



Fondation pour le développement durable
des régions de montagne

Création de la grille de questions sur le développement durable, évaluations et préconisations

Le 18 octobre 2017, Swiss Olympic et le Comité de candidature ont pris connaissance avec satisfaction de la décision de principe du Conseil fédéral de soutenir la candidature aux Jeux Olympiques et Paralympiques d'hiver 2026 en Suisse.

L'État du Valais et la Ville de Sion ont mandaté la Fondation pour le développement durable des régions de montagne (FDDM) afin d'analyser la cohérence entre le dossier de candidature de Sion 2026 et les bonnes pratiques de durabilité locales et internationales en vigueur dans le milieu sportif.

Différentes demandes ont été faites auprès du comité de candidature afin d'obtenir les documents existants. Deux présentations (en allemand) ont été transmises par Monsieur Hans Stöckli, soit :

- « *Zwischenbericht Nachhaltiges Eventmanagement* » rédigé par le [sanu](#), daté du 31.10.17
- « *Legacy* » écrit par [Havas](#), daté du 30.10.17

Le dossier de candidature et les études de faisabilité de la candidature sont à disposition sur www.sion2026.ch.

Afin d'analyser les différentes données reçues, la FDDM s'est basée sur les meilleures pratiques actuelles de durabilité dans l'organisation de méga-événements¹ sportifs (*Jeux Olympiques, Coupes du Monde, EUROs, Grand Chelem, Formula E, etc.*), ainsi que sur des normes et standards nationaux et internationaux (*GRI, ISO, ONU, etc.*).

¹ Voir définition [ISO 20121](#)



Le but de la démarche est de faciliter la compréhension du niveau d'intégration du développement durable par le comité de candidature en posant des questions pertinentes, en proposant des préconisations en matière de durabilité et en obtenant des réponses circonstanciées du comité de candidature, ce dans le but d'améliorer la considération de la durabilité au sein du dossier de candidature de Sion 2026.

Dans un premier temps, la FDDM a réalisé la grille d'analyse ci-jointe sous forme de questions, évalué les réponses en se basant sur les documents reçus, émis des préconisations et proposé des pistes de réflexions. Les questions sont structurées en cinq programmes stratégiques :

- ⇒ transversalité de la démarche
- ⇒ infrastructures et sites naturels
- ⇒ économie circulaire, approvisionnement et gestion des ressources
- ⇒ mobilité intelligente
- ⇒ responsabilité sociétale

Dans un deuxième temps, la cinquantaine de questions a été transformée en formulaire. Ce formulaire des questions s'adresse au comité de candidature et permet aux différentes personnes concernées et impliquées par la thématique du développement durable de répondre aux questions de la FDDM en y ajoutant un commentaire.

Le formulaire permet à ces personnes de communiquer leurs positions à un moment donné sur les thématiques définies plus haut. Conçu comme une démarche itérative, le contenu est évolutif. Les questions pourront être reformulées et priorisées ; d'autres ajoutées en fonction de l'avancement du projet. Cette approche offrant une lecture temporelle permet de faire un monitoring du projet dans la durée.

Pour faciliter la lecture, les liens vers des sites ou des documents en ligne apparaissent soulignés et en gras, selon l'exemple suivant **FDDM.ch**.

Table des matières

Transversalité de la démarche 4

- Stratégie CIO
- Objectifs de développement durable (ODD) de l'ONU
- 5 thèmes du CIO
- Charte d'engagement
- Gouvernance et parties prenantes
- Normes ISO
- Indicateurs
- Analyse du cycle de vie & bilan carbone
- Communication – Global Reporting Initiative
- Innovation et nouvelles technologies
- Gestion des risques

Infrastructures et sites naturels 9

- Infrastructures durables
- Critères de durabilité
- Structures temporaires
- Normes de construction et labels de qualité
- Rénovations
- Constructions
- Matériaux

Economie circulaire, approvisionnement et gestion des ressources 11

- Economie circulaire
- Gestion des déchets
- Politique d'achat
- Ethique commerciale
- Alimentation
- Dématérialisation
- Transition énergétique - énergies renouvelables
- Eau
- Biodiversité – Faune & Flore, sols

Mobilité 15

- Carbone
- Transports publics
- Billetterie & accréditation
- Véhicules
- Mobilité multimodale
- FanZones
- Logistique


Responsabilité sociétale 17

- Sport
- Accessibilité
- Inclusion & diversité
- Egalité homme-femme
- Santé
- Education et formation
- Culture
- Développement économique**
- Transparence
- Economie
- Emplois
- Tourisme

Étapes suivantes et Contact 20

THÉMATIQUE Transversalité de la démarche	SUJET	QUESTION	ÉVALUATION PRÉCONISATION
	Alignement <u>sur la stratégie du CIO en matière de durabilité</u> et inclusion de la durabilité dans tous les aspects des Jeux	La candidature des Jeux Olympiques Sion 2026 s’aligne-t-elle sur la stratégie du CIO en matière de durabilité ?	<p>Aucune référence précise et concrète en lien avec la recommandation n° 4 de la stratégie du CIO en matière de durabilité.</p> <p><u>L’agenda olympique 2020</u> est le point de départ de la stratégie du CIO en matière de durabilité. La durabilité est l’un des trois piliers de l’Agenda olympique 2020, avec la crédibilité et la jeunesse.</p> <p>Deux recommandations portent spécifiquement sur la durabilité, la n°4 et la n°5.</p> <p>La recommandation 5 concerne l’inclusion de la durabilité dans le fonctionnement quotidien du Mouvement Olympique. Voici ci-dessous le texte de la Recommandation 4 Inclure la durabilité dans tous les aspects des Jeux Olympiques</p> <p>« Le CIO prendra une position plus proactive et jouera le rôle de leader en matière de durabilité. Il s’assurera qu’elle est incluse dans tous les aspects de la planification et de l’organisation des Jeux Olympiques :</p> <ul style="list-style-type: none"> ⇒ Élaborer une stratégie de durabilité afin que les organisateurs actuels ou potentiels des Jeux Olympiques puissent intégrer et appliquer des mesures de durabilité qui prennent en compte les secteurs économiques, sociaux et la sphère environnementale à toutes les étapes de leur projet ⇒ Aider les comités d’organisation nouvellement élus à instaurer la meilleure gouvernance possible afin d’intégrer la durabilité tout au long de l’organisation <p>Le CIO assurera après les Jeux un contrôle de l’héritage de ces derniers avec le soutien du Comité National Olympique (CNO) et d’organisations externes telles que l’Union Mondiale des Villes Olympiques (UMVO). »</p> <p>Tout renseignement complémentaire en page 2 de <u>la stratégie du CIO en matière de durabilité</u></p>
	Alignement sur les <u>Objectifs de développement durable (ODD) de l’ONU</u>	La candidature des Jeux Olympiques Sion 2026 s’inspire-t-elle des Objectifs de développement durable (ODD) de l’ONU ?	<p>Aucune mention à ce sujet.</p> <p>Pour information, Paris a intégré les objectifs de développement durable (ODD) dans sa vision stratégique ainsi que l’Agenda 2020 du CIO, la stratégie du CIO en matière de durabilité et l’accord de Paris sur le climat.</p> <p>Dans sa stratégie de durabilité, le CIO précise que les principales missions du Mouvement olympique, comme le développement social par le sport, sont déjà étroitement liées à un certain nombre d’ODD, notamment dans les domaines suivants : santé et bien-être (ODD #3), éducation de qualité (ODD #4), égalité entre les sexes (ODD #5), paix, justice et institutions efficaces (ODD #16) et partenariats pour la réalisation des objectifs (ODD #17). En intégrant davantage les principes de durabilité dans ses activités, le CIO a la conviction qu’il peut renforcer son rôle dans la réalisation de ces ODD tout en contribuant à plusieurs autres de ces objectifs.</p> <p>Tout renseignement complémentaire en page 4 de <u>la stratégie du CIO en matière de durabilité</u></p>
	Alignement sur les 5 cinq thèmes clés de la stratégie du CIO en matière de durabilité	La candidature de Sion 2026 s’inspire-t-elle des cinq thèmes clés de la stratégie du CIO ?	<p>Les thèmes ci-dessous ne ressortent pas clairement dans le dossier actuel de candidature.</p> <p>La stratégie du CIO en matière de durabilité s’articule en trois sphères de responsabilité et cinq thèmes clés :</p> <ul style="list-style-type: none"> ⇒ infrastructure et sites naturels ⇒ approvisionnement & gestion des ressources ⇒ mobilité ⇒ travailleurs ⇒ climat <p>De plus, <u>la fiche annexée</u> (page 12 du dossier intitulé « stratégie du CIO en matière de durabilité ») indique les exigences pour la ville candidate, le comité d’organisation des Jeux Olympiques, les villes hôtes et leurs partenaires d’exécution. Ces exigences ne sont pas citées explicitement dans les documents reçus par le comité de candidature.</p>

THÉMATIQUE Transversalité de la démarche	SUJET	QUESTION	ÉVALUATION PRÉCONISATION
	Charte d'engagement	Une charte personnalisée Sion 2026 a-t-elle été rédigée ?	Une charte est évoquée (NACHHALTIGES EVENTMANAGEMENT p.4, 16) et des thèmes proposés. Toutefois, elle est peu détaillée et manque à ce stade de personnalisation (priorités, signataires, etc.). Elle se basera sur la charte éthique de Swiss Olympic et de l'Office Fédéral du Sport (OFSP). Voir l'exemple de l' UEFA pour l'EURO 2008
	Gouvernance et parties prenantes	Des parties prenantes et intéressées ont-elles été consultées ?	<p>Des workshops sur 10 thèmes ont été organisés avec 140 experts entre mai et octobre 2017. (LEGACY p.4, 5) Toutefois, comment les experts ont-ils été sélectionnés ? Quels ont été les tenants et aboutissants de ce travail ? Le dossier mentionne un dialogue régulier avec l'ensemble des parties prenantes. (NACHHALTIGES EVENTMANAGEMENT p.24) La candidature a-t-elle procédé à une consultation de toutes les parties prenantes y compris les ONGs environnementales et sociales ? Comme notamment pour Turin 2006, Londres 2012, Pyeongchang 2018, Paris 2024, LA 2028, le WWF a-t-il été consulté par Sion 2026 afin d'édicter des recommandations ? En page 13 du document de l'UEFA EURO 2016, un exemple de consultation est proposé.</p> <p>Une plateforme numérique collaborative pour une démocratie participative est-elle prévue et monitorée ? Le but serait d'y mettre un dossier de candidature ambitieux sur la durabilité et d'y obtenir des retours constructifs. La transparence ainsi qu'une appropriation positive en seraient les résultantes. La prise de position d'Avenir Ecologie a-t-elle, par exemple, été consultée ? La démarche inédite de Paris 2024 est un bel exemple de concertation.</p> <p>Une piste à creuser serait de s'inspirer des bonnes pratiques des Fédérations Internationales de sport (FI) en intégrant leurs initiatives. Voici, ci-dessous, des exemples empruntés aux différentes fédérations :</p> <ul style="list-style-type: none"> ⇒ FIS : <i>Blueprint pour des événements durables (Lahti 2017)</i>, base de données de bonnes pratiques de durabilité dans les stations ski, les enfants à la neige ⇒ IIHF : <i>Transports durables dans l'événement (2017 Championnats Internationaux - vélos) réutilisation de la signalétique, efficacité de la consommation de l'eau</i> ⇒ UIAA : <i>Prix de la protection de la montagne</i> ⇒ IBSF : <i>La famille en premier, voyager intelligemment</i> ⇒ IBU : <i>Programme de redistribution des uniformes</i> ⇒ ISU : <i>Efficacité de la consommation énergétique et de l'eau au sein des patinoires</i> ⇒ WCF : <i>Prêts pour la construction d'infrastructures durables</i>
	Normes ISO (20121, 14 000, 14040:2006, 14072:2014, 26000, 20400:2017, 31000)	La candidature sera-t-elle certifiée ISO 20121 ? L'événement sera-t-il certifié ISO 20121 ? D'autres normes ISO sont-elles prévues ?	Le système de management durable est uniquement mentionné au travers de la référence internationale ISO 20121, dans de dossier de candidature , en page 44. De par sa transversalité et reconnaissance internationale, ISO 20121 mériterait davantage de poids dans les présentations sur la durabilité. Aucune mention de certification de la candidature n'est évoquée, contrairement à Paris 2024 qui a certifié sa candidature ISO 20121. Les événements suivants ont été certifiés ISO 20121 Londres, Rio, UEFA EURO 2016, Balélec Lausanne, Lillehammer 2016, Roland Garros Il n'y a pas clairement d'indication sur l'intégration d'autres normes de certification, alors que cette thématique mérite d'être traitée en incluant les normes suivantes :

THÉMATIQUE Transversalité de la démarche	SUJET	QUESTION	ÉVALUATION PRÉCONISATION
			<p><u>ISO 14 001</u> (management environnemental) <u>ISO 26 000</u> (responsabilité sociétale) <u>ISO 14040:2006</u> (management environnemental - analyse du cycle de vie Principes et cadre) <u>ISO/TS 14072:2014</u> (management environnemental - analyse du cycle de vie) <u>ISO 20400</u> (achat responsable) <u>ISO 31000</u> (management du risque)</p>
	Indicateurs	Sur quelles bases, parle-t-on ainsi de Jeux Durables et à Taille Humaine ?	<p>Bien que ce sujet soit cité en introduction (NACHHALTIGES EVENTMANAGEMENT p.4), il n'est fait que rarement mention d'indicateurs, d'objectifs de durabilité :</p> <ul style="list-style-type: none"> ⇒ Énergie durable 100% (NACHHALTIGES EVENTMANAGEMENT p.14) ⇒ Null Energie (LEGACY p.44) ⇒ CO2-neutre (NACHHALTIGES EVENTMANAGEMENT p.14, LEGACY p.24) ⇒ Accès aux personnes en situation de handicap (PSH) à 100% (NACHHALTIGES EVENTMANAGEMENT p.10) <p>Sans indicateurs, comment peut-on alors mesurer l'impact, la performance et l'héritage d'un événement ? Un document intéressant édité par la Ministère des Sports et du développement durable en France s'intitulant Recensement d'indicateurs pour évaluer l'éco-responsabilité est une source d'inspiration possible. Pour information, l'UEFA EURO 2016 a utilisé plus de 400 indicateurs pour mesurer le développement durable (<i>fichier sur demande</i>). Un cahier de préconisations a été édicté en 2016 par le Ministère français en charge des sports.</p> <p>L'expression « Sion, des Jeux Durables, à taille humaine » est souvent utilisée, mais quelle est la signification de ce terme pour des Jeux Olympiques ? Comme l'image ci-dessous l'indique, ce terme est aussi usité par Pyeongchang.</p> 
	Analyse du cycle de vie (ACV) & bilan carbone	Est-ce qu'une analyse du cycle de vie (ACV) ou Bilan Carbone est prévue en amont, pendant et après les Jeux ?	<p>Aucune mention de la volonté de réaliser une analyse du cycle de vie (ACV) ou un Bilan Carbone en amont, pendant et après les Jeux. Il serait judicieux de procéder à une ACV et un Bilan Carbone en phase de candidature. Paris 2024, par exemple, a soumis sa candidature à ces deux analyses.</p> <p>L'ACV constitue une méthode complète et performante permettant d'évaluer les conséquences environnementales d'un produit ou d'une activité sur l'ensemble de son cycle de vie, en prenant en compte l'extraction et la transformation des matières premières, la fabrication, l'emballage, la distribution, l'utilisation et la fin de vie du produit. L'analyse du cycle de vie est un outil d'aide à la décision. Le Bilan Carbone est une méthode de mesure des émissions de gaz à effet de serre (GES) directes ou induites par une activité, que ce soit une entreprise, une collectivité, une association ou un événement. Ce faisant, il constitue un sous-ensemble de l'analyse du cycle de vie.</p>

THÉMATIQUE Transversalité de la démarche	SUJET	QUESTION	ÉVALUATION PRÉCONISATION
			<p>Cette méthode de calcul participe à l'évaluation de l'empreinte écologique d'une activité et de son impact sur l'environnement.</p> <p>Ex. Quantis : https://quantis-intl.com/about/our-work/reports</p>
	Communication - Global Reporting Initiative (GRI)	<p>Une communication spécifique est-elle planifiée sur la thématique de la durabilité ?</p> <p>Est-ce qu'un GRI est prévu en amont ainsi qu'après l'événement ?</p>	<p>Une communication intelligente et fiable doit être faite en continu sur les progrès de durabilité. Sion 2026 possède une fantastique opportunité, non seulement d'agir de façon exemplaire, mais également d'influencer positivement les spectateurs et l'ensemble des parties prenantes.</p> <p>Aucune mention d'un GRI en amont et après l'événement</p> <p>Référence actuelle pour ce secteur : <u>GRI G4 EOSS</u></p> <p>Le reporting développement durable aide les organisations à définir leurs objectifs, à mesurer la performance et à gérer le changement afin d'accroître la durabilité de leurs opérations. Un rapport de développement durable transmet les éléments d'information sur les impacts d'une organisation – qu'ils soient positifs ou négatifs – sur l'environnement, la société et l'économie.</p> <p>Exemples : <u>Swiss Olympic Nestlé UEFA EURO 2016 LONDON 2012 FIFA Coupe du Monde 2014</u></p>
	Innovation et nouvelles technologies	L'innovation est-elle au cœur des préoccupations des Jeux Olympiques 2026 ?	<p>Mentions pertinentes de l'innovation, de « Changing the Game » (LEGACY p.6, 9, 37 puis dans « House » de.40 à 48), de Swiss Made (LEGACY p.9, 47)</p> <ul style="list-style-type: none"> ⇨ Digitalisation ⇨ Energies renouvelables ⇨ Mobilité du futur ⇨ Recherche ⇨ Infrastructures ⇨ Services ⇨ Société ⇨ Economie ⇨ Ressources <p>Voici ci-dessous des pistes de réflexion qu'un dossier de candidature pourrait proposer afin de susciter de l'intérêt. Pourquoi ne pas utiliser Sion 2026 comme amplificateur de l'innovation ?</p> <p>Exemples :</p> <ul style="list-style-type: none"> ⇨ Développement et utilisation de technologies virtuelles pour suivre l'événement à distance ⇨ Développement d'applications permettant de diffuser les compétitions et les actions intéressantes à un large public avec le maximum de données en direct. ⇨ Centre de données (datacenter) ⇨ Gestion et stockage de données dans le nuage ⇨ Technologie blockchain ⇨ Solutions contre la pollution électromagnétique et lumineuse ⇨ Organisation d'une journée du digital ⇨ Culture du numérique ⇨ Mise en place de Sion 2026 – Sustainable & Innovation Lab' ⇨ Digitalisation : automatisation (IoT : <i>internet of Things</i> – restauration, etc.), applications (information, mobilité, etc.),

THÉMATIQUE Transversalité de la démarche	SUJET	QUESTION	ÉVALUATION PRÉCONISATION
			<p>dématérialisation (billets, etc.)</p> <p>⇒ Smart City, Smart Mobility, Smart Energy</p> <p>⇒ E-sport</p> <p>Voir les exemples suivants : smartparis2024 Los Angeles 2028</p>
	Gestion des risques	La candidature Sion 2026 comprend-elle une analyse des risques en matière de durabilité ?	<p>Hormis l'intégration de critères environnementaux et de l'impact sur la biodiversité dans l'analyse de faisabilité (p.15, 16), le dossier de candidature ne comprend pas une analyse des risques. La gestion des risques est évoquée (LEGACY p.4, 5), mais ne contient aucun renseignement précis, ni détail.</p> <p>Pour aller plus loin, norme ISO 31000</p>

THÉMATIQUE	SUJET	QUESTION	ÉVALUATION PRÉCONISATION
Infrastructures et sites naturels	Infrastructures durables	Quel pourcentage de sites existants propose la candidature ?	<p>Constructions données inscrites dans l'analyse de faisabilité Sion 2026 p.18</p> <p>19 disciplines</p> <p>Neuf : 7 (dont 6 « prévues ») = 37%</p> <p>Temporaire : 6 = 31%</p> <p>Existant (extension temporaire) : 6 = 31%</p> <p>15 sites</p> <p>Neuf : 2 = 13%</p> <p>Temporaire : 1 = 7%</p> <p>Existant (extension temporaire) : 12 = 80%</p> <p>Pour information, le projet Paris 2024 s'appuie sur 95 % de sites déjà existants ou temporaires.</p>
	Critères de durabilité	La construction, la rénovation et la seconde vie des infrastructures contiennent-elles à chaque phase des critères de durabilité très stricts ?	<p>Peu de mentions à ce sujet (NACHHALTIGES EVENTMANAGEMENT p.7, 15 – LEGACY p.44).</p> <p>Il est impératif d'engager des sanctions en cas de non-respect des engagements.</p>
	Structures temporaires	La seconde vie des structures temporaires est-elle déjà programmée ?	<p>Peu de mentions à ce sujet (LEGACY p.23).</p> <p>La reconversion et la réutilisation des infrastructures temporaires doivent être pensées dès la conception. La distribution de ces structures pourrait être gérée par le biais d'une plate-forme. Toutes les structures temporaires doivent être réutilisables après les Jeux.</p> <p>Une allusion au fait que certaines infrastructures sportives pourraient devenir des sites culturels est évoquée (LEGACY p.33).</p>
	Normes de construction et labels de qualité	<p>Est-ce que la candidature indique des normes de construction ?</p> <p>Pour la construction et la rénovation d'un bâtiment, un label est-il défini ?</p>	<p>La candidature mentionne « des standards internationaux » mais n'indique qu'un seul exemple de norme de construction basées sur Minergie Suisse dans le Dossier de Candidature, en page 44. Cette norme mériterait d'être davantage citée et explicitée.</p> <p>Les références internationales, LEED, BREEAM, WELL ou d'autres normes reconnues n'y figurent pas (NACHHALTIGES EVENTMANAGEMENT p.22).</p> <p>Pour parler d'infrastructures durables, répondant à des critères de développement durable, il faut des critères officiels et des normes reconnues.</p> <p>Exemples en Suisse :</p> <p>Le label SméO certifie le haut niveau de performance énergétique et écologique d'un projet de construction, puis de la réalisation proprement dite, en matière de développement durable ou le standard de construction durable Suisse (SNBS) qui permet d'évaluer uniformément les constructions durables, qu'il s'agisse de nouveaux bâtiments ou de rénovations. Cette norme revêt une très grande importance, car les bâtiments représentent environ 40% de la consommation d'énergie de la Suisse.</p>
	Rénovations	Des démarches	Peu de mentions à ce sujet.

THÉMATIQUE Infrastructures et sites naturels	SUJET	QUESTION	ÉVALUATION PRÉCONISATION
		d'optimisation des performances énergétiques sont-elles automatiquement intégrées lors de rénovations d'infrastructures ?	Le dossier parle uniquement d'optimisation d'infrastructures existantes (NACHHALTIGES EVENTMANAGEMENT p.7).
	Constructions	Les nouvelles constructions ainsi que le village olympique seront-ils des modèles de constructions écologiques (façades végétalisées, type de matériaux, toitures et murs productifs, jardins partagés, etc.) ?	Peu de mentions à ce sujet (LEGACY p.23). Actuellement, l'accent est mis sur le village olympique carbone neutre, avec peu de détails (LEGACY p.24 - NACHHALTIGES EVENTMANAGEMENT p.14).
	Matériaux	Quelle stratégie est mise en place pour définir des matériaux intégrant les 3 principes du développement durable, l'efficacité économique, la solidarité sociale et la responsabilité écologique ?	Peu de mentions à ce sujet (LEGACY p.23). Les matériaux choisis sur les bâtiments doivent permettre de réduire l'empreinte carbone et de faire en sorte que 100% des bâtiments intègrent des matériaux bio sourcés comme par exemple le bois, qui permet de capter du CO2. Un autre exemple comprend l'anticipation de la deuxième vie de la signalétique. Voir CSR Guideline for 2018 PyeongChang Games code

THÉMATIQUE Économie circulaire, approvisionnement & gestion des ressources	SUJET	QUESTION	ÉVALUATION PRÉCONISATION
	Économie circulaire	Le défi de passer d'une économie linéaire qui produit, consomme et rejette à une économie circulaire qui produit, utilise et recycle, a-t-il été envisagé?	<p>Peu de détails sur l'économie circulaire (NACHHALTIGES EVENTMANAGEMENT p.15, 22).</p> <p>Cette thématique devrait être centrale dans la conception de la candidature</p> <ul style="list-style-type: none"> ⇒ matières premières ⇒ production ⇒ conception ⇒ distribution ⇒ consommation / réutilisation ⇒ collecte ⇒ recyclage <p>Jusqu'à ce jour, notre modèle de production était basé sur l'hypothèse que les ressources naturelles étaient disponibles en quantité abondante, accessible, peu onéreuse. Sous Paris 2024 une description précise l'importance de ce sujet pour la ville.</p>
	Gestion des déchets	<p>Est-ce qu'une stratégie Zéro Déchet didactique et interactive est en cours de réalisation ?</p> <p>Une politique axée sur la réduction des déchets à la source est-elle citée ?</p>	<p>Ce sujet est peu abordé.</p> <p>Dans le dossier, une stratégie de déchet est citée (NACHHALTIGES EVENTMANAGEMENT p.15) avec 3 objectifs :</p> <ul style="list-style-type: none"> ⇒ réduire les déchets au sens large et être en dessous des moyennes helvétiques ⇒ brûler moins que les taux helvétiques ⇒ promouvoir la réutilisation <p>Il n'est fait aucune mention d'idées visionnaires, alors que la gestion des déchets en 2026 doit être porteuse de solutions innovantes. Le zéro déchet doit être absolument mis en avant au travers d'une politique de Réduction, Réutilisation et Recyclage. La réduction des déchets à la source doit être une priorité.</p> <p>Une réalisation intéressante de Paris 2024 sur la gestion des déchets est disponible sous ce lien. Paris 2024 vise à recycler 95% des déchets pendant les Jeux Olympiques et Paralympiques, en proposant des emballages durables, en renforçant les chaînes de recyclage et de réutilisation et en engageant les Français dans des actions «Zéro Déchet».</p>
	Politique d'achat	Une politique d'achat claire et contraignante est-elle prévue ?	<p>Une brève notice évoque une stratégie d'achats durables qui prône une haute valeur ajoutée pour les sociétés helvétiques (NACHHALTIGES EVENTMANAGEMENT p.8). La centralisation des appels d'offres et des mesures contraignantes doivent être prévues. Par exemple, un approvisionnement local concernant les équipements, les uniformes, le matériel de bureaux, les cadeaux, les articles imprimés, les médailles, etc. Voir les exemples de Tokyo 2020 et de RIO 2016</p> <p>Il faut privilégier les achats bénéficiant des labels durables. Des critères de développement durable doivent être obligatoires lors d'achats de produits et de services pour Sion 2026.</p>

THÉMATIQUE Économie circulaire, approvisionnement & gestion des ressources	SUJET	QUESTION	ÉVALUATION PRÉCONISATION
			<p>Des critères de durabilités doivent être fixés pour définir le choix des partenaires par exemple dans le secteur de l’hôtellerie ou de sponsors (ex. Londres 2012 : sustainability sponsor program) Une charte pour les partenaires <i>catering</i> (restauration-ravitaillement) doit être rédigée avec des objectifs pour chaque type de nourriture. À partir de la charte, une création de label « Sion2026 Restauration durable » pourrait récompenser les restaurateurs engagés dans le démarche.</p> <p>En matière d’achat, lorsque le marché local le permet, on accorde la priorité à des fournisseurs suisses. Et si le Farinet, monnaie complémentaire en Valais devenait la monnaie tangible des Jeux, sachant que la plupart des échanges monétaires seront dématérialisés d’ici 2026? Ainsi le lien avec l’économie locale est direct. Les grands festivals le font, de plus, la FanZone de Marseille à l’UEFA EURO 2016 a utilisé sa propre monnaie.</p> <p>ISO 20400:2017 Achats responsables - Lignes directrices et politique d’approvisionnement responsable http://www.achats-responsables.ch/leguide/parse/outils/12/6</p>
	Éthique commerciale	La candidature de Sion 2026 est-elle signataire du <u>pacte mondial des Nations Unies</u> ?	<p>Aucune mention à ce sujet.</p> <p>Pacte mondial des Nations Unies Sion 2026 doit prendre l’engagement de faire signer à tous ses prestataires, sponsors et les différentes parties prenantes, le pacte mondial des Nations Unies. Voici un exemple déclaration de mission et de valeurs sous <u>EURO2016 SAS.</u></p> <p>Clauses de durabilité Des clauses extrêmement rigoureuses de durabilité doivent être prévues pour toutes les relations contractuelles et doivent tenir compte de l’ensemble des priorités.</p> <p>Traçabilité Par la suite, les Jeux Sion 2026 doivent s’engager à suivre leur traçabilité en s’alignant sur différents indices tel que ceux proposés par ecovadis. http://www.ecovadis.com/sustainable-sourcing</p>
	Alimentation	Une approche globale au niveau de la thématique alimentation et nutrition sur les différents sites est-elle prévue ? Une redistribution alimentaire est-elle planifiée ?	<p>Rare mention à ce sujet, FoodWaste (NACHHALTIGES EVENTMANAGEMENT p.15).</p> <p>L’alimentation doit être principalement locale et organique. Les aliments d’origines végétales doivent être privilégiés. Des mesures de réduction des déchets d’emballage sont prévues à la source chez les fournisseurs.</p> <p>Le sujet de la redistribution alimentaire n’est pas abordé Pour info, en 2016, l’UEFA a redistribué plus de 10 tonnes à travers les <u>Banques Alimentaires.</u></p>

THÉMATIQUE	SUJET	QUESTION	ÉVALUATION PRÉCONISATION
Économie circulaire, approvisionnement & gestion des ressources			Une information succincte sur ce thème est disponible, par exemple, sous Swiss Olympic : ManifestationVerte.ch et sous RIO2016 Food Vision
	Dématérialisation	Annonce-t-on une politique de dématérialisation pour Sion 2026?	Il y a peu de mention de ce thème, le sujet des archives digitales et celui de la culture est abordé (LEGACY p.45). La digitalisation va de pair avec la dématérialisation (papier, billets, etc.). D'énormes économies de papier et réductions de déchets peuvent ainsi en découler.
Ressources & transition énergétique	Énergies renouvelables	Quelle est la politique de Sion 2026 en matière d'énergie ? Dans quelles proportions les différents types d'énergie (hydro, éolien, solaire, ...) sont-elles prévues ?	La candidature s'aligne sur la stratégie énergétique 2050 et s'engage sur les énergies renouvelables à 100%, sur un village olympique carbone-neutre et sur un concept de mobilité durable (LEGACY p.24, 25 - NACHHALTIGES EVENTMANAGEMENT p.22). Sion 2026 énergie positive Le défi intéressant est de profiler l'événement ou certains endroits comme des sites exemplaires en matière énergétique et à énergie positive. Groupes électrogènes Les groupes électrogènes doivent être de nouvelles générations et à zéro émissions. Stratégie énergétique 2050 La nouvelle stratégie énergétique 2050 doit se matérialiser par des actions concrètes, mesurables et communicables dans les secteurs concernés. Exemples : http://www.bfe.admin.ch/energiestrategie2050/index.html?lang=fr http://www.bfe.admin.ch/energie/00588/00589/00644/index.html?lang=fr&msg-id=68637
	Eau	La problématique de l'eau est-elle prioritaire pour Sion 2026 ?	La thématique de l'eau est abordée par la candidature, mais sans lui accorder l'importance qu'elle mérite (LEGACY p.44 - NACHHALTIGES EVENTMANAGEMENT p.15). L'eau doit être au cœur des préoccupations des Jeux Olympiques Sion 2026 et se manifester par des actions concrètes, communicables et mesurables. Des thèmes comme la consommation efficace avec la neige de culture, l'organisation d'actions de sensibilisation (écoles, public, athlètes, organisation) ainsi que la valorisation du Rhône seraient intéressants à traiter.
Biodiversité	Faune et flore, sols, etc.	La candidature tient-elle compte de la biodiversité de façon transversale ?	Prise en compte de la biodiversité dans l'analyse de faisabilité de Sion 2026 (p.15, 16). Il est précisé que les bâtiments et leur intégration dans le paysage seront un critère clé dans le processus de sélection (NACHHALTIGES EVENTMANAGEMENT p.15). Des actions de sensibilisation et de promotion touristique au sujet de la biodiversité sont mentionnées. Un alignement avec la Stratégie Biodiversité Suisse et des projets pilotes dans ce domaine sont prévus (LEGACY p.25 - NACHHALTIGES EVENTMANAGEMENT p.14). Les ressources, le sol, le paysage et le respect de la faune et la flore doivent être des thèmes centraux. Aucun produit chimique ne devrait figurer dans les Jeux (ex : neige de culture, entretien des pistes, fartes utilisés, produits de nettoyage, etc.).

THÉMATIQUE Économie circulaire, approvisionnement & gestion des ressources	SUJET	QUESTION	ÉVALUATION PRÉCONISATION
		<p>L'imperméabilisation des sols est-elle un thème important ?</p> <p>Des mesures compensatoires claires sont-elles annoncées ?</p>	<p>Le thème de l'imperméabilisation des sols est mentionné, mais avec peu de détails (NACHHALTIGES EVENTMANAGEMENT p.14). Pour information, chaque jour, la Suisse perd du sol à cause de l'expansion urbaine et des infrastructures de transport. Cette avancée de l'asphalte se fait au détriment de la disponibilité des sols fertiles et des nappes aquifères.</p> <p>Pour la thématique des mesures compensatoires, il est fait mention de mesures de remplacements, mais avec peu de détails (NACHHALTIGES EVENTMANAGEMENT p.14). Voici un exemple à Sotchi 2014 qui précise que toute surface construite doit impérativement se traduire par trois fois cette superficie en zone protégée.</p> <p>Le dossier évoque la promotion de technologies écologiquement efficaces (canons à neige, dameuses, patinoires, etc.) qui conduit à l'innovation durant la période de candidature (LEGACY p.24). Le lien direct peut être établi ou discuté sur l'effet positif à long terme de la consommation de ressources. Par contre, un raccourci est pris sur le lien avec la flore et la faune des régions de sports d'hiver. Ce sujet mérite d'être traité avec attention en tenant compte des différents intérêts.</p>

THÉMATIQUE	SUJET	QUESTION	ÉVALUATION PRÉCONISATION
Mobilité	Carbone	Sion 2026 a-t-elle pour politique de réduire et compenser les émissions de carbone pour tous les impacts réalisés par cet événement ?	<p>Peu de mention à ce sujet. L'expression « carbone neutre » est employée et cela est déjà un défi intéressant (NACHHALTIGES EVENTMANAGEMENT p.14 – LEGACY p.24). Le dossier évoque la réduction de l'impact des trajets de l'organisation, mais cette mesure seule n'est pas suffisante (NACHHALTIGES EVENTMANAGEMENT p.25).</p> <p>La priorité doit être de réduire au maximum les émissions de carbone, de privilégier les déplacements en transports publics des athlètes et des fans et en dernier lieu de compenser les émissions de carbone. Pour ce faire, les impacts doivent être mesurés (se référer à l'ACV et bilan carbone) et des mesures compensatoires décidées.</p> <p>Pour information, lors de l'UEFA EURO 2016, les équipes nationales, dont l'équipe Suisse, ont toutes rejoint le programme de compensation carbone. Une collaboration avec myClimate, par exemple, pourrait être envisagée. Deux bonnes pratiques sont proposées sous UEFA EURO 2016 Eco-Calculator et London 2012 BP Carbon Neutral</p> <p>En 2026, Sion pourrait proposer des jeux « carbone positif ».</p>
	Transports publics	Un concept de transports incluant les principes de durabilité a-t-il été rédigé ?	<p>Le concept général des transports de Sion 2026 repose prioritairement (et pour la plupart des acteurs des Jeux : spectateurs et les médias) sur un réseau ferroviaire existant de grandes lignes absolument unique dans les Alpes. En effet, les trois grands axes ferroviaires suisses et européens majeurs englobent la quasi-totalité des sites de la candidature. Voir la note de synthèse du concept transport.</p> <p>D'autres réflexions sur la thématique des transports publics et la pertinence de certains investissements doivent être envisagées. Le dossier se base sur le rapport actuel en Suisse, soit 80% en transports publics, 5% en mobilité douce, 15% par des transports privés (NACHHALTIGES EVENTMANAGEMENT p.15). Ne pourrait-on pas être plus ambitieux et davantage inclure la mobilité de demain ? Pour information, Paris 2024 vise 100% de mobilité via les transports publics.</p> <p>La candidature pourrait encore aller plus loin et s'inspirer, s'aligner ou dépasser : Mobilité 2020 Léman 2030</p> <p>Le dossier mentionne « slow trafic » dans les villes hôtes, mais malheureusement sans précision (NACHHALTIGES EVENTMANAGEMENT p.15 – LEGACY p.16). Un axe à développer pourrait être de repenser les villes en Cités du vélo Bike Cities pour Sion, Sierre, Martigny, etc. Cela participerait à la réflexion sur un tourisme 4 saisons et la mobilité au quotidien. Londres et Paris sont des exemples de villes ayant grandement investi sur la création de pistes cyclables en utilisant les Jeux comme moteurs de développement.</p>
	Billetterie & accréditation	Le billet d'entrée aux Jeux Olympiques Sion 2026 est-il valide sur l'ensemble des transports publics suisses ?	<p>Aucune mention à ce sujet.</p> <p>L'objectif est d'atteindre les sites Olympiques par des transports publics ou en mobilité douce. L'accréditation pour les athlètes, médias, bénévoles doit être valable sur la totalité du réseau des transports publics suisses. Exemple : UEFA EURO 2008</p>

THÉMATIQUE	SUJET	QUESTION	ÉVALUATION PRÉCONISATION
Mobilité	Véhicules	Les véhicules utilisés dans le cadre des Jeux Olympiques sont-ils 100% électriques et à zéro émission ?	<p>Peu de mention à ce sujet.</p> <p>Le dossier envisage cette thématique (véhicules électriques, à hydrogène), mais sans détails concrets (LEGACY p.26).</p> <p>Les véhicules, sont-ils 100% approvisionnés en électricité provenant d'énergies renouvelables pour leurs carburants ?</p>
	Mobilité multimodale	Quelles modalités de transports sont-elle proposées par Sion 2026 ?	<p>Aucune mention à ce sujet.</p> <p>Des plateformes de co-voiturage, auto-partage, taxi partagé, bus partagé doivent être envisagées</p> <p>Des nouvelles technologies doivent être proposées dans ce secteur.</p>
	FanZones	Des FanZones sont-elles prévues ?	<p>Peu de mention à ce sujet.</p> <p>Des FanZones à distances seront intégrées au concept. Des FanZones virtuelles devraient être prévues.</p> <p>Il faudrait trouver un juste équilibre entre les volontés du tourisme à accueillir, redynamiser leur secteur et la capacité technologique à virtualiser les Jeux.</p>
	Logistique	La logistique et son transport sont-ils durables et smart (intelligent) ?	<p>Aucune mention à ce sujet.</p> <p>Sur le sujet de la logistique et du transport, il est impératif de développer une stratégie innovatrice et durable en pensant aux deux différentes phases, à savoir la phase de construction et la phase de réalisation.</p> <p>Privilégier l'économie locale, puis le rail et le transport fluvial.</p>

THÉMATIQUE	SUJET	QUESTION	ÉVALUATION PRÉCONISATION
Responsabilité sociale	Sport	Le sport pour tous est-il un sujet important du dossier ?	<p>Maison du sport (LEGACY p.11, 12, 40).</p> <ul style="list-style-type: none"> ⇒ Sport pour tous ⇒ Jeunes et sports de compétitions ⇒ Infrastructures sportives <p>Stratégie mise en avant par Sion 2026 dans le dossier héritage.</p>
	Accessibilité	L'accessibilité aux PSH - personnes en situation de handicap (dans sa définition la plus large) - est-elle prévue à chaque étape de l'organisation ?	<p>Le dossier annonce 100% d'accessibilité (NACHHALTIGES EVENTMANAGEMENT p.10).</p> <p>Le sujet mérite d'être développé par des objectifs concrets et des indicateurs fiables pour mesurer l'adéquation entre l'annonce de 100% d'accessibilité et les actions à réaliser. Le défi de 100% d'accessibilité est important et des indications claires doivent être inscrites.</p> <p>L'accès pour PSH aux Jeux, aux transports, à l'hébergement, à l'information, aux plateformes digitales, à des voies sécurisées et sans obstacles ainsi qu'une signalétique compréhensible doivent être traités à travers tous les domaines de l'organisation Voir l'exemple sous forme de vidéo informative lors de l'EURO 2016.</p> <p>Cette thématique de l'accessibilité est primordiale au travers des Paralympiques. Des ONGs spécialisées doivent être consultées à ce sujet, comme Inclusion Handicap ou http://id-geo.ch/</p>
	Inclusion et diversité	Les thématiques de l'inclusion et de la diversité sont-elles traitées à tous les niveaux ?	<p>Maison de l'intégration (LEGACY p.35, 48).</p> <ul style="list-style-type: none"> ⇒ Facteur social ⇒ Promotion des compétences ⇒ Infrastructures <p>Stratégie mise en avant par Sion 2026 dans le dossier héritage et se retrouve à plusieurs reprises dans les documents.</p> <p>L'Accord Partiel Élargi sur le sport du Conseil de l'Europe (APES) pourrait être un partenaire. L'APES offre une plateforme de coopération intergouvernementale entre les autorités publiques de ses Etats membres. Il permet aussi le dialogue entre les pouvoirs publics, les fédérations sportives et les ONG. Cette concertation contribue à une meilleure gouvernance, afin de rendre le sport plus éthique, plus inclusif et plus sain.</p>
	Égalité homme-femme	Un des objectifs des Jeux Olympiques Sion 2026 est-il de faire progresser l'égalité dans le sport par des engagements fermes ? Combien de femmes siègent au sein du comité de candidature ?	<p>Aucune mention à ce sujet.</p> <p>Le sport peut apporter une contribution positive à la société : il favorise le respect mutuel, la tolérance et la compréhension, en réunissant des hommes et des femmes quel que soit leur âge, leur origine ethnique, leur religion et leur condition sociale. Les Jeux Olympiques peuvent ainsi être un moyen de lutter contre les discriminations, les préjugés et les stéréotypes. Pour ce faire, il faut inscrire ce thème comme prioritaire et l'accompagner d'actions ciblées.</p>

THÉMATIQUE Responsabilité sociétale	SUJET	QUESTION	ÉVALUATION PRÉCONISATION
	Santé	Comment la thématique de la santé est-elle incluse dans le dossier de candidature des Jeux Olympiques Sion 2026 ?	<p>Maison de la santé (LEGACY p.17, 18, 42).</p> <ul style="list-style-type: none"> ⇒ Politique de santé nationale ⇒ Infrastructure et mobilité ⇒ Promotion de l'activité physique et nutrition <p>Stratégie mise en avant par Sion 2026 dans le dossier héritage.</p> <p>Des actions telles que des Jeux sans tabac, l'incitation à la mobilité douce et à la pratique sportive devraient être mises en place. Le dossier mentionne « slow trafic » dans les villes hôtes, mais aucun détail n'est précisé.</p> <p>Il serait important de prévoir une approche globale au niveau de la thématique alimentation et nutrition pour les participants et pour les supporters sur les différents sites. L'offre alimentaire devrait tenir compte des différentes spécificités, comme une offre végétarienne, une possibilité de manger sans gluten, un menu végétan. Un guide végétarien et végétan devrait être réalisé afin de promouvoir ce type de nourriture et de faciliter sa réalisation pratique.</p>
	Éducation Formation	L'éducation et la formation sont-elles des sujets importants du dossier de candidature?	<p>Maison de la formation, de la recherche, de l'éducation (LEGACY p.27, 28, 45).</p> <ul style="list-style-type: none"> ⇒ Développement des compétences ⇒ Instituts d'éducation et de recherche ⇒ La Suisse en tant que lieu de recherche <p>Stratégie mise en avant par Sion 2026 dans le dossier héritage.</p> <p>Une implication des athlètes sur des thèmes de développement durable est souhaitable. Paris a créé une application dédiée aux athlètes. Deux exemples d'athlètes engagés sous forme de BD ou en réalité avec Djokovic</p> <p>Un système de formation des bénévoles devrait être envisagé et supervisé par une entité reconnue. La population désireuse de s'impliquer doit avoir l'opportunité de le faire et de recevoir une formation adaptée pour répondre au besoin des Jeux Olympiques.</p> <p>Le Nudge Challenge Paris 2024 est un concours ouvert aux étudiants de toute discipline visant à concevoir des idées de Nudge encourageant l'adoption de gestes éco responsables dans le cadre des Jeux Olympiques.</p>
	Culture	La culture est-elle un sujet important du dossier de candidature?	<p>Maison de la culture (LEGACY p.33, 46).</p> <ul style="list-style-type: none"> ⇒ Positionnement des régions ⇒ Génération 2026 ⇒ Infrastructures <p>Stratégie mise en avant par Sion 2026 dans le dossier héritage.</p>

THÉMATIQUE	SUJET	QUESTION	ÉVALUATION PRÉCONISATION
Responsabilité sociale			
ÉCONOMIQUE			
	Transparence ²	La transparence, élément clé du processus ISO, est-elle traitée comme un thème prioritaire ? Est-ce qu'une stratégie de durabilité est proposée pour Sion 2026 ?	Des documents clés dont les études de faisabilité technique et budgétaire, le dossier de candidature pour Swiss Olympic sont accessibles sur www.sion2026.ch et font foi d'une volonté de transparence et de partage de l'information. Toutefois, un dossier de durabilité n'a pas été actuellement proposé sur sion2026.ch alors que cette thématique est utilisée largement en communication.
	Economie	Est-ce qu'une étude d'impact économique et social au préalable et après Sion 2026 est prévue ?	Il n'y a pas d'information précise sur une étude d'impact économique. Une étude d'impact économique devrait absolument être faite en amont (voir CDES pour l'UEFA dans le cadre de l'EURO 2016) afin de quantifier les retombées économiques et d'appréhender les enjeux relatifs à l'héritage sportif, territorial et économique produit par l'accueil d'un tel évènement. 100% du marché devrait être accessible aux PME. Toutefois, la thématique économique est bien abordée et étoffée dans le dossier de candidature. Maison de l'économie (LEGACY p.30, 31, 43) ⇒ Business plateforme ⇒ Infrastructure ⇒ SwissMade ⇒ Vie et travail dans les régions de montagne Economie locale ⇒ Développement de l'offre ⇒ Produits innovants et technologie ⇒ Réalisation durable La candidature s'engage à tenir le budget prévisionnel et à déposer ce dernier sur son site. (voir faisabilité budgétaire)
	Nombre de places de travail créées	Combien de places de travail seront créées pour l'organisation de Jeux Olympiques 2026 ?	Le chiffre officiel ne semble pas être calculé et/ou communiqué. Sion 2026 : 1600 emplois Paris 2024 : entre 119'000 et 247'000 Une étude approfondie sur ce sujet serait pertinente.
	Tourisme	Quelles sont les mesures	Maison du tourisme (LEGACY p.14, 15, 41).

² Ouverture sur les décisions et les activités qui affectent l'organisation, ainsi que la volonté de les communiquer de manière claire, précise, opportune, honnête et complète.

THÉMATIQUE Responsabilité sociétale	SUJET	QUESTION	ÉVALUATION PRÉCONISATION
		<p>mises en place sur l'excellente thématique du « Tourisme 4 saisons »?</p>	<ul style="list-style-type: none"> ⇒ Gouvernance et structure ⇒ Offre et clients ⇒ Mobilité, remontées mécaniques ⇒ Positionnement et culture du tourisme <p>Stratégie mise en avant par Sion 2026 dans le dossier héritage.</p> <p>Une plateforme de réservation centrale intégrant l'hébergement privé est citée dans le dossier proposé (NACHHALTIGES EVENTMANAGEMENT p.8).</p> <p>Un partenariat avec la Hes-So filière tourisme devrait être prévu. La rédaction d'une charte « tourisme durable » pourrait être envisagée. La création d'un label tourisme durable découlant de la charte engagerait des restaurants et des hôtels à proposer des offres répondant aux critères de développement durable.</p>

Étapes suivantes

Sans conteste, l'élaboration d'une stratégie de durabilité ambitieuse et rigoureuse permettant de répondre au chapitre 4 « durabilité et héritage » du questionnaire de candidature du CIO doit être le fil de cette année. Pour ce faire, la FDDM apporte les recommandations suivantes :

- Structurer et orienter la grille de questions de façon à ce qu'elles puissent être directement utilisées dans la stratégie.
- Mettre sur pied un atelier d'experts en durabilité pour asseoir la crédibilité de la stratégie.
- Rédiger un concept de stratégie de durabilité
- Poser à intervalle régulier les questions, de façon à pouvoir faire un monitoring de l'avancée du projet.



Fondation pour le développement durable
des régions de montagne

Éric Nanchen
Directeur
eric.nanchen@fddm.vs.ch
+41 27 607 10 86
+41 79 637 68 76

Marianne Bruchez
Cheffe de projets
marianne.bruchez@fddm.vs.ch
+41 27 607 10 86
+41 76 537 23 67