



Jean-Claude Roduit, Barrage de Moiry

Vademecum «Heimfall der Konzessionen»

Vorgehen und Organisation zur Klärung der Heimfälle und der künftigen Nutzung der kommunalen Wasserkraft



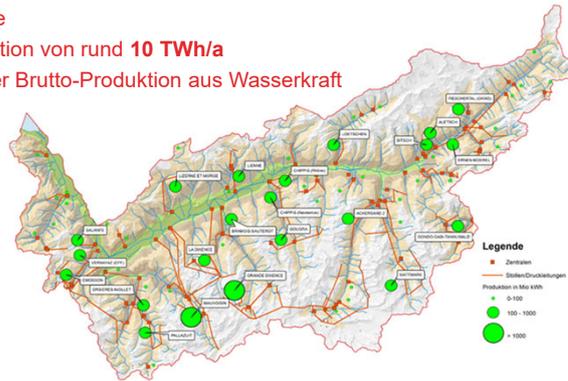
© Jean-Claude Roduit

«Heimfall der Konzessionen»

In den nächsten drei Jahrzehnten laufen die Konzessionen für die Nutzung der Wasserkraft bei vielen Walliser Wasserkraftwerken aus.

Wasserkraft – das Rückgrat der Stromversorgung

- ▲ Stromproduktion in der Schweiz im Jahr 2020: brutto ~70 TWh/a
- ▲ Stromproduktion aus Wasserkraft im Jahr 2020: brutto ~40 TWh/a
- ▲ **57% der Schweizer Stromproduktion stammt aus Wasserkraftwerken**
- ▲ **Das Wallis ist mit Abstand der grösste Stromproduzent aus Wasserkraft der Schweiz**
 - 160 Wasserkraftwerke
 - Mittlere Jahresproduktion von rund **10 TWh/a**
 - 25-30% der Schweizer Brutto-Produktion aus Wasserkraft



Die Walliser Strategien

- ▲ Wasserstrategie (2013)
- ▲ Wasserkraftstrategie (2015); verankert im Gesetz über die Nutzbarmachung der Wasserkräfte (kWRG)
- ▲ Energiestrategie 2060 (2019)
 - « Energieland Wallis»: Vision einer 100% erneuerbaren und einheimischen Versorgung bis 2060
- ▲ Grundlagenstudie zum Potenzial der Wasserkraft im Wallis (2020)
 - Winterpotenzials aus der Wasserkraft im Wallis beträgt über 2'200 GWh; dies entspricht einer zusätzlichen Speicherkapazität von 655 Millionen m³



Energieland Wallis:
Gemeinsam zu 100% erneuerbarer und
einheimischer Versorgung
Vision 2060 und Ziele 2035

Das Wallis muss seine Produktion gut vermarkten

Heute:

Produktion in Walliser Händen (~29%)	3.0 TWh
Verbrauch*	-3.2 TWh
Bilanz	-0.2 TWh

Morgen:

Produktion in Walliser Händen (~60%) :	6.3 TWh
Verbrauch*	-3.2 TWh
Bilanz	+3.1 TWh



vs.



*inklusive der Grossverbraucher

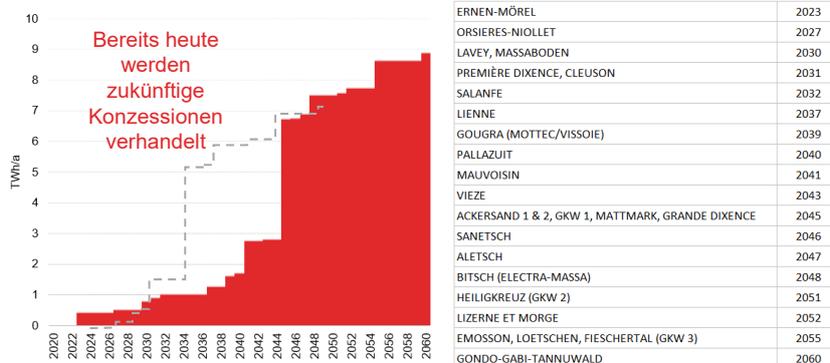
Vademecum "Heimfall"

CANTON DU VALAIS
KANTON WALLIS

5

Bedürfnisse des Verbands der konzederenden Gemeinden des Wallis (ACC)

- ▲ Heimfälle stehe an
- ▲ Strategie Wasserkraft wird umgesetzt: Nach Konzessionsende werden mind. 60% der Wasserkraftgesellschaften in Walliser Hand sein



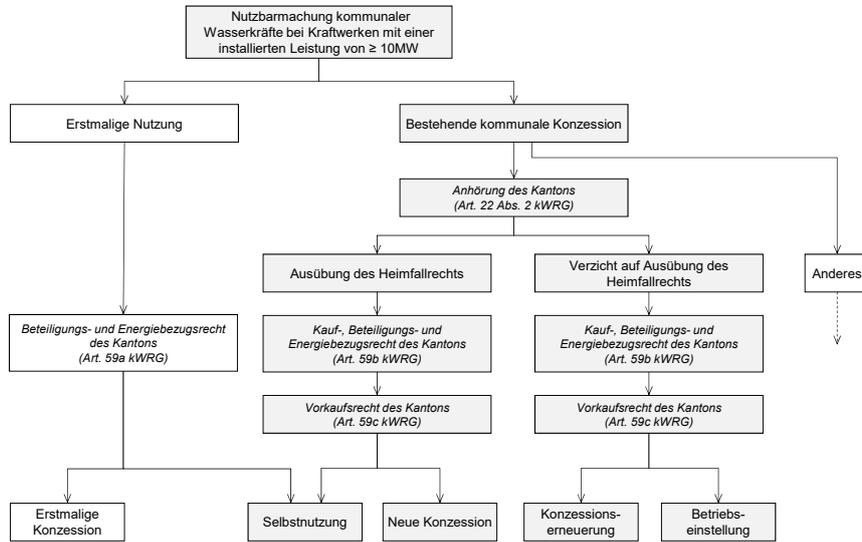
ERNEN-MÖREL	2023
ORSIERES-NIOLLET	2027
LAVEY, MASSABODEN	2030
PREMIÈRE DIXENCE, CLEUSON	2031
SALANFE	2032
LIENNE	2037
GOUGRA (MOTTEC/VISSOIE)	2039
PALLAZUIT	2040
MAUVOISIN	2041
VIEZE	2043
ACKERSAND 1 & 2, GWK 1, MATTMARK, GRANDE DIXENCE	2045
SANETSCH	2046
ALETSCH	2047
BITSCH (ELECTRA-MASSA)	2048
HEILIGKREUZ (GWK 2)	2051
LIZERNE ET MORGE	2052
EMOSSON, LOETSCHEN, FIESCHERTAL (GWK 3)	2055
GONDO-GABI-TANNUWALD	2060

ACC
Association des communes concédantes du Valais
Verband der konzederenden Gemeinden des Wallis

Vademecum "Heimfall"

6

Mögliche Entscheide der Konzessionsgemeinden



Position der Konzessionsgemeinden

- ▲ Eigentümer der Wasser
- ▲ Entscheidung über ihre Verwendung für zukünftige Generationen
 - Grosser Wasserkraftproduzent?
 - Grossaktionär eines Wasserkraftwerks?
 - Eigentümer eines multifunktionalen Wasserspeichers?
- ▲ Der Kanton als wichtigster Partner der Konzessionsgemeinden für
 - die Umsetzung der Heimfälle
 - die grösstmögliche in Wert-Setzung von Wasser in der Zukunft
 - die Umsetzung der Energiewende

Umsetzung?



Vademecum «Heimfall der Konzessionen» für die konzedierenden Gemeinden

1. Initiieren der Klärung der zukünftigen Nutzung der Wasserkraft
2. Strategische Planung für das heimfallende Wasserkraftwerk
3. Beurteilen des Kraftwerkszustands und Festlegen der billigen Entschädigung
4. Beurteilen der zukünftigen Wirtschaftlichkeit des Kraftwerks
5. Bestimmen des neuen Konzessionärs
6. Entscheid über die zukünftige Nutzung der Wasserkraft
7. Neue Konzession

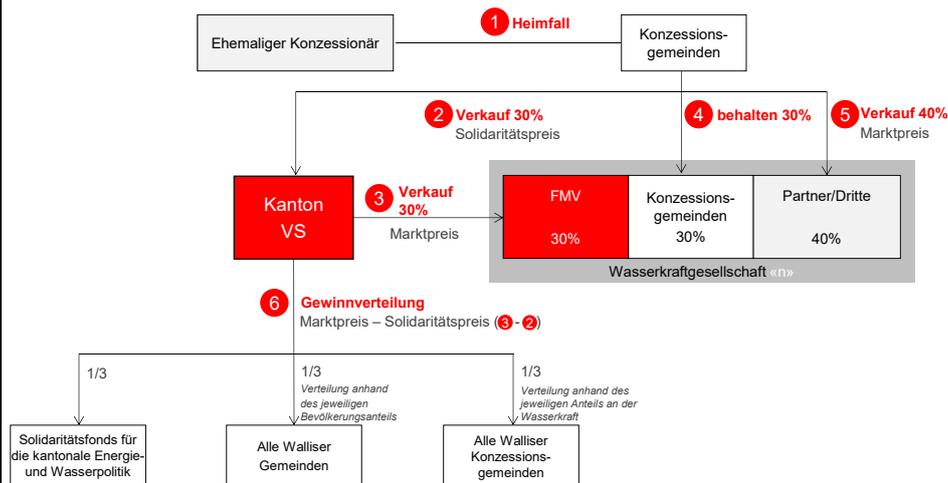
Vademecum «Heimfall»
Menüvorschlag für die Konzessionsgemeinden



Vademecum «Heimfall der Konzessionen» für die konzedierenden Gemeinden

1. Initiieren der Klärung der zukünftigen Nutzung der Wasserkraft
Einbinden des Kantons und der FMV, Planung der nächsten Schritte
2. Strategische Planung für das heimfallende Wasserkraftwerk
3. Beurteilen des Kraftwerkszustands und Festlegen der billigen Entschädigung
4. Beurteilen der zukünftigen Wirtschaftlichkeit des Kraftwerks
5. Bestimmen des neuen Konzessionärs
6. Entscheid über die zukünftige Nutzung der Wasserkraft
7. Neue Konzession

Organisation festlegen, damit die Übung gelingt



Die Walliser Akteure arbeiten zusammen bei der Umsetzung der Strategie.

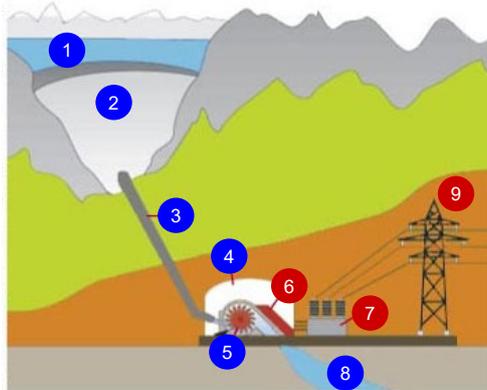
Die FMV im Dienste des Wallis

- ▲ Aufgabe: Optimale Verwertung des Walliser Wasserkraftpotenzial für das gesamte Wallis
- ▲ Umfassende Kompetenzen und Erfahrungen im Projekt- und Prozessmanagement, Geschäfts- und Betriebsführung, Energieeinsatz/Überwachung sowie Energieverwertung von Wasserkraftanlagen
- ▲ Ein Grossteil der Walliser Gemeinden ist gemeinsam zu rund 44% Aktionär der FMV (direkt oder indirekt via regionale Verteilgesellschaften). Die FMV will Partnerin der Konzessionsgemeinden sein und gemeinsam zur wirtschaftlichen Entwicklung der Region und des Kantons beitragen

Vademecum «Heimfall der Konzessionen» für die konzedierenden Gemeinden

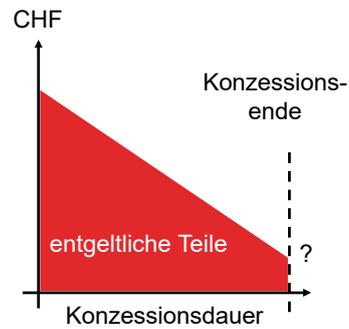
1. Initiieren der Klärung der zukünftigen Nutzung der Wasserkraft
2. Strategische Planung für das heimfallende Wasserkraftwerk
Grundlagendaten sammeln, Vision und SOLL-Zustand für die Zukunft festlegen
3. Beurteilen des Kraftwerkszustands und Festlegen der billigen Entschädigung
4. Beurteilen der zukünftigen Wirtschaftlichkeit des Kraftwerks
5. Bestimmen des neuen Konzessionärs
6. Entscheid über die zukünftige Nutzung der Wasserkraft
7. Neue Konzession

Kraftwerkszustand und billige Entschädigung



Unentgeltliche Teile («nass») / Entgeltliche Teile («trocken»)

- | | | |
|----------------|--------------------|-----------------|
| 1 Stausee | 4 Maschinenkaverne | 7 Transformator |
| 2 Staumauer | 5 Turbine/Pumpen | 8 Wasserauslauf |
| 3 Druckleitung | 6 Generator | 9 Stromleitung |

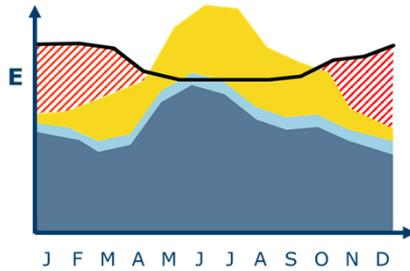


Vademecum «Heimfall der Konzessionen» für die konzedierenden Gemeinden

1. Initiieren der Klärung der zukünftigen Nutzung der Wasserkraft
2. Strategische Planung für das heimfallende Wasserkraftwerk
3. Beurteilen des Kraftwerkszustands und Festlegen der billigen Entschädigung
4. Beurteilen der zukünftigen Wirtschaftlichkeit des Kraftwerks
zukünftige Wirtschaftlichkeit, Varianten für Energieverwertung und Einfluss auf Gemeindefinanzen beurteilt
5. Bestimmen des neuen Konzessionärs
6. Entscheid über die zukünftige Nutzung der Wasserkraft
7. Neue Konzession

Zukunft der Wasserkraft

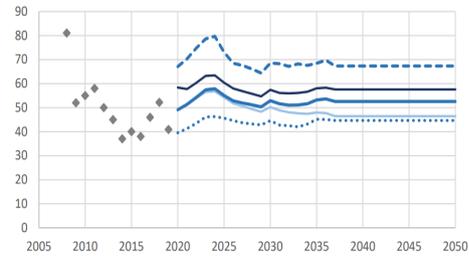
Strombedarf & -angebot 2050



Energiedefizit
 Elektrizitätsnachfrage
 Produktion PV
 Produktion rest. Erneuerbare
 Produktion Wasserkraft

[EMPA, 2019]

Strompreisprojektionen BFE (2020) EUR/MWh



Historisch (Base)
 IEA (Base)
 Termin (Base)
 «Mittel» Base
 «Mittel» Peak
 «Mittel» Offpeak

Vademecum "Heimfall"

19



Vademecum «Heimfall der Konzessionen» für die konzedernden Gemeinden

1. Initiieren der Klärung der zukünftigen Nutzung der Wasserkraft
2. Strategische Planung für das heimfallende Wasserkraftwerk
3. Beurteilen des Kraftwerkszustands und Festlegen der billigen Entschädigung
4. Beurteilen der zukünftigen Wirtschaftlichkeit des Kraftwerks
5. Bestimmen des neuen Konzessionärs

Rolle Gemeinde klar, Auswahl komplementäre Partner, Rollenverteilung beim Kraftwerksbetrieb klar
6. Entscheid über die zukünftige Nutzung der Wasserkraft
7. Neue Konzession

Vademecum "Heimfall"

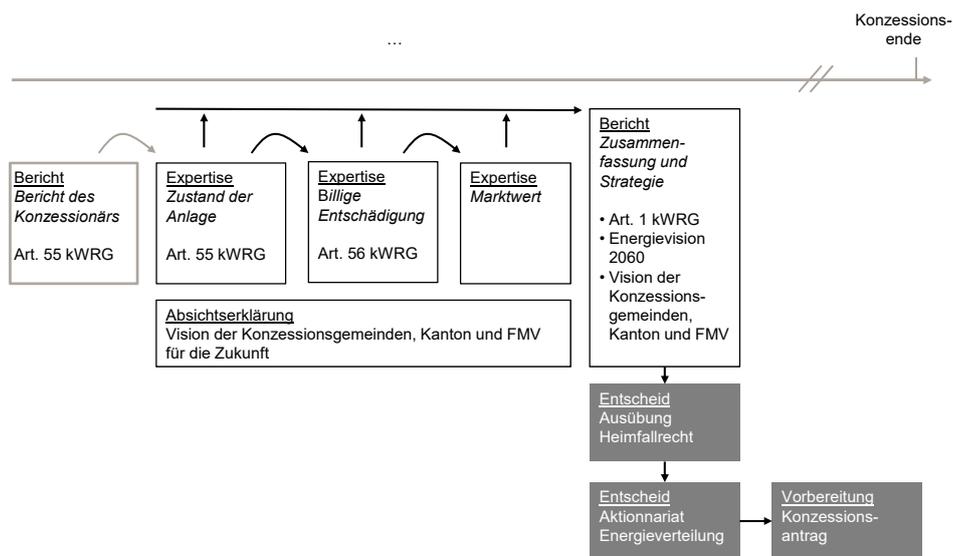
20

CANTON DU VALAIS
KANTON VALAIS

Vademecum «Heimfall der Konzessionen» für die konzedierenden Gemeinden

1. Initiieren der Klärung der zukünftigen Nutzung der Wasserkraft
2. Strategische Planung für das heimfallende Wasserkraftwerk
3. Beurteilen des Kraftwerkszustands und Festlegen der billigen Entschädigung
4. Beurteilen der zukünftigen Wirtschaftlichkeit des Kraftwerks
5. Bestimmen des neuen Konzessionärs
6. **Entscheid über die zukünftige Nutzung der Wasserkraft**
Ergebnisse zusammenfassen und Handlungsempfehlung erstellen, Entscheide der Urversammlungen
7. Neue Konzession

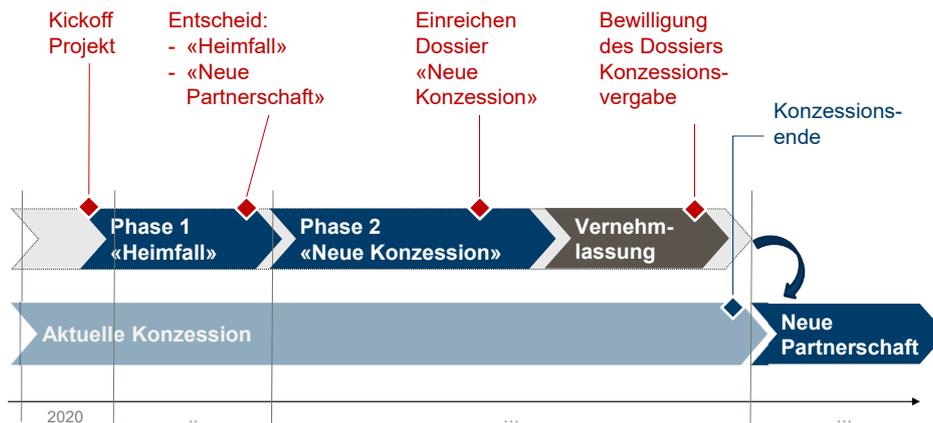
Zusammenfassen der Ergebnisse



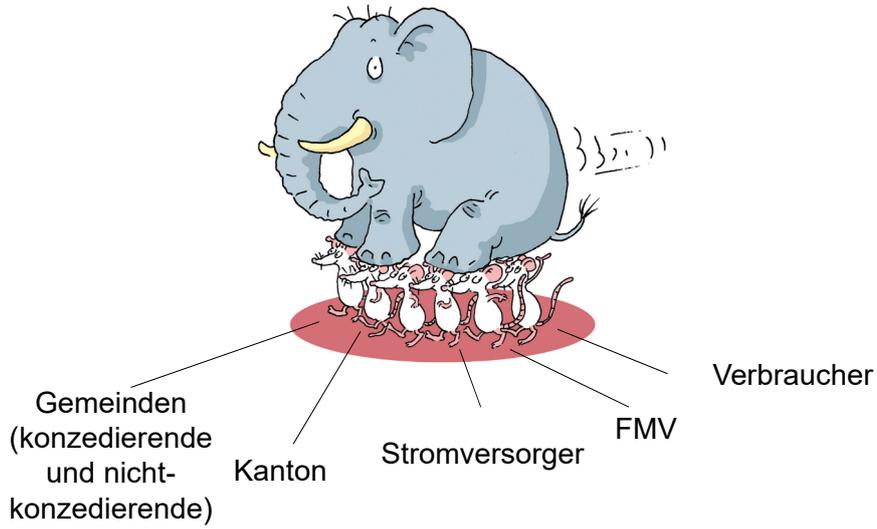
Vademecum «Heimfall der Konzessionen» für die konzedierenden Gemeinden

1. Initiieren der Klärung der zukünftigen Nutzung der Wasserkraft
2. Strategische Planung für das heimfallende Wasserkraftwerk
3. Beurteilen des Kraftwerkszustands und Festlegen der billigen Entschädigung
4. Beurteilen der zukünftigen Wirtschaftlichkeit des Kraftwerks
5. Bestimmen des neuen Konzessionärs
6. Entscheid über die zukünftige Nutzung der Wasserkraft
7. Neue Konzession

Neue Konzession



Nur vereint sind wir stark!



Vademecum «Heimfall der Konzessionen»
Menüvorschlag für die
Konzessionsgemeinden



Anhang 1
Anhang 2
...
Anhang X

Schaffung eines Kompetenzzentrums