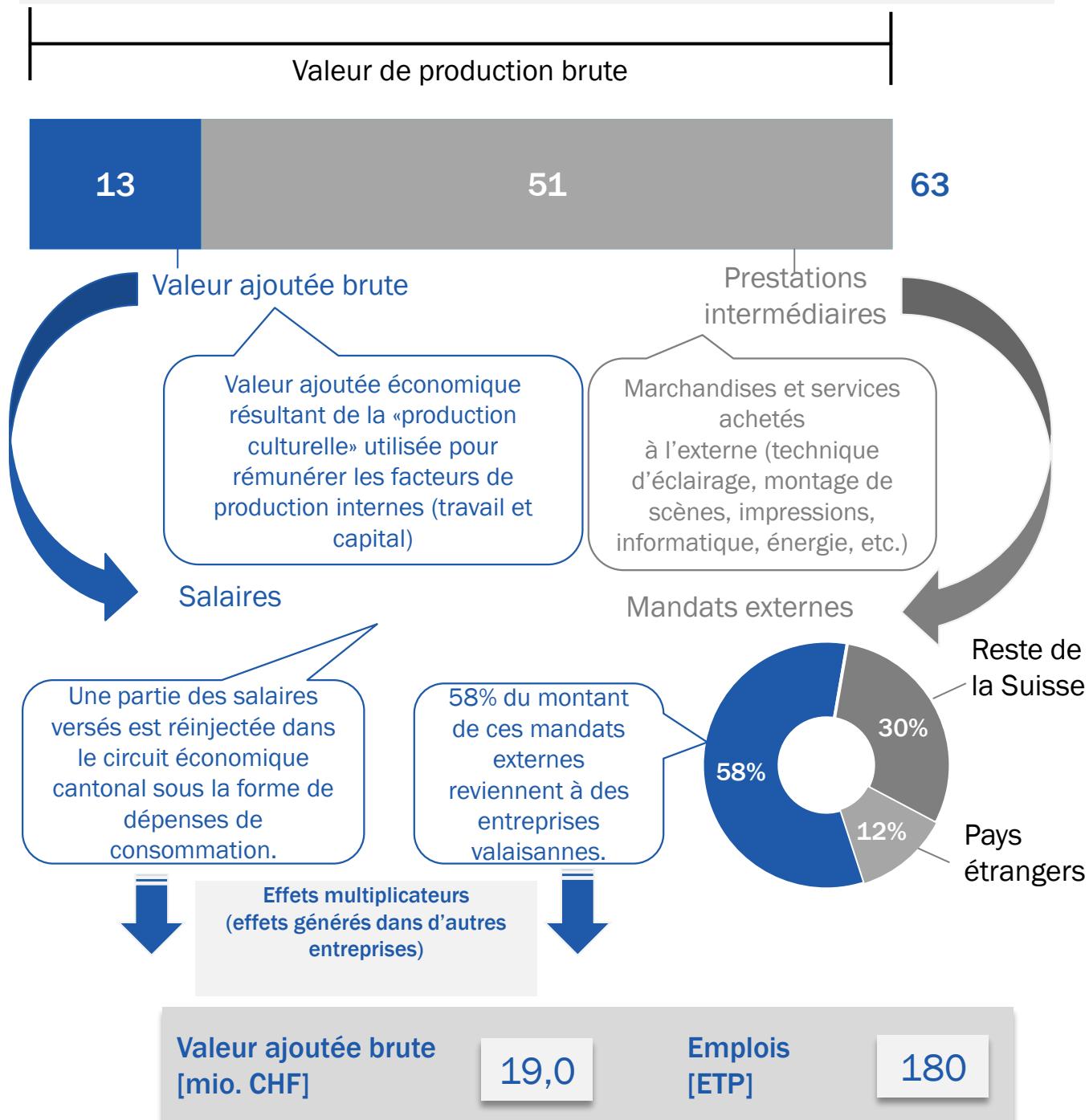
Résultats de l'enquête

Recettes et dépenses en 2019



Empreinte économique des événements

Effets économiques



Empreinte économique (valeur ajoutée brute en millions de francs en 2019)

Valeur ajoutée des événements sportifs et culturels	13
Effets multiplicateurs dans d'autres entreprises	19
Empreinte économique (sans effets indirects sur le tourisme)	32

Conséquences de la crise du coronavirus sur le budget cantonal



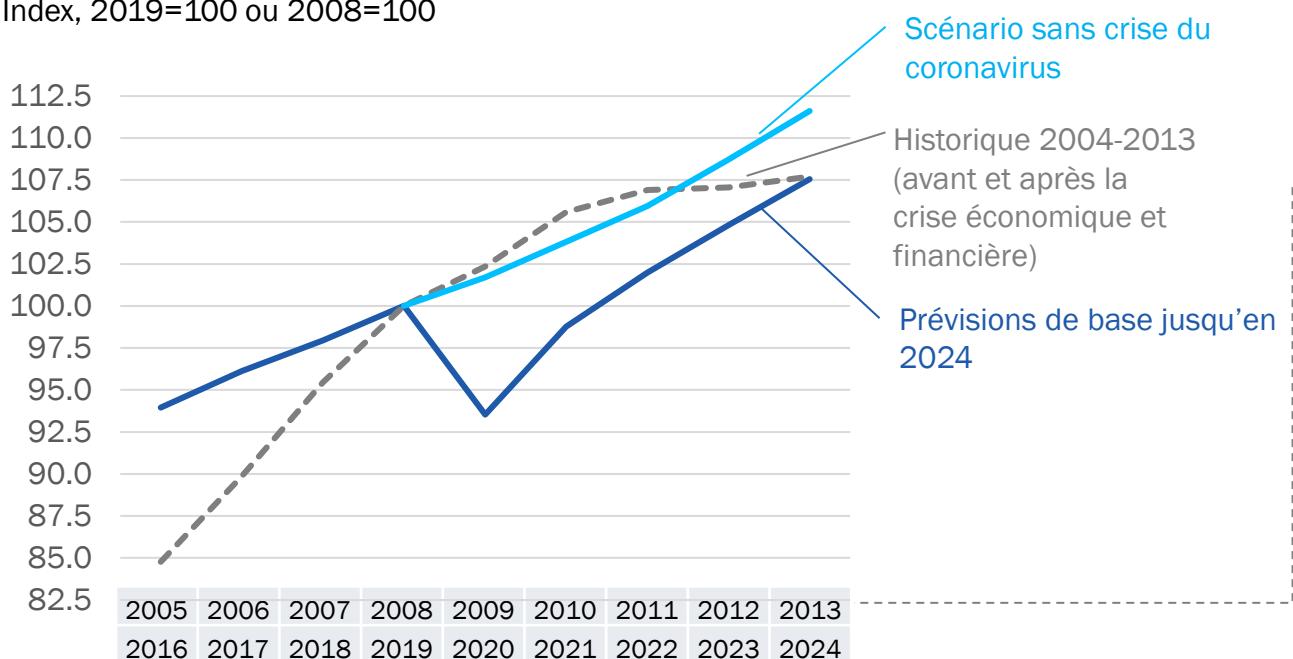
Contexte économique

Scénario de base de BAK Economics pour le canton du Valais

La crise conjoncturelle due à la pandémie de coronavirus est nettement plus marquée que les effets négatifs de la crise financière de 2009 dans le canton du Valais. Malgré une reprise en forme de V, d'importants écarts subsisteront encore en 2024 au niveau du produit intérieur brut par rapport à un scénario contrefactuel sans crise du coronavirus. Ces pertes doivent être considérées comme permanentes et ne pourront pas être rattrapées. Toutefois, on peut s'attendre à un retour à l'ancien niveau de croissance du PIB à moyen ou long terme.

Évolution du produit intérieur brut nominal dans le canton du Valais

Index, 2019=100 ou 2008=100



Le niveau du PIB nominal de 2024 dépasse d'environ 7,5% la valeur d'avant-crise, une valeur qui avait également été atteinte quatre ans après la crise financière. À l'époque, grâce à la stabilisation de l'économie par la consommation privée, il n'y avait pas eu d'effondrement comparable à celui de 2020. Toutefois, la crise financière avait provoqué des chocs supplémentaires en matière de commerce extérieur, à savoir la crise de la dette publique et de l'euro. En plus de la faible demande étrangère, la forte appréciation du franc avait notamment malmené l'économie valaisanne.

Contexte économique

Conséquences sur les revenus des travailleurs

Le chômage partiel représente l'une des premières mesures visant à endiguer les conséquences de la crise. Jusqu'à présent, il a permis d'éviter une vague de licenciements. Les revenus imposables des travailleurs seront néanmoins nettement plus faibles que l'an dernier.

Chômage partiel en avril 2020

	Avril 2020	Mai 2020
Entreprises avec chômage partiel (comptabilisé)	7251	5862
Heures perdues	4,453 millions	2315
en % d'un mois moyen en 2019	-20%	-11%
Emplois concernés	46 806	31 708
en % du nombre d'emplois moyen en 2019	-25,9%	-17,5%

Estimation des revenus des travailleurs en 2020

Hypothèses relatives au chômage partiel

- Forte reprise entre juin et août
- Stabilisation de septembre à décembre

Effets sur les secteurs

- Effets de la crise du coronavirus très variables d'un secteur à l'autre
- Différences salariales considérables spécifiques aux secteurs

Effet du chômage partiel

- Le chômage partiel engendre une baisse des revenus des travailleurs de 0,9% dans le canton du Valais.



Revenus totaux des travailleurs

- La baisse de l'emploi se répercute négativement par ailleurs
- Dans l'ensemble, les revenus des travailleurs diminuent de 2,7% en 2020

Compensation

- Dans le modèle, 80% des pertes salariales sont compensées.
- En effet, certaines entreprises appliquent un taux de compensation supérieur.

Contexte économique

Analyse des risques

Les risques conjoncturels sont actuellement substantiels et sont répartis de façon asymétrique. La marge pour les écarts positifs par rapport au scénario de base est faible, une évolution économique nettement plus défavorable étant également possible en fonction de l'évolution de la pandémie.

Représentation schématique de l'évolution économique dans différents scénarios

PIB réel, changement par rapport au trimestre précédent

Scénario en V

(scénario de base BAK)

Récession, suivie d'une forte reprise Effets de rattrapage ressentis dès 2020.



Scénario en W

Reprise temporaire, puis nouvel effondrement dû à une deuxième vague.



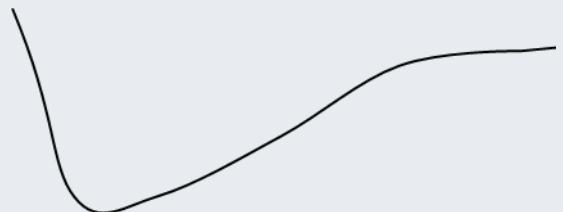
Scénario en U

Creux plus long, suivi d'une reprise progressive. Effets de la crise encore perceptibles en 2021.



Scénario en L

Phase de contraction ou de stagnation plus longue.
La crise occasionne des pertes économiques à plus long terme.



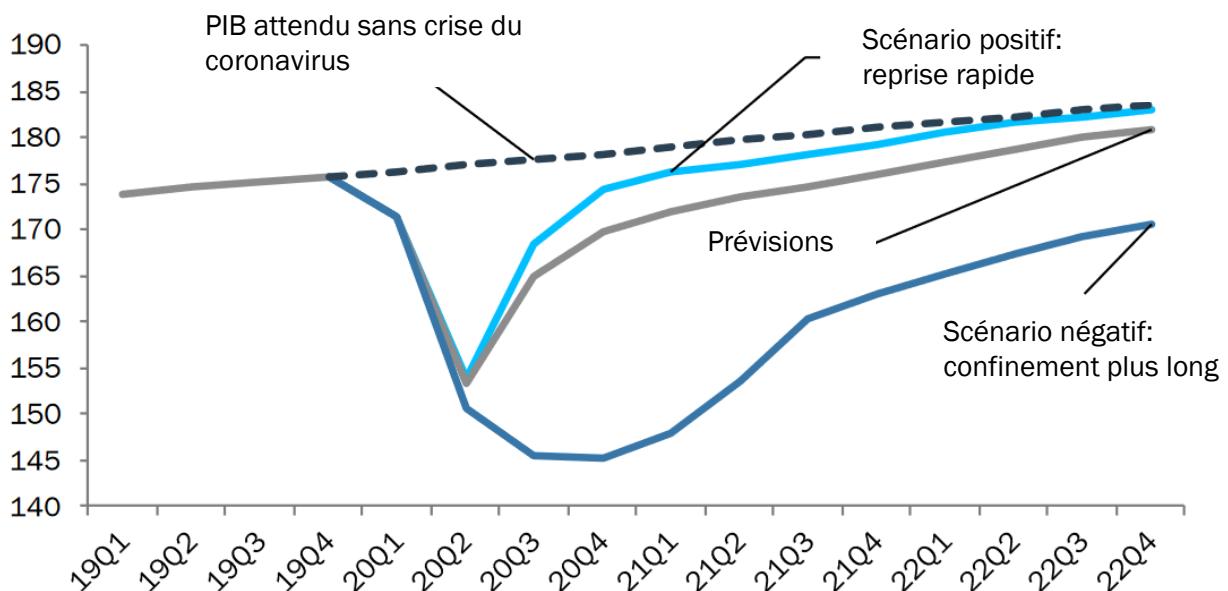
Contexte économique

Analyse des risques

Les risques conjoncturels sont actuellement substantiels et sont répartis de façon asymétrique. La marge pour les écarts positifs par rapport au scénario de base est faible, une évolution économique nettement plus défavorable étant également possible en fonction de l'évolution de la pandémie.

Profil de risques asymétrique: analyse du scénario de BAK

Évolution du PIB jusqu'au T4 de 2022 en milliards de francs selon les scénarios



Scénario positif

- La prévision de progrès médicaux plus rapides booste le moral des consommateurs et des entreprises et stimule la reprise conjoncturelle en Suisse et dans le monde.
- Les nouvelles contaminations de coronavirus aux États-Unis et dans les pays émergents diminuent plus rapidement que dans le scénario de base.

Conséquences

- La situation revient largement à la normalité au cours du troisième trimestre.
- La politique fiscale et monétaire expansive coordonnée à l'échelle internationale apporte un soutien supplémentaire.
- Les pertes dues au coronavirus sont rapidement rattrapées.

Scénario négatif

- L'assouplissement des mesures de confinement engendre une nouvelle hausse des contaminations en Europe.
- Les pays fortement touchés tels que les États-Unis ou le Brésil ne parviennent pas à maîtriser la pandémie.
- Ils doivent réinstaurer certaines mesures de confinement.
- Nette détérioration jusqu'au premier semestre 2021.

Conséquences:

Forte hausse des faillites, du chômage et de l'endettement.

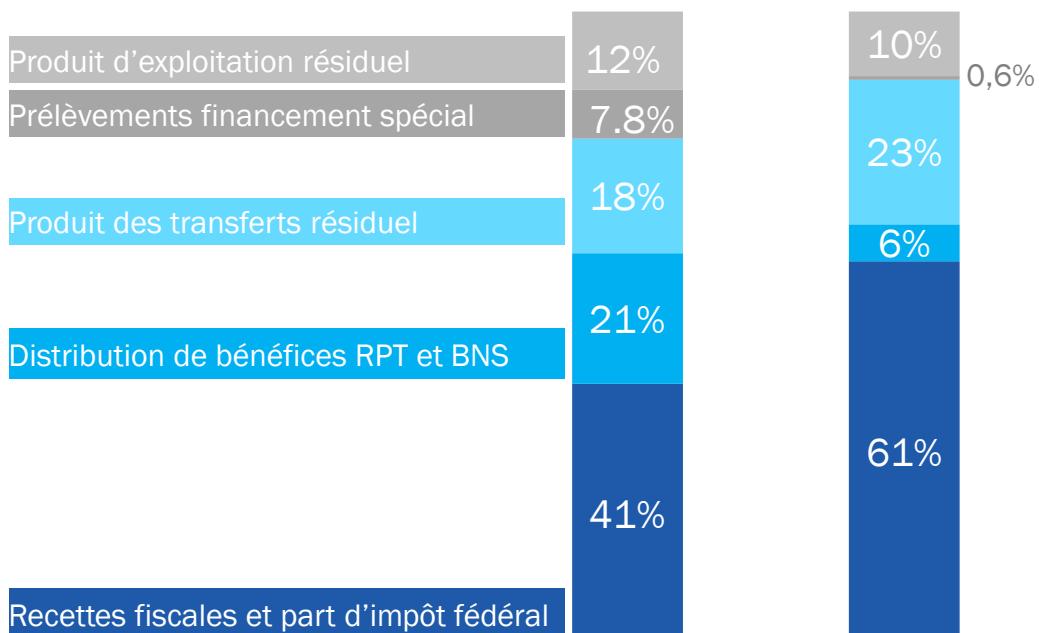
- Turbulences sur les marchés financiers mondiaux.
- La reprise ne commencera qu'en 2021.
- Bon nombre des pertes dues au coronavirus ne sont pas compensées.

Conséquences sur le budget

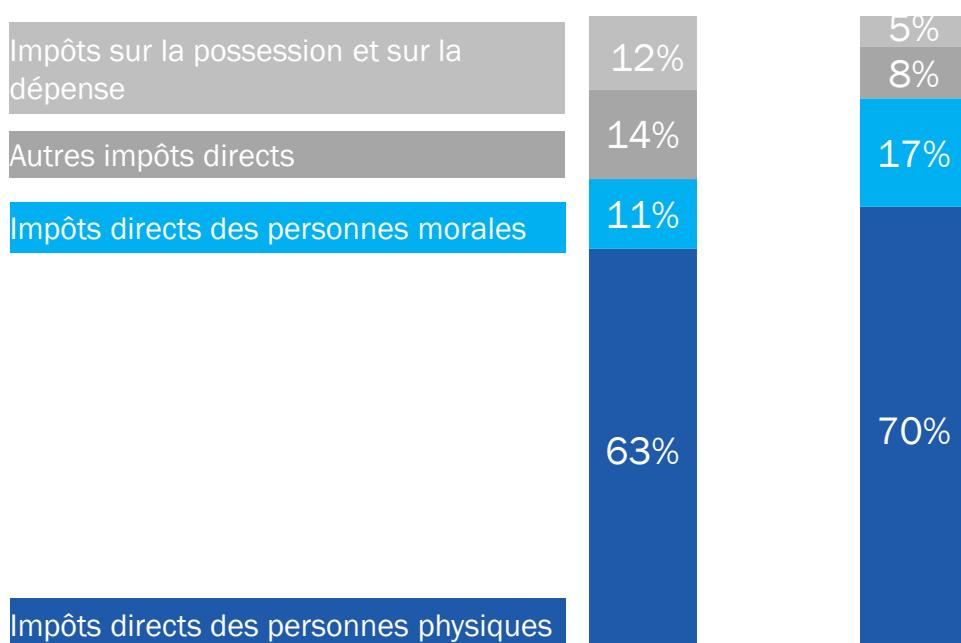
Structure du budget

Le canton du Valais est moins dépendant des recettes fiscales sensibles à la conjoncture. Les rentrées fiscales représentent en moyenne 61% du produit d'exploitation total des cantons, contre seulement 41% pour le canton du Valais. Les conséquences de la crise du coronavirus sur les recettes RPT, importantes en Valais, ne se manifestent qu'en 2024 dans le budget.

Structure du résultat d'exploitation



Structure du résultat fiscal



Conséquences sur le budget

Procédé

Analyse des produits

Les conséquences conjoncturelles de la crise du coronavirus se manifestent principalement du côté des produits, notamment au niveau des recettes fiscales.

Modèle prospectif

Afin de réaliser une estimation quantitative des conséquences de la récession due au coronavirus, l'influence des indicateurs économiques sur les différents types d'impôts a été analysée à l'aide d'estimations économétriques. Le produit intérieur brut cantonal, les revenus des travailleurs, les revenus primaires, le nombre de personnes actives, le taux de change CHF/EUR, les taux d'intérêts ou l'indice des cours boursiers ont servi de valeurs explicatives. L'analyse économétrique a été réalisée sur la base des données de l'AFF relatives à la période 1990-2018. Ensuite, une projection de l'évolution des recettes fiscales jusqu'en 2024 a été effectuée sur la base des estimations économétriques et en utilisant le modèle régional de BAK.

Estimation des effets du coronavirus

L'analyse se concentre sur les conséquences de la crise du coronavirus sur les recettes fiscales. Est utilisée afin de quantifier les effets du coronavirus la différence entre un scénario de base (modèle prospectif basé sur les prévisions économiques actuelles) et un scénario alternatif contrefactuel (modèle simulé de l'évolution hypothétique sans la crise du coronavirus). Pour des raisons de cohérence, la solution modélisée du scénario contrefactuel a été calibrée sur les valeurs du plan budgétaire et financier.

Prise en compte d'informations spécifiques

Les estimations de l'évolution des recettes fiscales ne sont pas des prévisions mais une projection basée sur un modèle. Cette différence est importante. La projection reflète l'estimation des recettes uniquement en fonction du changement du contexte économique. Des prévisions nécessiteraient des informations spécifiques supplémentaires pouvant entraîner un écart fondé de la solution modélisée dans le cadre de la planification financière (p. ex. conséquences futures de modifications de la législation fiscale, effets exceptionnels d'importantes entités fiscales). Nous ne disposons de telles informations que dans la mesure où elles sont documentées dans les documents relatifs au budget et au plan financier accessibles au public (p. ex. les pertes prévues en raison de la mise en œuvre cantonale de la RFFA).

Analyse des charges

Les estimations des charges supplémentaires sont principalement basées sur les données du canton ainsi que sur nos propres estimations ad hoc et analyses de plausibilité.

Conséquences sur le budget

Charges

Du côté des dépenses, on remarque essentiellement les différentes mesures de soutien. Tant que les pertes de recettes des hôpitaux sont compensées par le canton, il faut également s'attendre à une hausse des dépenses dans ce domaine. On note en outre les conséquences de la crise sur le marché de l'emploi, par exemple au niveau des frais de personnel des ORP ou de l'aide sociale. Leur impact est toutefois moindre par rapport aux mesures de soutien discrétionnaires. Au total, nous prévoyons pour 2020 des dépenses supplémentaires de au moins 160 millions de francs – dont une partie pourrait être effectuer seulement en 2021.

Dépenses supplémentaires 2020* (A fonds perdus)	Millions de CHF
Total des crédits demandés pour 2020	85
Total crédits additionnels	70 à 91
Estimation d'autre dépenses «A fonds perdus»	4 à 21
Fourchette min.-max. des coûts estimés	160 à 218

* On ne suppose pas que la somme totale des 85 millions va être dépenser en 2020.

Remarque: Estimation de BAK Economics sur la base des indications du canton. Situation des données au 11.09.2020

Dépenses supplémentaires 2021

En supposant qu'aucune mesure de soutien économique supplémentaire ne soit prononcée, il faut s'attendre à une diminution substantielle des dépenses supplémentaires à partir de 2021. Sur la base des informations actuelles, on prévoit que des dépenses supplémentaires seront encore engagées en 2021 dans les domaines suivants:

- mesures sanitaires contre le coronavirus (laboratoires, traçage des contacts, matériel de protection, etc.)
- domaine de l'asile
- transports publics (couverture déficitaire du TRV due à la baisse du nombre de voyageurs)

Autres obligations*	Millions de CHF
Prêts / cautionnement pour les crédits d'aide et les crédits de transition	133,5
Report des remboursements	20,1

*La Confédération prévoit actuellement une perte d'un milliard de francs due aux crédits de transition.

Cf. <https://www.efv.admin.ch/efv/de/home/aktuell/brennpunkt/covid19.html>

Cela représente 2,5% des aides de trésorerie maximales, fixées à 40 milliards de francs.

Conséquences sur le budget

Estimation des charges supplémentaires dues à la crise du coronavirus
Récapitulatif de BAK Economics sur la base des indications du canton
(situation des données au 11.09.2020).

Tableau récapitulatif des charges « Crédits supplémentaires »

Nature de l'obligation: Crédits supplémentaires 20.08.2020 « A fonds perdus »

Département	Description	Montant en milliers de CHF
Département de l'économie et de la formation	Mesures complémentaires au mesures de la Confédération pour le soutien de l'économie valaisanne et le marché de l'emploi valaisan.	40'000
Département de l'économie et de la formation	Task Force pour lutter contre la chute de nouveaux contrats d'apprentissage	260
Département de l'économie et de la formation	Campagne publicitaire «Tourisme valaisan»	16'000
Département de l'économie et de la formation	Campagne promotionnelle pour relancer les activités touristiques	1'200
Département de l'économie et de la formation	Aide financière octroyée pour le déclassement de vins AOC	5'000
Département de l'économie et de la formation	Mesure promotionnelle en faveur des ventes de vins dans le secteur de l'hôtellerie et de la restauration hors canton	2'000
Département de l'économie et de la formation	Subvention pour l'Association de la Foire du Valais (DWTF)	1'000
Département de la sécurité, des institutions et du sport	Constituer un stock de masques de protection pour la population	3'000
Département de la santé, des affaires sociales et de la culture	Aide d'urgence aux entreprises et aux acteurs culturels	9'200
Département de la santé, des affaires sociales et de la culture	Dépenses dans le domaine de la santé	7'440



Conséquences sur le budget

Tableau récapitulatif des charges « Crédits supplémentaires » suite

Pas compris dans les crédits supplémentaires précédents

Département	Description	Montant en milliers de CHF
Département de la mobilité, du territoire et de l'environnement	Perte due à la couverture déficitaire des transports publics TRV Valais (estimation en l'absence d'une autre vague)	[0-30'000] ^a
Département de la santé, des affaires sociales et de la culture	Diminution des recettes des hôpitaux et autres conséquences financières dans le domaine de la santé	[70'000-81'000] ^b

Remarques:

^a Estimation min.-max. selon les indications du canton

^b estimation min.-max. selon les indications du canton. Le financement de ces coûts n'est pas encore réglé.

Conséquences sur le budget

Tableau récapitulatif des charges «A fonds perdus»

Nature de l'obligation: « A fonds perdus »

Département	Description	Montant en milliers de CHF
Département de l'économie et de la formation	Soutien aux manifestations touristiques	1'200
Département de l'économie et de la formation	Coûts additionnels ORP (<i>financé par la Confédération</i>)	[0-2'000] ^a
Département de la santé, des affaires sociales et de la culture	Aide sociale	[3'000-18'000] ^b
Département de la santé, des affaires sociales et de la culture	Domaine de l'asile	225

Remarques:

^a Aucune donnée du canton disponible: estimation min.-max. de BAK Economics

^b Aucune donnée du canton disponible: estimation min.-max. de BAK Economics

Conséquences sur le budget

Tableau récapitulatif des charges «Prêts / Cautionnement/ Report

Art der Verpflichtung : «Prêts / Cautionnement/ Report»

Département	Description	Montant en milliers de CHF
Département de l'économie et de la formation	Cautionnement des crédits de transition des banques pour les entreprises	105'000
Département de l'économie et de la formation	Report des annuités pour les emprunts d'état	11'600
Département de l'économie et de la formation	Report des amortissements sur les remboursements de prêts ou de cautionnements du CCF	8'500
Département de l'économie et de la formation	Participation du canton au programme fédéral de cautionnement pour les start-ups (montant disponible)	3'500
Département de l'économie et de la formation	Agriculture: crédits d'aide aux entreprises agricoles	15'000
Département de l'économie et de la formation	Agriculture: cautionnement de crédits bancaires	10'000

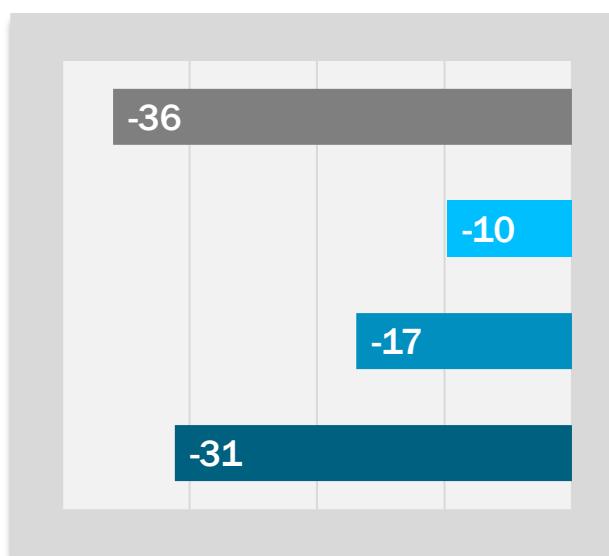
Conséquences sur le budget

Produit

Du côté des recettes, la crise du coronavirus se traduit essentiellement par une influence négative sur le substrat fiscal. Outre les impôts directs du canton, l'impôt fédéral direct, aux recettes duquel le canton participe, est également affecté. Additionnée aux pertes fiscales supplémentaires dues aux mesures fiscales (-36 millions de francs), la réduction totale des recettes se monte à 94 millions de francs en 2020. Elle est fortement compensée par les recettes supplémentaires issues de la distribution de bénéfices de la BNS, soit en 2020 environ 81 millions de plus que prévu dans le budget.

Effet du coronavirus en 2020

Écart par rapport à un scénario contrefactuel sans crise du coronavirus en millions de francs



- Les mesures fiscales engendrant des pertes de recettes résultent de provisions sur l'exercice 2019 et de la suppression des intérêts moratoires.
- Les impôts directs des personnes physiques sont les plus touchés (-31 millions de francs), bien que les mesures étatiques (chômage partiel) atténuent cet effet sur le substrat fiscal.
- L'effet du coronavirus est plus marqué en termes de pourcentage en ce qui concerne l'assiette de l'impôt sur le bénéfice (-17 millions de francs par rapport au scénario sans coronavirus).
- Les effets sur l'assiette fiscale sont similaires en matière d'IFD, auquel le canton participe (-4 millions de francs, en plus de la baisse des parts dans les impôts sur les carburants et la RPLP). Toutefois, étant donné la hausse de 17,0 à 21,2% de la part cantonale cette année, on enregistre ici une augmentation des recettes malgré les effets du coronavirus.

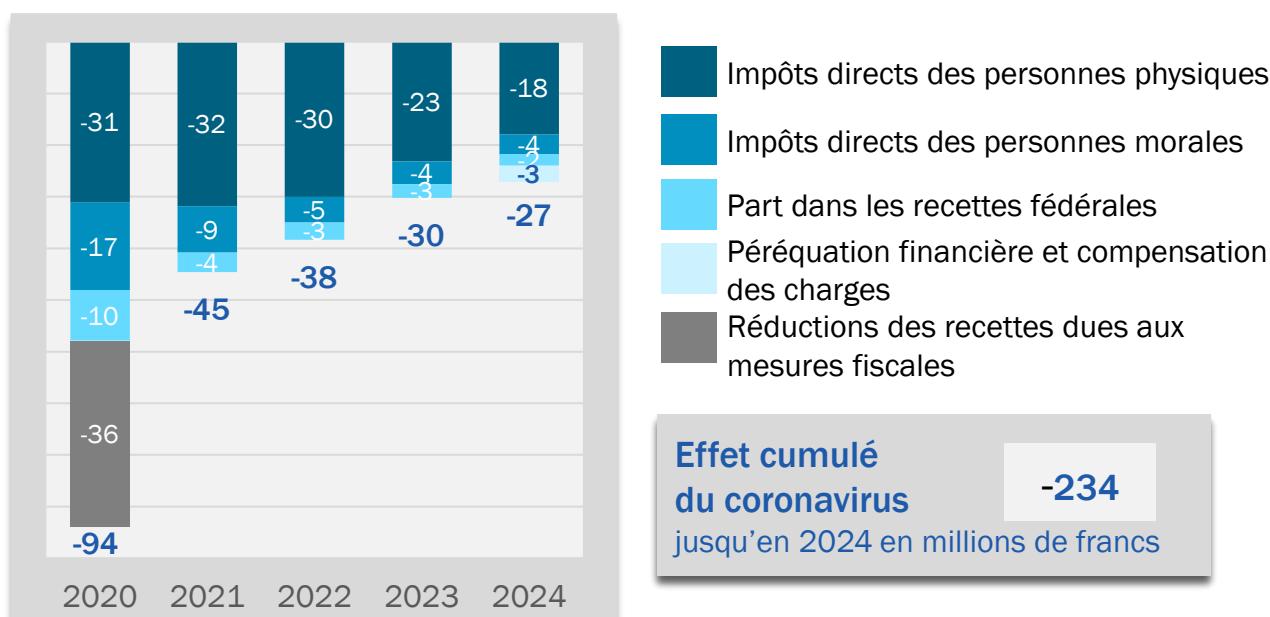
Conséquences sur le budget

Produit

Contrairement aux mesures temporaires du côté des dépenses ou aux mesures uniques d'allègement fiscal, les effets conjoncturels négatifs se feront sentir pendant des années sur le budget. Sur l'ensemble de la période de planification budgétaire et financière 2020-2021, les pertes fiscales se montent à 234 millions de francs. Ces pertes doivent être considérées comme permanentes et ne pourront être compensées.

Effet du coronavirus en 2020-2024

Écart par rapport à un scénario contrefactuel sans crise du coronavirus en millions de francs



- La reprise économique attendue ne se reflète dans les recettes fiscales qu'avec un certain retard.
- Le marché de l'emploi (taux d'emploi, augmentations salariales) suivant généralement avec un peu de retard la dynamique de la création de valeur dans les phases de reprise, les effets du coronavirus sur l'impôt sur le revenu devraient environ aussi haut en 2021 qu'en 2020. Il faudra attendre 2023 pour que l'écart se réduise à nouveau par rapport au scénario alternatif.
- Pour l'impôt sur les bénéfices, les reports de pertes des entreprises signifient que la reprise économique n'aura qu'un effet proportionnellement faible sur les recettes fiscales en 2021. À partir de 2022, l'effet de reprise sera un peu plus marqué.

Conséquences sur le budget

Impôts directs des personnes physiques

Les impôts directs des personnes physiques affichent une perte de 31 millions de francs en 2020 en raison du coronavirus. Puisque la reprise économique sur le marché de l'emploi est plutôt timide, la perte par rapport à un scénario contrefactuel (avec une dynamique économique positive) sera environ la même l'an prochain.

Impôts sur les revenus

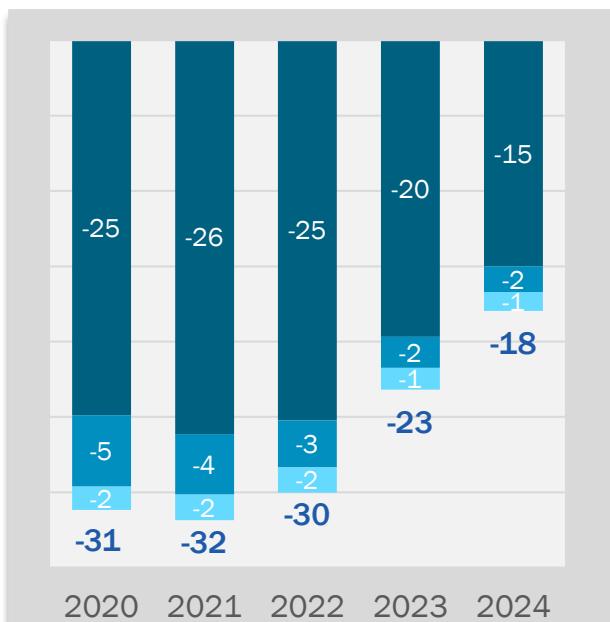
En ce qui concerne les impôts sur les revenus, outre les pertes salariales non compensées dues au chômage partiel et la baisse de l'emploi, l'absence ou la réduction des versements de bonus ainsi que la baisse des dividendes exercent un effet négatif en 2020. Au total, la baisse estimée des recettes d'impôts sur les revenus due au coronavirus en 2020 s'élève à 25 millions de francs.

Une reprise substantielle du marché de l'emploi n'est pas encore à prévoir l'année prochaine. Les accords salariaux ne devraient pas non plus avoir d'impact positif en 2021 en raison du contexte fortement incertain. En 2021, les revenus de dividendes enregistreront des pertes plus importantes qu'en 2020, ce dont pâtira également l'évolution des recettes d'impôts sur les revenus. Dans l'ensemble, la perte fiscale due au coronavirus au cours de l'année prochaine sera environ de la même hauteur qu'en 2020.

Impôts sur la fortune

En ce qui concerne les impôts sur la fortune, la perte liée au coronavirus est estimée à 5 millions de francs cette année. En termes relatifs (par rapport au niveau de 2019), l'effet est plus faible que pour les impôts sur les revenus. Cela peut s'expliquer par le fait que les cours boursiers se sont déjà nettement relevés et que la diminution des fortunes imposables n'est dès lors pas si élevée.

Effet du coronavirus en 2020-2024
Écart par rapport à un scénario contrefactuel sans crise du coronavirus en



█ Impôts sur les revenus des personnes physiques
█ Impôts sur la fortune des personnes physiques
█ Impôts à la source des personnes physiques

Toutefois la hausse potentielle supplémentaire des impôts sur la fortune pour 2021 est limitée, car la reprise générale attendue en 2021 a déjà été anticipée par les cours boursiers.

Impôts à la source

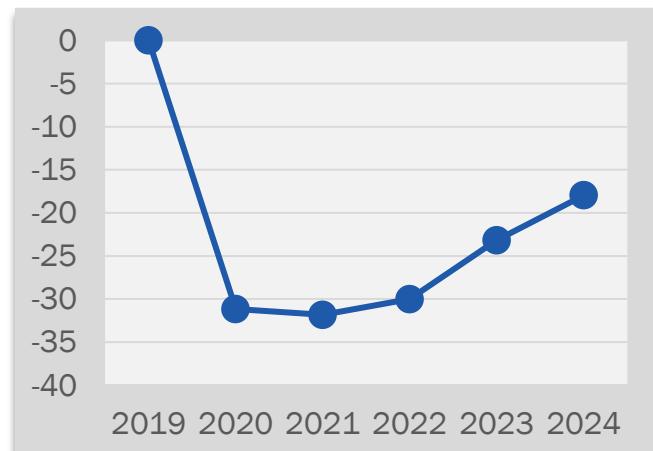
Comme pour les impôts sur les revenus, l'évolution négative du marché de l'emploi se traduit par une baisse des recettes fiscales au niveau des impôts à la source. La perte due au coronavirus s'élève à environ 2 millions de francs pour 2020.

Conséquences sur le budget

Impôts directs des personnes physiques

Effet du coronavirus en 2020-2024

Écart par rapport à un scénario contrefactuel sans crise du coronavirus en millions de francs



	2020	2021	2022	2023	2024
en millions de CHF	-31	-32	-30	-23	-18

Effet du coronavirus en % de la valeur du plan budgétaire et financier

Effet cumulé du coronavirus

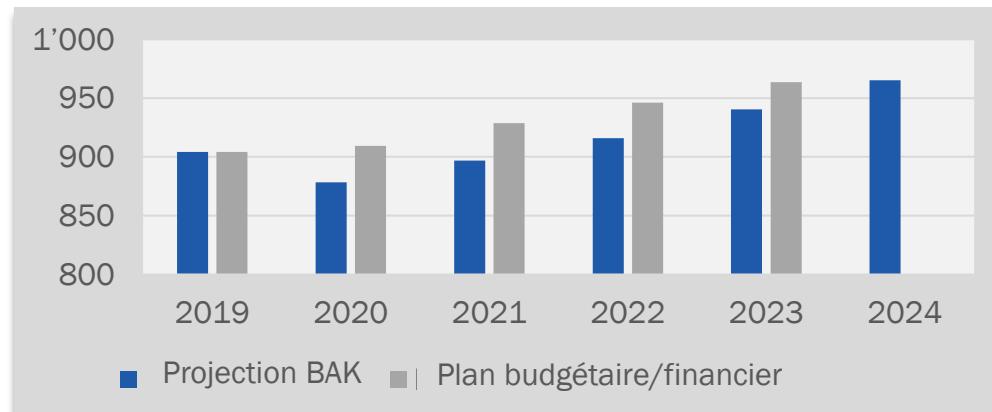
jusqu'en 2024 en millions de CHF

-134

Rem.: Dans le scénario contrefactuel sans coronavirus, le modèle a été calibré sur les valeurs du plan budgétaire et financier.

Projection de base et plan budgétaire/financier 2019-2024

En millions de CHF



Quand la valeur de 2019 sera-t-elle à nouveau atteinte?

2022

Écart entre la projection de base et le plan budgétaire/financier

	2020	2021	2022	2023
Produit en mio. CHF	878	897	916	941
Écart absolu en mio. CHF	-31.0	-31.8	-30.0	-23.1
En % du plan budgétaire/financier	-3.4%	-3.4%	-3.2%	-2.4%
Écart cumulé en mio. CHF	-31.0	-62.8	-92.8	-115.8

Conséquences sur le budget

Impôts directs des personnes morales

En termes de pourcentage, la crise du coronavirus exerce un effet nettement plus négatif sur les personnes morales que sur les personnes physiques. En effet, les entreprises sont frappées de plein fouet par la crise.

Outre les pertes de chiffre d'affaires dues aux fermetures pendant la phase de confinement, de nombreuses branches continuent de souffrir d'une faible demande même après la fin du confinement.

De plus, l'évolution du franc suisse au cours de cette année a une fois de plus mis les marges bénéficiaires à rude épreuve dans le secteur des exportations.

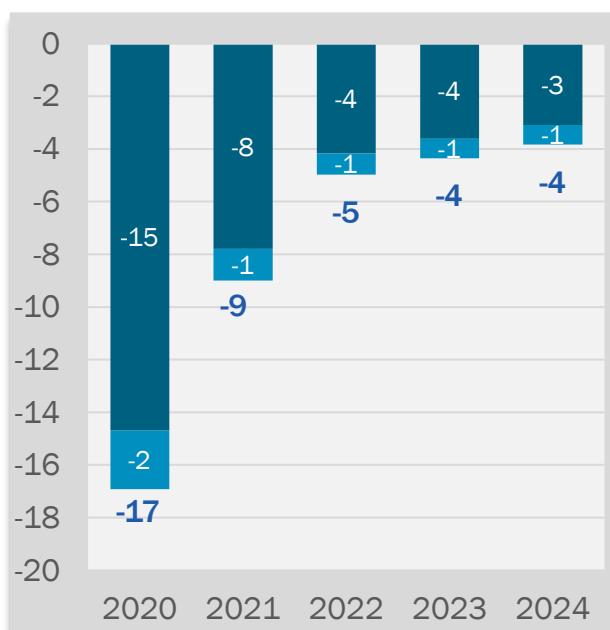
Enfin, les mesures de protection ont engendré des frais importants pour de nombreuses entreprises.

Pour les impôts sur les bénéfices et sur le capital pris dans leur ensemble, la perte de recettes due au coronavirus est estimée à environ 17 millions de francs en 2020.

Selon notre scénario de base, les chiffres d'affaires des entreprises enregistreront une nette reprise en 2021. Toutefois, celle-ci aura un effet proportionnel faible sur les impôts sur les bénéfices, car les reports de pertes de l'exercice en cours enregistrés dans les comptes annuels des entreprises réduiront de façon drastique le substrat fiscal en 2021. Dès lors, les impôts directs des personnes morales seront plus faibles que dans un scénario sans crise du coronavirus même les années suivantes.

Effet du coronavirus en 2020-2024

Écart par rapport à un scénario contrefactuel sans crise du coronavirus en millions de francs



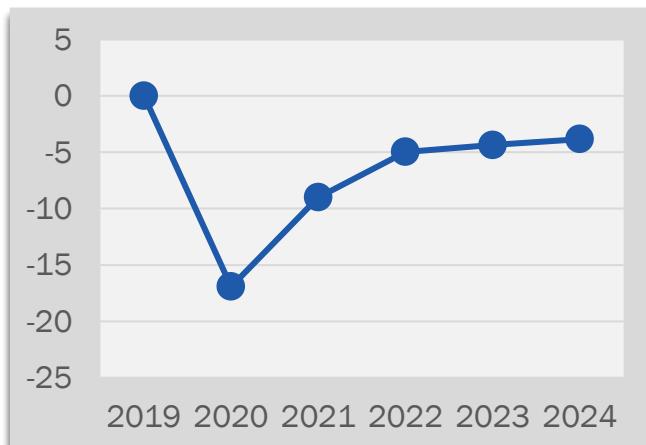
Impôts sur les bénéfices des personnes morales
 Impôts sur le capital des personnes morales

Conséquences sur le budget

Impôts directs des personnes morales

Effet du coronavirus en 2020-2024

Écart par rapport à un scénario contrefactuel sans crise du coronavirus en millions de francs



	2020	2021	2022	2023	2024
Millions de CHF	-17	-9	-5	-4	-4

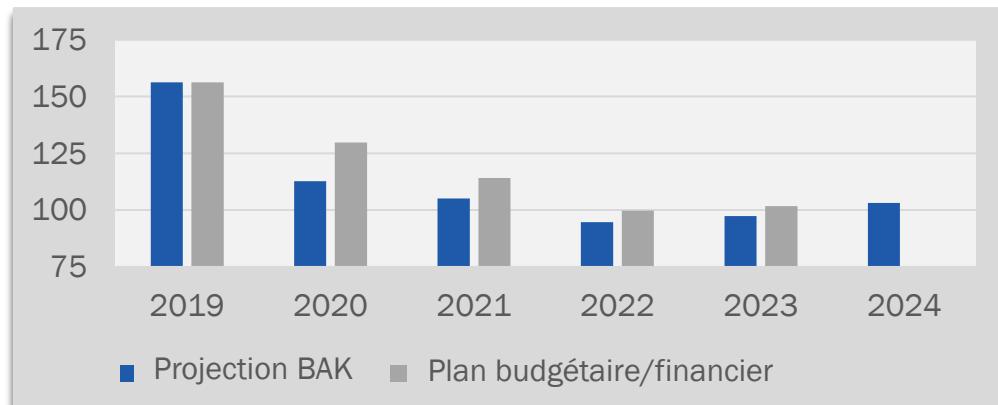
Effet du coronavirus en % de la valeur du plan budgétaire et financier

Effet cumulé du coronavirus jusqu'en 2024 en millions de CHF
-39

Rem.: dans le scénario contrefactuel sans coronavirus, le modèle a été calibré sur les valeurs du plan budgétaire et financier.

Projection de base et plan budgétaire/financier 2019-2024

En millions de CHF



La valeur de 2019 ne sera pas atteinte d'ici à 2024 en raison des pertes de produits dues à la mise en œuvre de la RFFA.

Écart entre la projection de base et le plan

	2020	2021	2022	2023
Produit en millions de CHF	113	105	95	97
Écart absolu en millions de CHF	-16.9	-9.0	-5.0	-4.4
En % du plan budgétaire/financier	-13.0%	-7.9%	-5.0%	-4.3%
Écart cumulé en millions de CHF	-16.9	-25.9	-30.9	-35.2

Conséquences sur le budget

Produit des transfers

Part dans les recettes fédérales

Comme pour les impôts sur les revenus et les bénéfices, la part du canton dans les impôts fédéraux directs diminuera également en raison du coronavirus. La perte est estimée à 4,3 millions de francs.

La part du canton dans l'IFD passant à 21,2% cette année, des produits supplémentaires peuvent être enregistrés malgré les pertes dues au coronavirus. Ceux-ci seront toutefois nettement plus faibles que dans un scénario sans crise du coronavirus.

Par ailleurs, la crise du coronavirus devrait également entraîner une réduction du produit issu des impôts sur les carburants et des parts de la RPLP. Au total, la baisse des produits due au coronavirus en 2020 est estimée à 5,4 millions de francs.

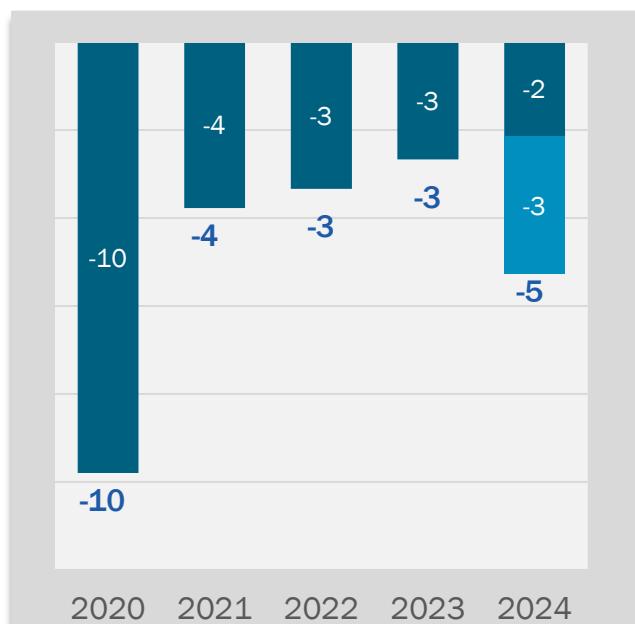
Recettes issues de la péréquation des ressources

Les paiements dans le cadre de la péréquation financière intercantonale subiront également les effets notables du coronavirus car les cantons sont touchés par la crise à des degrés divers. En raison du modèle à retardement dans l'arithmétique de la RPT, les reports actuels dans la capacité financière relative des cantons ne se répercuteront toutefois qu'à partir de 2024 sur la péréquation des ressources et donc sur le budget cantonal.

L'effet de la crise du coronavirus sur le canton du Valais est supérieur à la moyenne, ce qui se traduit par une diminution de l'indice des ressources en 2024. Cet effet est toutefois surcompensé au niveau des recettes, car le montant total versé aux cantons diminue également. Compte tenu des sommes versées aux communes, il résulte une diminution de 3,1 millions de francs en 2024.

Effet du coronavirus en 2020-2024

Écart par rapport à un scénario contrefactuel sans crise du coronavirus en millions de francs



■ Parts dans les recettes fédérales (parts IFD, impôt anticipé, impôt sur les carburants)

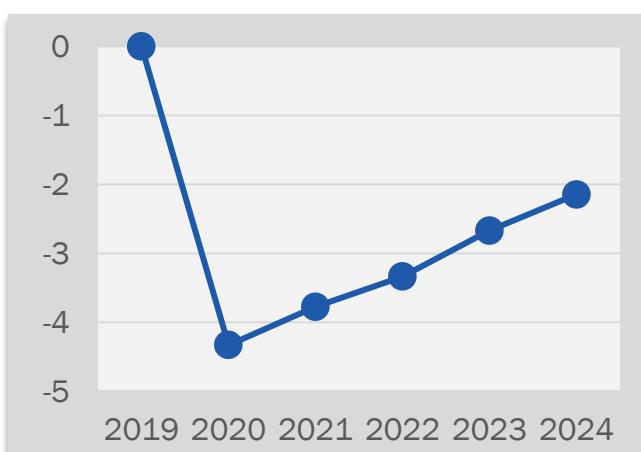
■ Recettes issues de la péréquation financière et de la compensation des charges L'effet est représenté sous forme de solde (recettes nettes). On suppose que les dépenses de transferts aux communes diminuent proportionnellement en cas de baisse des recettes.

Conséquences sur le budget

Parts dans les impôts fédéraux directs

Effet du coronavirus en 2020-2024

Écart par rapport à un scénario contrefactuel sans crise du coronavirus en millions de francs



	2020	2021	2022	2023	2024
Millions de CHF	-4	-4	-3	-3	-2

Effet du coronavirus en % de la valeur du plan budgétaire et financier

Effet cumulé du coronavirus

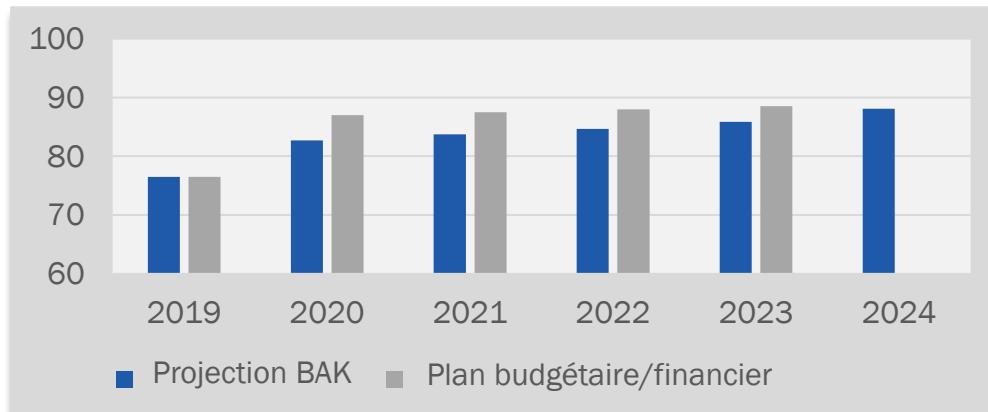
-16

jusqu'en 2024 en millions de CHF

Rem.: dans le scénario contrefactuel sans coronavirus, le modèle a été calibré sur les valeurs du plan budgétaire et financier.

Projection de base et plan budgétaire/financier 2019-2024

En millions de CHF



La valeur de 2019 est déjà dépassée en 2020 en raison de la hausse de la part en pour cent dans l'IFD.

Écart entre la projection de base et le plan

	2020	2021	2022	2023
Produit en millions de CHF	83	84	85	86
Écart absolu en millions de CHF	-4.3	-3.8	-3.3	-2.7
En % du plan budgétaire/financier	-5.0%	-4.3%	-3.8%	-3.0%
Écart cumulé en millions de CHF	-4.3	-8.1	-11.4	-14.1

Conséquences sur le budget

Patentes et concessions

Distribution de bénéfices de la Banque nationale suisse

Étant donné la réserve pour distributions élevée, qui se monte à plus de 40 milliards de francs, la distribution totale de bénéfices de la Banque nationale suisse aux cantons est de 4 milliards de francs cette année. Cela représente quatre fois la valeur d'une «distribution normale».

Les distributions de la BNS constituent un poste de revenus substantiel dans le budget valaisan. Au cours de l'année 2020, le canton du Valais recevra à ce titre 107 millions de francs.

L'effet du coronavirus sur la distribution de bénéfices de la BNS n'a pas été analysé de façon approfondie. La distribution est déjà fixée pour l'année en cours et il faut également s'attendre à une distribution accrue l'an prochain. La réserve pour distributions de la BNS est actuellement nettement supérieure au seuil à partir duquel la BNS procède à une distribution supplémentaire aux cantons. Aucun facteur n'indique une forte modification de la réserve pour distribution à court terme ni en raison de la crise du coronavirus, ni pour d'autres raisons.

Puisque le canton du Valais a uniquement inscrit une distribution «simple» dans son plan budgétaire et financier, des produits supplémentaires sont également à prévoir au cours des années à venir.

Mesures fiscales engendrant une diminution des recettes en 2020

1. Possibilité, pour les travailleurs indépendants et les entreprises ayant subi directement ou indirectement les conséquences négatives liées à la COVID-19, de constituer des provisions extraordinaires sur l'exercice comptable 2019 à hauteur de 50% du revenu net de l'activité lucrative indépendante (PP) ou du bénéfice net (PM) mais limitées au maximum à CHF 300 000. Cette provision devra ensuite dissoute dans l'exercice comptable 2020.

Coûts estimés: 30 millions de francs

2. Suppression des intérêts moratoires pour les impôts cantonaux, à l'exception de l'impôt à la source, du 1^{er} avril au 31 décembre 2020.

Coûts estimés: 6 millions de francs

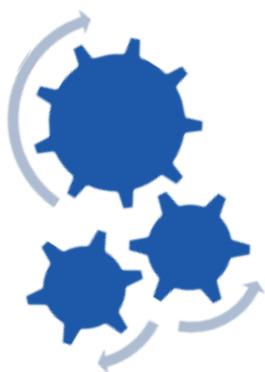
Situation structurelle du budget

Dans le contexte où se présente la situation structurelle initiale du budget cantonal. Afin d'évaluer cette situation, les recettes et les dépenses structurelles des finances cantonales ont été comparées dans le cadre d'un benchmarking intercantonal. Le résultat ne révèle pas de lacune structurelle.

Contrôle succinct du côté des dépenses

Du côté des dépenses, les dépenses nettes du canton (y c. les communes) par habitant ont été comparées à la moyenne de tous les cantons (coûts standard) selon une structuration fonctionnelle en 32 domaines de tâches au total. Dans un deuxième temps, les coûts standard de chaque domaine de tâches ont été subdivisés en deux composantes, à savoir les «coûts de structure» et les «coûts par cas». Aucun groupe de comparaison spécifique aux tâches n'a été défini, contrairement au procédé habituel des évaluations de BAK. Il ne s'agit par conséquent que d'une estimation approximative, qui pourra si nécessaire faire l'objet d'une analyse approfondie.

Dans le canton du Valais, les dépenses nettes par habitant (coûts standard) s'élèvent à 83% de la moyenne de tous les cantons. **98%**



La structure des besoins liée aux facteurs socio-démographiques, topographiques et économiques variant d'un canton à l'autre, une comparaison des dépenses par habitant n'est pas concluante en ce qui concerne les marges de consolidation dans le budget.

C'est pourquoi les dépenses nettes ont été corrigées des coûts de structure dans chacun des 32 domaines de tâches étudiés à l'aide de méthodes statistiques.

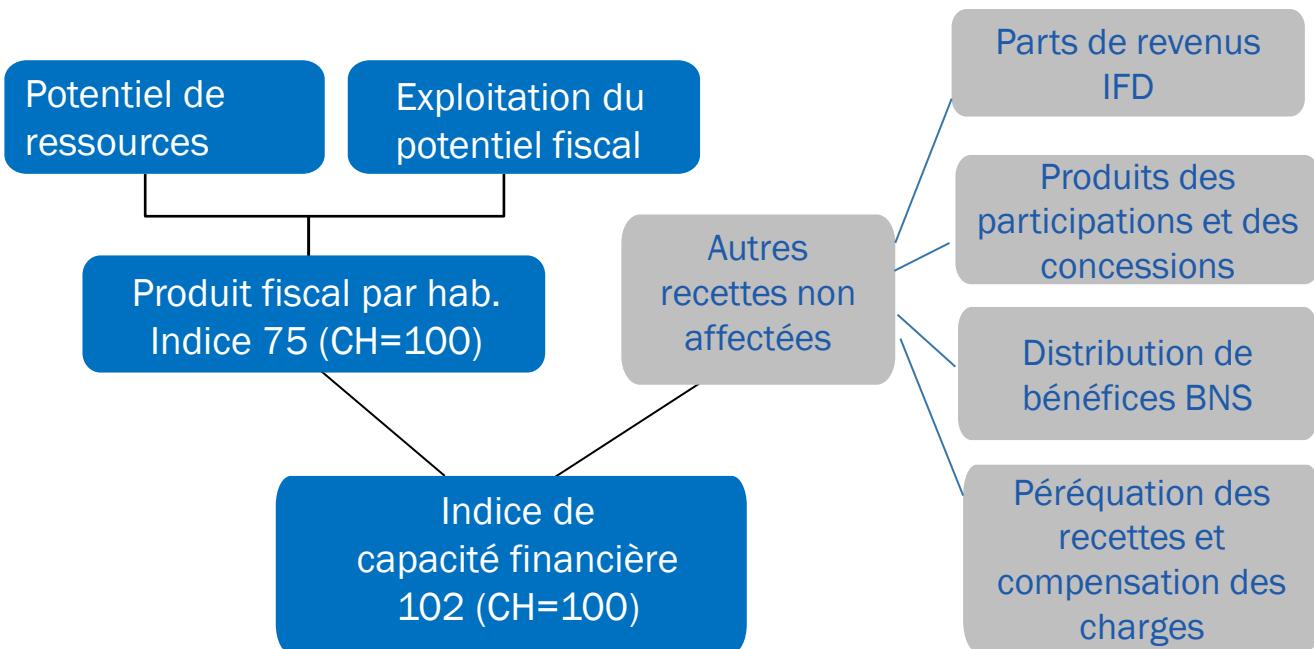
Dans le canton du Valais, les coûts par cas, c.-à-d. les dépenses nettes par unité de besoin, s'élèvent à 97% du groupe de comparaison cantonal correspondant. Par rapport aux cantons dont la structure est similaire, l'accomplissement des tâches étatiques coûte en moyenne 3% de moins. **97%**

Situation structurelle du budget

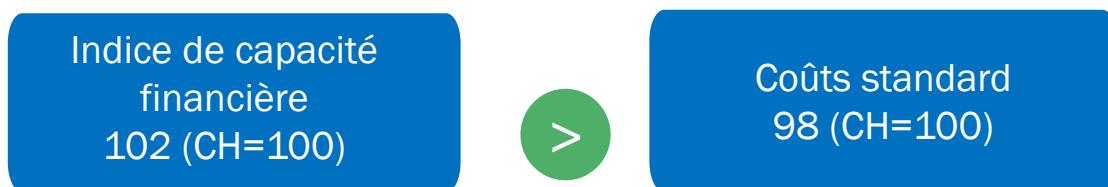
Les dépenses nettes sont financées par les recettes non affectées. En plus du produit fiscal, les cantons disposent d'autres recettes non affectées. Celles-ci comprennent les parts dans l'impôt fédéral direct, les produits des participations et des concessions, la distribution de bénéfice de la BNS aux cantons ainsi que les recettes issues de la compensation des ressources intercantonales.

Indice de capacité financière

Si l'on tient compte des recettes effectives totales à la disposition du canton pour financer son mandat de prestations étatique, le canton du Valais affiche un indice de capacité financière par habitant de 102% par rapport à la moyenne des cantons.



Synthèse



La comparaison des données structurelles relatives aux dépenses et aux recettes du canton ne révèle pas de lacune structurelle.

Conséquences de la crise du coronavirus dans le canton du Valais: évaluation des mesures et des recommandations



Sommaire

- **Critères d'évaluation des mesures visant à soutenir la conjoncture**
 - Règle des trois T
 - Sept critères selon Joseph Stiglitz
 - Trois objectifs principaux
 - Concrétisation des objectifs
- **Mesures prises jusqu'à présent par le canton du Valais**
 - Différents objectifs dans différentes phases
 - Mesures pendant la crise du coronavirus: classement par période
 - Phase 1 (de mars à juin env.)
 - Phase 2 (à partir de juillet env.)
- **Mesures supplémentaires pour lutter contre les conséquences économiques de la crise du coronavirus**
 - Des mesures économiques actives sont-elles indiquées dans le cadre de la crise du coronavirus?
 - Mesures au cours de la phase 2 (à partir de juillet env. 2020): trois piliers
 - Suggestions de mesures supplémentaires
 - Perspective phase 3

Critères d'évaluation des mesures visant à soutenir la conjoncture

Critères d'évaluation des mesures visant à soutenir la conjoncture

Règle des trois T

La règle des trois T constitue la base d'une évaluation des mesures visant à soutenir la conjoncture. Elle est souvent utilisée comme critère minimum qui doit être satisfait par toutes les mesures.



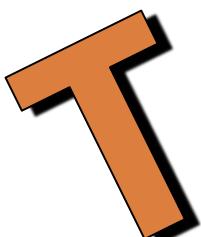
temporary

La mesure doit résoudre un problème temporaire. Par conséquent, la mesure elle-même ne doit également être appliquée que temporairement (cela s'applique tant sur le plan formel - au sens juridique - que selon la réalité politique).



timely

La mesure doit porter ses fruits en temps opportun. En d'autres termes, les principaux moteurs de la mesure doivent pouvoir être mis en œuvre et être efficaces à court terme.



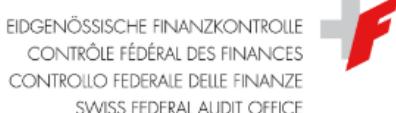
targeted

La mesure doit être efficace dans tous les domaines touchés par le problème actuel; mais elle ne doit également produire ses effets que dans ces domaines – du moins essentiellement (l'effet ne doit être ni «trop étendu» ni «trop restreint»).

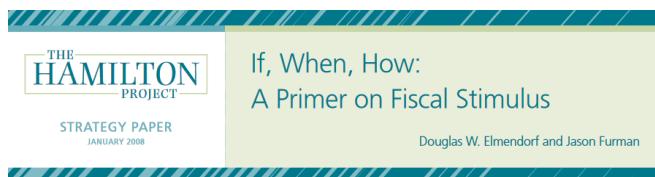
Critères d'évaluation des mesures visant à soutenir la conjoncture

La règle des trois T en pratique

La règle des trois T est très largement soutenue dans la pratique et souvent utilisée. En effet, la règle des trois T est appliquée par les institutions les plus diverses, aussi bien les autorités suisses qu'internationales, les institutions publiques, les associations sectorielles et les organismes de recherche. Voici quelques exemples d'institutions qui utilisent la règle des trois T pour évaluer des mesures:



TAX POLICY CENTER
URBAN INSTITUTE & BROOKINGS INSTITUTION



Commentaire de BAK Economics

Si les trois T constituent une base utile, ils ne suffisent pas à eux seuls pour effectuer une évaluation concrète concernant le canton du Valais.

Tandis que les critères «timely» et «temporary» peuvent être appliqués de manière relativement simple et directe, un système d'évaluation concret nécessite surtout une différenciation supplémentaire pour le critère «targeted».

Critères d'évaluation des mesures visant à soutenir la conjoncture

Sept critères selon Joseph Stiglitz

L'un des économistes les plus connus au monde a établi les critères suivants:

Les mesures conjoncturelles doivent...

- | | | |
|---|--|----------|
| 1 | ... être rapidement efficaces. | timely |
| 2 | ... «être efficaces», c.-à-d. produire des effets multiplicateurs en matière d'emploi et de production. | targeted |
| 3 | ... résoudre des problèmes durables. | targeted |
| 4 | ... se concentrer sur des valeurs patrimoniales et/ou des investissements. | targeted |
| 5 | ... être «équitables» dans leur ensemble. En particulier, elles ne doivent pas uniquement profiter aux «riches». | targeted |
| 6 | ... résoudre la situation critique due à la crise. | targeted |
| 7 | ... porter sur tous les domaines qui enregistrent des pertes d'emplois ¹ . | targeted |

Commentaire de BAK Economics

Un catalogue de critères plus complets intègre (partiellement) la règle des trois T et différencie notamment mieux l'aspect «targeted».

Toutefois, il n'est pas encore suffisant en tant que système d'évaluation concret pour le canton du Valais car il ne tient pas compte de la situation spécifique.

¹ Ceci peut également passer par des reconversions, il n'implique pas forcément le maintien de la structure existante.

Critères d'évaluation des mesures visant à soutenir la conjoncture

Trois objectifs principaux

La règle des trois T doit être davantage concrétisée afin d'être adaptée à une évaluation opérationnelle. Cela concerne en particulier le critère «targeted». Pour être «targeted», le «target» doit être connu et pris en compte. Dans le cadre de la crise actuelle, on distingue trois objectifs principaux.



Garantir les structures économiques

Garantir la survie des entreprises, préserver les emplois, éviter l'amortissement des valeurs capitalisées; accorder une attention particulière à préserver les nœuds d'interaction importants dans l'économie et les chaînes de création de valeur.



Garantir les revenus

Remplacer les revenus perdus en raison de la crise. Il s'agit surtout d'une question sociale, mais cela sert aussi à maintenir la demande (voir plus bas)



Relancer la conjoncture

Les crises conjoncturelles sont souvent caractérisées par une demande «trop faible». Des mesures de stimulation de la demande doivent aider à surmonter la crise.

Conflits entre les objectifs

Des conflits entre les objectifs peuvent survenir sans cesse. Cela vaut aussi bien pour les objectifs tels que présentés ici que pour les objectifs secondaires qui peuvent être établis ultérieurement. Il arrive même que les différents objectifs secondaires soient contradictoires.

Une mesure ne peut donc jamais répondre entièrement à tous les objectifs; il convient toujours de comparer les différents objectifs et de donner la priorité à ceux qui doivent être particulièrement poursuivis pour une mesure déterminée.

Critères d'évaluation des mesures visant à soutenir la conjoncture

Concrétisation des objectifs (partie I)

Outre son objectif principal, chaque mesure doit présenter une série d'autres caractéristiques ou répondre à des objectifs secondaires (très souvent, sous la forme «à ne pas faire»; on peut également les appeler conditions annexes des mesures). Ces objectifs secondaires doivent être pris en compte pour évaluer l'adéquation d'une mesure.



Garantir les structures économiques

- Pas d'effets d'aubaine¹
- Pas de maintien (non durable) de structures / ne pas empêcher le changement structurel (nécessaire)
- Utiliser les effets multiplicateurs²



Garantir les revenus

- Tenir compte des besoins (ne pas favoriser les «riches» inutilement)
- Tenir compte de la compatibilité des incitations (pas d'incitation pour un maintien de structures non désiré)

¹ Effets d'aubaine: lorsqu'une aide financière est utilisée, mais que la dépense aurait également été réalisée sans cette aide. Les effets d'aubaine incluent également l'encouragement de l'épargne.

² Effets multiplicateurs: lorsqu'une aide financière engendre la dépense de moyens supplémentaires issus d'autres sources, qui n'auraient pas été dépensés en l'absence de l'aide. Les investissements qui sont réalisés en sus (ou du moins précocement) en raison d'une aide partielle sont un exemple typique.

Critères d'évaluation des mesures visant à soutenir la conjoncture

Concrétisation des objectifs (partie II)

Outre son objectif principal, chaque mesure doit présenter une série d'autres caractéristiques ou répondre à des objectifs secondaires (très souvent, sous la forme «à ne pas faire»; on peut également les appeler conditions annexes des mesures). Ces objectifs secondaires doivent être pris en compte pour évaluer l'adéquation d'une mesure.



Relancer la conjoncture

- Éviter les effets indirects (pas d'influence sur la demande dans d'autres régions / pays)
- Pas d'effets d'aubaine¹
- Soutenir spécifiquement les domaines de l'économie particulièrement touchés par une crise (lutter contre les facteurs déclencheurs de la crise)
- Ne pas pratiquer une politique structurelle / ne pas engendrer de distorsions du marché
- Ne pas déclencher de «surchauffe»³
- Utiliser les effets multiplicateurs²



Objectifs généraux (pour toutes les mesures)

- Disponible et réalisable/produire ses effets rapidement
- Demander peu de travail administratif (pour l'État et pour les bénéficiaires)
- Étanchéité à la fraude (une mesure doit être conçue de manière à éviter la fraude)
- La mesure doit correspondre à des objectifs économiques de long terme (ou du moins ne pas être en contradiction avec ceux-ci)

¹ Effets d'aubaine: lorsqu'une aide financière est sollicitée, mais que la dépense aurait également été réalisée sans cette aide. Les effets d'aubaine incluent également l'encouragement de l'épargne.

² Effets multiplicateurs: lorsqu'une aide financière engendre la dépense de moyens supplémentaires issus d'autres sources, qui n'auraient pas été dépensés en l'absence de l'aide. Les investissements qui sont réalisés en sus (ou du moins précocement) en raison d'une aide partielle sont un exemple typique.

³ Surchauffe: lorsque, dans certains domaines de l'économie, la demande est stimulée au-delà du potentiel de production (et déclenche p. ex. une hausse des prix). Le secteur de la construction, dont la demande est souvent stimulée par des mesures conjoncturelles, constitue un exemple typique.

Mesures prises jusqu'à présent par le canton du Valais

Mesures du canton du Valais: classement par période pendant la crise du coronavirus

Différents objectifs dans différentes phases

Les mesures économiques prises jusqu'à présent pendant la crise du coronavirus peuvent globalement être divisées en deux catégories.

Lutte contre la crise

- Pendant le confinement et directement après
- Remplacement des revenus (ou chiffre d'affaires, bénéfices, etc.) «perdus»
- Forte concentration sur le remplacement des revenus et le maintien de liquidités
- La majorité des mesures prises jusqu'à présent font partie de cette catégorie
- Souvent, complément/extension des mesures fédérales

Relance conjoncturelle

- Directement après la crise à proprement parler
- Vise d'une part la stimulation de la demande et...
- ... d'autre part la survie des structures économiques

Les deux catégories et leurs mesures respectives visent des objectifs différents. Par conséquent, elles doivent également être analysées de manière distincte. Toutefois, étant donné qu'elles se recoupent souvent, une analyse commune est également judicieuse.

Mesures du canton du Valais

Phase 1 (de mars à juin env.)

Garantir les structures économiques (en part. aides de trésorerie)



Cautionnements

- Pour les crédits aux entreprises
- Pour les start-ups (participation au programme fédéral)

105
mio. CHF

3,5
mio. CHF



Suspension temporaire des paiements des entreprises à l'État

- Annuité des prêts LIM et NPR (2020)
- Report des paiements d'impôts à la source
- Prêts CCF (pour 2020)
- Suspension des intérêts pour les crédits d'aide et d'investissement dans l'agriculture
- Suppression des intérêts moratoires pour les paiements d'impôts
(report de paiement d'office)

18
mio. CHF

11
mio. CHF

5-6
mio. CHF



Paiements par l'État

- Paiements directs anticipés dans l'agriculture
- Dédommagement des pertes dans le domaine culturel

70
mio. CHF

9,2
mio. CHF

Mesures du canton du Valais

Phase 1 (de mars à juin env.)

Remplacement des revenus



Aide destinée aux travailleurs indépendants

- Intensification et complément du programme fédéral correspondant (augmentation des montants, extension du groupe de bénéficiaires)
- Ramoneurs
- Dédommagement des pertes dans le domaine culturel

25
mio. CHF /
mois



Intensification en matière de chômage partiel et de compensation de l'absence de travail

- Augmentation du montant forfaitaire de la Confédération pour les travailleurs en position assimilable à celle d'un employeur

12
mio. CHF /
mois



Prise en charge des coûts supplémentaires sur les chantiers en tant que maître d'ouvrage

Mesures du canton du Valais

Phase 2 (à partir de juin env.)

Relance de la conjoncture (renforcement de la demande)



Campagne publicitaire en faveur des produits agricoles du Valais

17
mio. CHF



Rabais sur les vins valaisans (aux cafés et restaurants)

2
mio. CHF



Aide au «déclassement du vin» (réduction de l'offre subventionnée)

5
mio. CHF



Action publicitaire sous forme de bons d'achat dans le tourisme

16
mio. CHF

- Propriétaires d'une résidence secondaire pour l'achat de produits valaisans
- Forfait de ski d'un jour à l'achat de douze bouteilles de vin
- À partir de deux nuitées, bon pour des achats/services en Valais

Mesures du canton du Valais

Phase 2 (à partir de juin env.)

Autres mesures



Prolongation de certaines mesures de la phase 1
(en part. garantie des revenus)



Provision extraordinaire 2019 dans les entreprises pour la réduction du bénéfice ou des revenus en 2020

25-30
mio. CHF



Entrée en vigueur tardive de la RFFA-VS

Mesures du canton du Valais

Évaluation

Phase 1 (de mars à juin 2020 env.)

Mesures visant à garantir les liquidités et les revenus

Au cours de la première phase de la crise du coronavirus, la priorité était de maîtriser la situation sanitaire! Sur la plan économique, le confinement a mis de nombreuses activités à l'arrêt et a engendré un grave effondrement conjoncturel. Afin de contenir au mieux les dommages consécutifs à cet effondrement drastique, la priorité est accordée à deux objectifs au cours de cette phase:

Protection des structures économiques

Principalement des aides de trésorerie visant à garantir la survie des entreprises.

Garantie des revenus

Remplacement des revenus, extension des droits, simplification administrative.

Commentaire de BAK Economics

La combinaison des stabilisateurs automatiques (en part. AC avec allocation de chômage partiel) et des mesures de la Confédération ainsi que du canton du Valais visant à garantir les liquidités des entreprises et les revenus, surtout des indépendants, semble globalement justifiée et efficace. Elle s'est révélée être l'association de mesures adéquate pour la première phase de la crise.

Étant donné l'extrême urgence des mesures au cours de la première phase, il n'a pas été possible de vérifier en détail le «besoin» des bénéficiaires des différentes mesures; il faut accepter l'existence de certaines imprécisions dans de telles circonstances.

D'autres mesures n'ont pas semblé opportunes au cours de la première phase, pendant le confinement. En particulier les mesures conjoncturelles classiques visant à soutenir la demande auraient été une erreur, car les conséquences de la crise du coronavirus ont fortement limité les offres. Les mesures de soutien de la demande auraient donc été vaines.

Mesures supplémentaires pour lutter contre les conséquences économiques de la crise du coronavirus

Mesures pour lutter contre les conséquences économiques de la crise du coronavirus

Phase 2 (à partir de juillet 2020 env.)

Au cours de la deuxième phase de la crise du coronavirus, la priorité sanitaire n'est plus de lutter intensivement contre le virus mais de maîtriser la pandémie et d'éviter une nouvelle propagation exponentielle («deuxième vague»).

Les exigences économiques ont également changé. Dans la phase actuelle, les restrictions directes des offres imposées pour des raisons sanitaires ne représentent plus qu'une petite partie des conséquences économiques de la crise. Les préoccupations portent à présent sur une diminution de la demande...



... de la part des consommateurs:

- Revenus réduits (chômage partiel, perte d'emploi, revenus des indépendants)
- Incertitudes (future perte d'emploi)
- Absence de possibilités de consommer (restriction des voyages, événements)



... de la part des entreprises:

- Retenue en matière d'investissements
- Moyens financiers réduits
- Incertitudes quant à l'évolution de la situation



... internationale (exportations):

- Difficultés similaires à celles de la Suisse
- Propagation encore soutenue du coronavirus
- Absence de possibilités commerciales (p. ex. transport aérien, restrictions des voyages)

Dans la deuxième phase, nous nous trouvons donc davantage dans une situation de ralentissement conjoncturel «classique», caractérisé par une demande (trop) faible.

Mesures pour lutter contre les conséquences économiques de la crise du coronavirus

Des mesures économiques actives sont-elles (toujours) indiquées dans le cadre de la crise du coronavirus?

Oui!

Cinq arguments en faveur des mesures

- 1** La crise du coronavirus et les conséquences du confinement constituent le plus grand défi économique depuis plusieurs décennies!
- 2** Le choc (concret) provoqué par la crise du coronavirus et le confinement qui a suivi étaient imprévisibles.
- 3** Le choc se répercute de façon asymétrique sur les différents domaines de l'économie. Certains domaines de l'économie sont fortement affectés (ceux qui sont habituellement moins touchés par les fluctuations conjoncturelles).
- 4** La structure économique risque de subir des dommages durables (phénomène d'hystérèse sur le marché de l'emploi et dans les entreprises, en particulier les PME).
- 5** Un impact disproportionné sur les personnes en situation professionnelle précaire et/ou moins qualifiées fait apparaître les mesures comme particulièrement indiquées également sur le plan socio-politique.

Mesures pour lutter contre les conséquences économiques de la crise du coronavirus

Phase 2 (à partir de juillet 2020 env.): trois piliers

Les autres mesures économiques doivent rester basées sur les trois piliers:

1. Protection des structures économiques

2. Garantie des revenus

3. Soutien de la conjoncture par la relance de la demande

Phase 2 (à partir de juillet 2020 env.): Piliers 1 et 2

1. Protection des structures économiques

2. Garantie des revenus

Dans ces domaines, il convient principalement de poursuivre les mesures prises jusqu'à présent si - et seulement si -des restrictions persistantes dues au coronavirus font fortement obstacle ou empêchent complètement les activités économiques concernées.

Afin d'empêcher les incitations erronées et le maintien artificiel d'activités/de structures économiques non durables, les mesures doivent être appliquées de façon restrictive et liées à des restrictions dues au coronavirus clairement démontrables (une justification par une diminution générale de la demande ou des coûts supplémentaires liés aux concepts de protection n'est pas suffisante).

Mesures pour lutter contre les conséquences économiques de la crise du coronavirus

Phase 2 (à partir de juillet 2020 env.): 3^e pilier soutien de la conjoncture

3. Soutien de la conjoncture par la relance de la demande



Les mesures classiques de soutien conjoncturel sont souvent critiquées à différents égards. L'analyse des critiques les plus typiques dans la situation actuelle montre toutefois que celles-ci doivent être considérées comme peu pertinentes actuellement et/ou qu'elles peuvent être contrées par un choix de mesures adaptées.

Critique

Les mesures visant à soutenir la conjoncture sont inutiles; l'économie peut elle-même amortir un creux conjoncturel (idéalement).

Analyse actuelle

Il s'agit de l'effondrement conjoncturel le plus grave de ces dernières décennies, qui a en outre été déclenché par un choc exogène (non économique). Si tant est qu'elles le furent jamais, les mesures conjoncturelles sont justifiées dans la situation actuelle par l'ampleur et la nature de l'effondrement.

Les mesures interviennent (généralement) trop tard. Dès lors, elles ne luttent pas contre le creux de la récession mais elles entraînent une surchauffe au cours de la reprise.

Les difficultés économiques des prochains mois sont déjà largement prévisibles aujourd'hui. Des mesures rapidement mises en œuvre et rapidement efficaces arrivent en temps opportun.

Suite à la page suivante

Mesures pour lutter contre les conséquences économiques de la crise du coronavirus

Phase 2 (à partir de juillet 2020 env.): 3^e pilier soutien de la conjoncture (suite)

Critique

Les mesures ne peuvent pas être suffisamment ciblées (soutien de domaines de l'économie qui ne sont pas/sont peu touchés).

La plupart des mesures sont vaines car...

- ... la demande supplémentaire est absorbée par l'étranger / d'autres régions ou ...
- ... des effets d'aubaine réduisent fortement leurs efficacité.

Les mesures conjoncturelles ont pour effet de maintenir les structures (un effet renforcé par le fait qu'elles sont parfois difficiles à supprimer après leur mise en place).

Analyse actuelle

Les domaines de l'économie particulièrement affectés peuvent être clairement identifiés. En particulier, la faiblesse générale de la demande en tant que cause principale permet de prendre des mesures adaptées.

L'économie intérieure est fortement affectée (comme c'est rarement le cas, surtout le secteur des exportations). Il est donc possible de prendre des mesures pour les domaines particulièrement touchés qui sont moins fortement marqués par les fuites de capitaux. Le choix des mesures doit assurer l'efficacité régionale et la réduction des effets d'aubaine.

L'impact économique de la crise du coronavirus est tellement fort que le maintien de (beaucoup de) structures économiques est explicitement souhaité. La situation exceptionnelle de la pandémie est clairement temporaire et on peut s'attendre à une reprise économique dans de nombreux domaines. L'essentiel est que toutes les mesures soient aussi clairement limitées dans le temps.

Commentaire de BAK Economics

Dans l'ensemble, il apparaît judicieux de prendre des mesures conjoncturelles pendant la crise du coronavirus après la levée du confinement. Cela permet également d'éviter des dommages durables dans la structure de production et de préserver les chances d'une reprise au moins en forme de V.

Mesures pour lutter contre les conséquences économiques de la crise du coronavirus

Quelques principes pour le développement de mesures



Stabilisateurs automatiques

Les stabilisateurs automatiques, tels que l'assurance chômage (avec allocations de chômage et de chômage partiel) ou la poursuite des dépenses et investissements publics, doivent pouvoir avoir un effet illimité.



Renforcement de la place économique

Les mesures visant à renforcer (à long terme) la place économique doivent être maintenues, mises en œuvre de façon accélérées, ou des mesures supplémentaires doivent être mises en place. Cela inclut également l'instauration d'un conditions-cadres favorables, notamment la suppression de réglementations (inutiles). On ne renoncera en aucun cas aux mesures prévues visant à renforcer (à long terme) la place économique ni on ne reportera leur mise en œuvre.



Relance supplémentaire de la demande

En outre, selon les réflexions exposées dans les pages précédentes, des mesures actives supplémentaires visant à renforcer la demande paraissent adéquates. Lors du développement de ces mesures, il convient...

- ... de respecter les principes concernant l'adéquation des mesures exposés dans la section «Critères d'évaluation» et...
- ... de thématiser et d'analyser les conflits entre les objectifs, qui existent toujours.

Mesures pour lutter contre les conséquences économiques de la crise du coronavirus

Mesures supplémentaires visant à relancer la demande

Dans la situation actuelle, il est possible d'appliquer des mesures visant deux objectifs différents:



Mesures visant le renforcement général de la demande

Dans ce cadre, il convient d'attacher une importance particulière au critère suivants:

utilisation maximale des effets multiplicateurs, absence de distorsion du marché (application la plus vaste possible des mesures). Au sens large, (la poursuite de) la garantie des revenus et les stabilisateurs automatiques font également partie de ces mesures.



Mesures visant un soutien spécifique

Il s'agit de mesures qui soutiennent des domaines de l'économie particulièrement affectés et qui permettent de maintenir les structures nécessaires, afin que ces domaines puissent se ressaisir après la pandémie.

Dans ce cadre, il convient d'attacher une importance particulière aux critères suivants:

- ciblage des mesures
- mise en œuvre temporaire (avec une fin déterminée)
- les mesures doivent contribuer à l'objectif de garantir les revenus des personnes concernées

Étant donné qu'il existe déjà un conflit d'objectif entre ces deux catégories de par leur répartition, chaque mesure doit cibler l'un des deux objectifs.

Commentaire de BAK Economics

Pour être efficaces, les mesures du premier type exigent une portée substantielle. Elles sont dès lors plutôt adaptées à un niveau administratif élevé (Confédération). Les mesures du second type exigent un haut niveau de connaissances des circonstances spécifiques et sont donc plutôt adaptées à une mise en œuvre à un niveau inférieur (canton ou commune).

Mesures pour lutter contre les conséquences économiques de la crise du coronavirus

Suggestions de mesures supplémentaires dans le canton du Valais
Automne/hiver 2020



Mesures visant le renforcement général de la demande

- **Complément en matière de garantie des revenus**
Les mesures visant à garantir les revenus à travers la sécurité sociale (stabilisateurs automatiques) et prises par la Confédération peuvent au besoin être complétées ponctuellement. Cela contribue également à renforcer la demande. Les mesures doivent toutefois être clairement limitées aux cas dans lesquels une perte de revenus temporaire due aux restrictions engendrées par la crise peut être prouvée. Sinon, cela risque d'occasionner des incitations erronées et le maintien de structures.
- **Bons d'achat pour la consommation locale distribués à la population**
Ceux-ci ont un effet rapide et peuvent potentiellement engendrer une demande supplémentaire (contrairement aux bons d'achat délivrés aux visiteurs, qui pourraient plutôt favoriser des effets d'aubaine)
- **Incitations fiscales pour les entreprises**
Surtout pour les investissements supplémentaires/anticipés et l'encouragement de l'innovation. Cela peut prendre la forme d'amortissements exceptionnels (évent. >100%) pour les investissements ou l'innovation (R&D).
Il s'agit d'une solution qui peut être mise en œuvre et porter ses fruits rapidement, qui présente un potentiel considérable d'effets multiplicateurs et qui renforce durablement l'économie.

Commentaire de BAK Economics

Les mesures visant une augmentation générale de la demande ne relèvent pas des tâches principales au niveau du canton. Elles doivent donc principalement compléter les mesures des assurances sociales/de la Confédération et, si possible, servir simultanément à atteindre d'autres objectifs. Dans l'ensemble, les incitations fiscales pour les entreprises concernant l'investissement et l'innovation apparaissent comme l'orientation la plus prometteuse.

Mesures pour lutter contre les conséquences économiques de la crise du coronavirus

Suggestions de mesures supplémentaires dans le canton du Valais
Automne/hiver 2020



Mesures visant un soutien spécifique

- Deux domaines principaux sont (toujours) particulièrement touchés par la crise et peuvent être soutenus par des aides régionales:
 - le tourisme
 - l'événementiel et la culture

Tourisme

- Soutien des investissements dans l'économie touristique pour...
 - ... le développement de nouvelles offres
 - ... les progrès en matière de numérisation
 - ... la mise en réseau et la coopération au sein de la branche
- Mesures publicitaires dans le secteur du tourisme
- Les incertitudes quant à la future évolution de la situation constituent un grand défi pour le tourisme (réticence à réserver en avance). Une solution envisageable serait de proposer une «assurance»:
 - prise en charge des frais d'annulation (également pendant le séjour)
 - séjours de quarantaine gratuits le cas échéant
- Protection et soutien en particulier pour les «offres clés» du secteur du tourisme (p. ex. exploitants des moyens de transport)

Commentaire de BAK Economics

En ce qui concerne les mesures dans le domaine du tourisme, il convient d'accorder une attention particulière à ce qu'elles ne servent pas à maintenir des structures, mais qu'elles favorisent le changement structurel et le développement de l'économie touristique dans le canton du Valais. Même s'il leur faut un peu plus de temps pour produire leurs effets, les mesures d'encouragement de l'innovation apparaissent comme particulièrement prometteuses.

Mesures pour lutter contre les conséquences économiques de la crise du coronavirus

Suggestions de mesures supplémentaires dans le canton du Valais
Automne/hiver 2020



Mesures visant un soutien spécifique

- Deux domaines principaux sont (toujours) particulièrement touchés par la crise et peuvent être soutenus par des aides régionales:
 - le tourisme
 - l'événementiel et la culture

Événementiel et culture

- Continuer à garantir les revenus des acteurs directement touchés par la crise pour la durée des restrictions, de manière à assurer la disponibilité des structures et prestations nécessaires.
- En contrepartie de la garantie des revenus, certaines activités pourraient être exigées, p. ex. le développement de certains concepts ou l'offre de prestations. Cela n'est toutefois possible que ponctuellement.
- Une «assurance annulation» pour les événements qui doivent être planifiés maintenant.

Commentaire de BAK Economics

En ce qui concerne le domaine de l'événementiel et de la culture, il est essentiel que les offres en question restent disponibles une fois que la crise du coronavirus aura été surmontée. Les mesures doivent donc principalement aider les acteurs de la branche à maintenir une offre complète comprenant tous les éléments nécessaires même après la crise.

Remarque relative aux idées exposées

Les idées exposées ici doivent être considérées comme des pistes de réflexion. Il ne s'agit pas de propositions clés en main. Elles nécessitent encore dans tous les cas une évaluation précise, notamment en ce qui concerne les besoins, la faisabilité et la situation régionale en Valais.

Le but n'est pas d'appliquer un maximum d'approches, mais d'appliquer les approches les plus importantes/efficaces ayant une plus vaste portée.

Mesures pour lutter contre les conséquences économiques de la crise du coronavirus

Perspective phase 3: lorsqu'un traitement/vaccin sera disponible

Dans cette phase, il n'y a plus de restrictions sanitaires. Il convient donc également de mettre fin aussi rapidement que possible aux mesures économiques visant à compenser ces restrictions (aides de trésorerie, remplacement de revenus), sans nuire à leurs objectifs, en particulier le maintien des structures économiques. Un calendrier de cessation des aides devra au moins être défini.

La crise économique ne sera pas pour autant surmontée. Des mesures visant à soutenir la demande peuvent toujours être indiquées (une évaluation définitive ne sera possible que lorsque cette phase sera atteinte).

Toutefois, les mesures prises dans la troisième phase doivent encore davantage...

- 1** ... respecter la règle des trois T.
- 2** ... veiller en particulier à éviter les distorsions de marché durables et le maintien artificiel de structures.
- 3** ... résoudre des problèmes à long terme.
- 4** ... être de nature plutôt générale que spécifique (car les causes spécifiques disparaissent également).
- 5** ... faire confiance aux stabilisateurs automatiques et au réseau social existant sur le plan socio-politique (garantie des revenus).

Éditeur
BAK Economics AG

Chef de projet
Marc Bros de Puechredon, T +41 61 279 97 25
marc.puechredon@bak-economics.com

Rédaction
Marc Bros de Puechredon
Martin Eichler
Michael Grass
Marlène Rump
Benjamin Studer

Adresse
BAK Economics AG
Güterstrasse 82
CH-4053 Basel
T +41 61 279 97 00
F +41 61 279 97 28
info@bak-economics.com
www.bak-economics.com

Copyright
Copyright © 2020 by BAK Economics AG
Alle Rechte vorbehalten